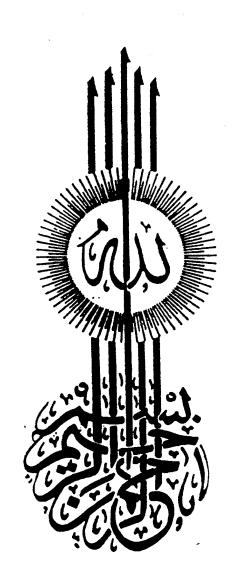
دراسة السوق والمستهلك لسوق الهدي والأضاحي

دراسة مقدمة للبنك الاسلامي للتنمية ۲۰۰۰/۲/۱۱

دراسة السوق والمستملك لسوق المدي والأضادي ١١/٦/١١م



, best file.

, paris, te

Petrodrop

ways are a

دراسة السوق والمستهلك لسوق الهدى

۱ مقدمة:

يستهدف مشروع المملكة العربية السعودية للاستفادة من لحوم الهدى والصدقات والتي يؤديها الحاج لا تمام نسكه رغبة في إكمال أداء شعيرته الدينية والتقرب عز وجل لله بحا. حيث يقدم حاليا المشروع خدمات للحاج ترتكز على هدف رئيسي هو الاستفادة الكاملة من لحوم الذبائح التي ينحرها الحاج والتي كانت لا يستفاد بالكامل منها وإيصالها لمستحقيها من فقراء الحرم مع توسيع دائرة المنفعة لتشمل فقراء المسلمين في مختلف مناطق العالم الإسلامي.

المشروع يستهدف حدمة الحاج من خلال تسهيل عملية نحر النسك وتوزيع السلحوم على المستحقين. وتتوفر للحاج حاليا عدد من الخيارات حيث يتواجد منافسين لتقديم خدمة الذبح والتي لا تقدم بنفس النوعية (من حيث توفر الشروط الشرعية) يضاف لها أن المنافسة لا تمتم بتوزيع اللحوم وإيصالها لمستحقيها وتترك الأمر في يد الحاج أو يقوم الجنزار ببيعها بعد تركها له من قبل الحاج. وتستند المنافسة نتيجة لعدم تقديمها خدمات إضافية للاستفادة من الذبيحة على تخفيض السعر وعرض الذبيحة بسعر منخفض عن ما يقدم من قبل المشروع يضاف لها ثمن زهيد مقابل خدمة الذبح نتيجة لعدم قيام الجزار بسلخ وحفظ الذبيحة وإعدادها. الأمر الذي يجعل الحاج ينجرف ولا يفكر في النتائج والسيق يجب على المشروع أن يظهرها في حملة الدعاية والإعلان والتوعية التي سيقوم بها البنك. وجعل المقارنة بين المشروع والمنافسة تستند على كافة الأبعاد.

ويعتب مشروع المملكة العربية السعودية حيري لا يستهدف الربح وإنما تغطية تكاليفه مع قيام الدولة أو البنك في حالة تواحد عجز بين الإيراد ولتكلفة بتغطية النقص في الموازنة حيث يهتم المشروع بخدمة المسلمين ونظافة البيئة في الحرم.

ومن هذا المنطلق نتجه نحو دراسة عناصر السوق الخاص بالهدى والصدقات المستهلك (الحاج) والمنافسون بهدف بناء الاستراتيجيات التسويقية التي ستمكن المشروع من الوصول للطاقة القصوى إنتاجيا وتوعية المستهلك بالخدمات والفوائد من التعامل مع المشروع مقارنة بالمنافسة.

٢ المنافسة:

لتحقيق أهداف الدراسة أيضاً تم تصميم استبيانات موجهة للمنافسة للتعرف على اتجاهاتها ودرجة تأثرها (إيجاباً أو سلباً) بالمشروع، بالإضافة إلى محاولة معرفة مدى تميزها على على والاختلاف في المنتجات الخاصة بالمشروع كما تمت دراسة كيفية احتوائها من قبل المشروع وأبعاد التعاون الممكنة مستقبلاً وجدوى ذلك اقتصادياً للمشروع. كما تم خلال نفسس الوقت زيارة المجزرة البديلة للتعرف على التنظيم الحالي وأسلوب الذبح وتصرفات الحجاج والقائمين على الذبح وذلك بحدف تكوين تصور شامل للوضع الحالي للخدمة والمنافسة ولسلوكيات الذابحين داخل المجزرة البديلة.

كما تم خلال نفس المرحلة زيارة المجازر البعيدة عن مجموعة المجازر داخل المشاعر وخاصة مجزرة العسيلة للتعرف على نوعية من يقوم بالذبح هناك وطبيعة النشاط الممارس ونوعية المنتجات المعروضة هناك.

٢,١ المجزرة البديلة:

إن أهمية اختيار العينة يؤدي إلى إيجاد التوازن بين المعلومات التي يتم جمعها وبين التي يهدف البحث إلى إيجاد إجابات وحلول لها . وقد تم اختيار هذه العينة كجزء مكمل للبحث حيث هدفنا في هذه العينة على التعرف على المنافسين المباشرين. وقد تم إجراء هـنه الدراسة على عينة مكونة من ٣٥ من ملاك الحظائر أو المستأجرين والذين يقومون بستوفير الذبائح للحجاج لموسم الحج والقيام بتقديم الخدمات لهم حيث نرى أن ما نسبته ٣٤% مـن الحجاج يقومون بشراء الذبائح من المجازر مباشرة ((مجموع المذبوح- على محموع المذبوح). هذا واحتوت قائمة الاستبيان على جميع الاستفسارات والتي يمكن من خلالها توفير معلومات وبيانات اكثر دقة وتفصيلا بحيث يمكن على أساس هذه المعلومات إمكانية التوصل إلى نتائج .

والاستفسارات التي طرحت من خلال الاستبيان تشمل على تحديد أنواع الذبائح وعـــدد الحظائـــر المملوكة لأصحاب الحظائر والخدمات التي يقدمونها وأيضا آرائهم عن

مشــروع المملكة للإفادة والأعمال التي يقوم بها المشروع وتأثيرها على نشاطهم وإمكانية التعاون مع المشروع مستقبلا والصور المقبولة للتعامل.

٢, ١, ١ أنواع الذبائح المتوفرة لدى الملاك وكمياها

تتوفر لدى الملاك نوعان من الذبائح الأغنام والخرفان، فالأغنام منها الماعز المصري والماعز البيشي وغير ذلك ونرى من الجدول رقم(١) أن الماعز المصري لا يتوفر لدى جميع المسلاك الذين شملتهم العينة, بينما نجد أن الماعز البيشي يتوفر لدى كثير من الملاك وتصل نسبته إلى ٣٠٤٥ % من حجم العينة وتتراوح أسعاره إلى قسمين ٧،٥٥% الأول سعره نسبته إلى ٣٠٠ إلى ٠٠٠ إلى ٠٠٠ إلى ٠٠٠ إلى ٠٠٠ ريال. والكميات المتاحة فنجدها تتراوح بين ٣٠٠٠ إلى ٠٠٠ رأس لكل حظيرة من الحظائر التي تعرضها على الحجاج.

النوع الآخر من المواشي هي الخرفان ولها عدة أنواع كالنعيمي والسواكي والحرى والتركي والسوري والنحدي وغيرها . ونجد أن اكثر الأنواع المتوفرة لديهم هي البربري والحري. حيث نجد أن ما نسبته ٤٠% من حجم العينة يتوفر لديهم البربري أما أسعارها فما نسبته ٢٦% منهم تكون الأسعار لديهم ما بين ٢٠٠ الى ٢٠٠ ريال وفي المقابل الباقي وما نسبة ١٤ % تتراوح أسعارها بين ٢٠١ إلى ٢٠٠ ريال . ويأتي بعد ذلك في الترتيب من حيث أعداد الحظائر الموفرة الحري وتبلغ بنسبة الحظائر ٢٧١١ % من حجم العينة وتقسم حسب فئات السعر بنسبة ٣٠٤ أ منهم تتراوح أسعارها ما بين ٢٠٠ الى ٢٠٠ ريال وأما الذين ريال وما نسبته ١٧ % تتراوح الأسعار لديهم ما بين ٢٠١ الى ٢٠٠ ريال وأما الذين تستراوح لديهم الأسعار بين ٢٠٤ الى ٢٠٠ ريال فنسبتهم تصل إلى ٧٠ ه % وتتراوح الكميات المعروضة لدى الملاك (المستأجرين) من الخرفان الحري ما بين ٢٠ إلى ٢٠٠٠ رأس .

وأخيرا نجد الخرفان النجدية متوفرة لدى بعض الحظائر ولكن بكميات قليلة وتصل نسبة الحظائر إلى ٢،٩% من حجم العينة ويتراوح سعرها ما بين ٢٠١لل ٥٠٠ ريال والكمية المتاحة لديهم تصل إلى ٥٠٠ رأس . وهنالك نسبة ٢٠% من حجم العينة امتنعوا عن الإجابة أو التعاون في بعض المعلومات.

نسبة امتلاك الاحواش ومساحاتها .

7,1,7

لإمكانية توفير الذبائح أول بأول يجب توفير مساحة قريبة من الحظائر وذلك لوضع المواشي التابعة لهم حتى يمكن تلبية طلبات الحجاج بأسرع وقت ممكن وبأقل تكلفة وجهد ممكنان. هذا ونجد أن الإجابات كانت عكس المتوقع حيث أجاب ما نسبته الاحراش من حجم العينة بألهم لا يملكون أحواش قريبة للحظائر وأما من يمتلكون الاحواش فتقدر نسبتهم بحوالي ٣،٤١% فقط وذلك من حجم العينة ونرى أن مساحاتها تتراوح ٢٠٠٠م الى ١٠٠٠م، وهنالك نسبة ٢،٨% من حجم العينة امتنعوا عن الإجابة انظر إلى الجدول رقم (٢).

٣,١,٣ عدد الحظائر الموجودة في مكة والمستأجرة

وبالنسبة للذين يملكون ثلاثة مواقع أو أربعة مواقع فنجد أن نسبتهم تصل إلى 8 8 9 8 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 من ملاك الحظائر ونجد أن مواقعها بالطائف والشرائع .أما الذين يملكون ستة مواقع للحظائر فتصل النسبة إلى 9 9 9 من الملاك أما مواقعها بالعوالي أو عسير . وأخيرا نجد أن ما نسبته 9 9 من حجم العينة لا توجد لديهم حظائر .

٢,1,٤ توافر خدمات الذبح للحاج وتكاليفها:

إن الهدف الرئيسي لملاك الحظائر (المستأجرين) هو توفير الذبائح للحاج، ولكن لا يقدموا حدمات للحجاج كالقيام بعملية الذبح. وما نلاحظ من الجدول رقم (٤) بألهم لا يقوموا بتوفير حدمات الذبح وبنسبة ٢،٤ ٩ في المائة من العينة. ويمكن أن يعود ذلك إلى الخفاض عائد الذبح أو عدم توفر جزارين متخصصين أو عدم توفر مكان جيد للذبح واحتياجهم للترخيص من البلدية في ظل عدم تواجد تنظيم ورخص لمن يقدموا هذه الخدمة. فقط نسبة صغيرة ٢،٩ في المائة تقدم حدمة الذبح وامتنع ٢،٩ في المائة عن الإجابة.

٥,١,٥ التعاون مع مشروع المملكة:

مشروع الإفادة يهدف لتقديم خدمات للحاج وتوفير احتياجه بأقل سعر ممكن وبدون ربح ويعتمد على الموردين في توفير احتياجاته من الذبائح، في حين تهدف المنافسة لستحقيق الربح من خلال توريد أو تربية المواشي. لذلك نجد أن الموافقة على التعاون مع مشروع المملكة سيكون في إطار يخدم مصالحهم ولا يتعارض مع هدفهم الرئيسي الربح لستواجد تكامل بين الطرفين. وبالنظر في الجدول رقم (٥) نرى أن نسبة كبيرة من الملاك وتصل نسبتهم إلى ٢٥٠٧ % من حجم العينة لديهم الرغبة في التعاون مع مشروع المملكة للإفادة مسن لحوم الهدى والأضاحي. بينما نجد أن نسبة ١٧/١ % من حجم العينة يرفضون التعاون مع المشروع وذلك لأسباب عدة منها عدم تعاون المشروع معهم أساسا في عملية الذبح ولا يقوم المشروع بالذبح في أيام التشريق علاوة على ألهم يعتبروا المشروع منافسا خطرا عليهم وأستهدف محاربتهم وقطع رزقهم. وأمتنع ما نسبتهم ١٧/١% من العينة عن الإجابة على هذا السؤال.

٢,١,٦ تأثير وجود مشروع المملكة:

يعتبر وجود مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدى والأضاحي مؤثر على الملاك ومن ثلاث نواحي هي: أولا يؤثر على حجم العمل المتوفر لهم وثانيا إن المشروع مفيد للمسلمين لو أعطوا فرصة للتعاون معه وثالثا إن المشروع مرتب لعملية الذبح وافضل

ولكن المطلوب التعاون معه. من خلال الجدول رقم (٦) نجد أن ٧٤،٣ % يرون أن المشروع المسلوب التعاون معه. من خلال الجدول رقم (٦) نجد أن للمشروع المشروع أثر سلبا على حجم أعمالهم ويرى فقط ٨،٦ % من العينة يرون أن للمشروع فائدة للمسلمين (عدم الرضا عن المشروع مرتفع هنا من خلال عدد من أجابوا) في حين يسري ٨،٦ % أن المشروع مؤثر من جميع النواحي وأنه مفيد للمسلمين ومرتب لعملية الذبح وامتنع عن الإجابة ما نسبته ٨،٦ %.

٢,١,٧ صيغ التعاون مع المشروع

نحــد أن ما نسبته ٦٦% من حجم العينة يرغبون في التعاون مع المشروع ولكن بصيغة تحكم التعاون فيما بينهم بحيث يمكن تلافي الاختلافات.

وقد تم تحديد عدد من الصيغ التي يمكن التعاون من خلالها في التالي:

- أغنام والخرفان للمشروع.
- ٢. بيع الخرفان للحاج وتذبح للمشروع.
- ٣. البيع من خلال المشروع مع تحمل كلفة الذبح ووضعها مع السعر.

هـــذا وقــد تم أخذ آرائهم حول أفضل الصيغ للتعامل معهم ومن خلال الجدول رقــم(٧) نجد أن ما نسبته ٢٢،٩% من حجم العينة يرون البيع من خلال المشروع مع تحمــل كــلفة الذبح ووضعها في السعر كصيغة مناسبة للتعاون مع المشروع. بينما يفضل ١٤،١ من العيــنة توريد الأغنام وخرفان المشروع. ويفضل ما نسبته ١٤،٣ % من العينة على العينة أن يتحول المشروع لشركة مساهمة ويتملكوا فيها. ويفضل ٨،٦ % من العينة على بيــع الخرفان للحاج وبدوره يذبح في المشروع. ويري ٨،٦ % التوريد للمشروع والبيع للحاج لــلذبح في المشروع. وتري نسبة ٧،٥ % من العينة البيع للحاج أو من خلال المشروع مـع تحميل الثمن كلفة البيع. وترك ٨،٢% من الملاك اختيار صيغة التعاون للمشروع في حين امتنع ٢٠ % عن الإجابة.

۲,۲ كبار تجار المواشي:

تستكون سوق الأغنام والخرفان (المواشي) في المملكة العربية السعودية من فئتين رئيسية من المتعاملين في السوق الأولى هي مجموعة من صغار المربيين أو أفراد يقوموا بتربية

أنواع محددة لهذا الغرض طول العام علاوة على حصولهم على جزء من احتياجهم من الفئة السائية وسبق وتناولنا توجهاتهم في الجزء السابق. ويدخل ضمن الفئة الأولى الشركات السزراعية المساهمة ولكن إنتاجها يوجه للسوق الاستهلاكية وليس للحج لارتفاع قيم خرفاها. والفئة الثانية وهي المحتكرة والأكبر قوة وتأثير في السوق وهم الموردين كبار المستوردين). وترتكز السوق على تربية نوعين من المواشي (تستورد أو تربي) النوع الفاخر مرتفع الثمن والذي لا يصلح للأضاحي والنوع الثاني متوسط الثمن (أغنام محليا تربي أو خرفان استيراد) مثل شركة المواشي والنويصر وشركتان متوسطة. وتعتبر هذه السوق شبه احتكارية يحدد الأسعار والكميات فيها أربعة شركات ومؤسسات. وليس من السهولة توسعهم أو دخول المنافسة تجاههم نظرا للإمكانيات من الأصول المطلوبة للدخول في هذا المجال. يضاف لها حكر الاستيراد عليهم دون فتحه للدول الإسلامية القادرة على التوريد والمنافسة مثل تركيا وسوريا ودول المغرب العربي والسودان وغيرهم.

ولم يهـتم البـنك الإسلامي للتنمية فسح المحال لصغار المربين والتجار المنافسة حيث يتم حكـرها بسبب المناقصة وعرض الأسعار وتامين الكميات على الكبار فقط. الأمر الذي جعل الكبار تسيطر على السعر المفروض على البنك ومن خلال تحويل المنافسة تجاه البنك وصـغار المربين والتجار على المستهلك النهائي مع حصر دور البنك الإسلامي في تحديد السعر العام والبيع بسعر أقل لجذب المستهلك الحساس سعرياً أو الراغب في حدمة خاصة كالـتأكد مـن القيـام بالذبح لفروقات مذهبية. والمفروض أن يطور البنك عمله وينقل التـنافس السعري لسوق الموردين (كبار التجار) من خلال توجيه صغار التجار والتعامل معهـم مباشرة. وحالياً يعتبر السوق الحالي المغلق عالمياً والمفتوح لكبار التجار والموردين السـعوديين نوع من المحتكر والمؤثر سلباً على القدرة على المنافسة والمعطل لرسالة البنك فـيما يختص بالتسويق للمشروع من خلال الذبح وإيصال الذبائح لمستحقيها. ويتطلب الأمـر مـن البنك تغيير الاستراتيجية الحالية وتطوير استراتيجية جديدة لزعزعة التركيبة الحالية وتطوير الترابع وتكوين نوع من المنافسة فيه.

٢,٣ أطراف أخري:

الجمعيات الدينية المحلية الخاصة بدول الحاج وترتكز في الحجاج الماليزيين ويمكن التغلب عليهم من خلال الإفادة والتركيز على الشرط الأساسي بعدم جواز ولا يجزئ للحاج أن يذبح خارج الحرم وأن الفائض هو الذي ينقل للخارج والقيام الحالي بالذبح خارجاً فيه كسر جزء من الشريعة التي اشترطت أن يساق الذبح إلى المشعر الحرام ويذبح هناك ويتم ذلك من خلال الأدلة المطولة هنا والمنشورات في جزء تكون الإستراتيجيات.

٢,٤ مجزرة الجمال

أسلوب عملها الحالي يعتمد على تأجير مواقع للتجار ويتعامل المستهلك مباشرة مسع الستاجر. وتقدم خدمة الذبح فقط من قبل البنك الإسلامي وبتكلفة مرتفعة. وهناك ملاحظات وسلبيات على الرغم من أن هذا النوع من التشغيل يعتبر الأفضل من حيث إتاحة الفرصة للمستهلك في اختيار الذبيحة وشرائها مباشرة ثم ذبحها. وهو اتجاه ينظر له عسلى أنه التوجه الصحيح. والاستفادة من السلبيات وترك عملية المنافسة الحرة بعد هام لخدمة المستهلك يجب أحذه في الاعتبار.

أولا: الستعامل مع المنافسة والسعر: إيجار بعض الأشخاص لعدد من الحظائر أو الأحواش وتأجيرها من البيع بأسعار أعلى من القيمة وتأجيرها من البيع بأسعار أعلى من القيمة الايجارية السي يحددها البنك. الوضع الذي سينعكس على الحاج والاقتصاد الخاص بالقائمين على توفير المنتجات.

ثانيا: التعامل مع المنتجات: إساءة معاملة الحيوانات أثناء نقل الحيوانات إلى الحظائر أو نقلها إلى المجزرة وأهم مظاهر الإساءة هي ضرب الحيوانات بقسوة وربطها بسلك لسحبها إلى الجحزرة. وهروب الحيوانات خارج الحظائر مما يعرض الحجاج للمخاطر وكذلك الحركة الخاصة بالسيارات التي تنقل العاملين أو المقيمين في المجزرة.

ثالــــثا: هدف البنك والمشروع: وجود قطع كبيره من اللحم ملقاة في أماكن متفرقة حول المحسررة أو قـــرب الأحــواش بصورة تبتعد عن هدف البنك حول الاستفادة من اللحوم للفقراء ونظافة البيئة.

رابعًا: سلوكيات العاملين: تدخين موظفي الأمن على باب المجزرة ويتصاعد الدخان في وحه الحاج الذي يسأل ويستفسر علن أعمال الذبح وخلافه. عملية السلخ الآلي مما لا شك فيه توفر الوقت ولكنها تؤدي إلى تمزيق جلد الحيوان الذي يمكن أن يستخدم بعد ذلك في المصنوعات الجلدية وهذا التمزيق يقصر استخدام الجلود على صناعات مثل صناعاة الأحذية مثلاً. العمل خلال هذه الفترة (الحج) مرهق جداً للجزارين والأطباء السيطريين ومبررات ذلك هو الضغط الكبير ولكم الكبير من الذبائح. ولاحظنا في صباح يصوم السئاني عشر تجمع أعداد كبيرة من وكلاء الحجاج على باب إدارة البنك يطالبون يعقابلة رئيس البنك ويمنعهم من الدحول (موظف الأمن والسلامة بالإضافة إلى جندي) ويطالبون بجزء من ذبائحهم بحجة ألهم وكلاء عن حجاج اشتروا من ٧-١٠ بقرات أو ويطالبون بجزء من ذبائحهم بحجة ألهم وكلاء عن حجاج اشتروا من ٧-١٠ بقرات أو بسرادات أو توزع على الأفارقة ثم يرمونها ولا يعطون الوكلاء شيئاً منها وألهم متضايقون بسرادات أو توزع على الأفارقة ثم يرمونها ولا يعطون الوكلاء شيئاً منها وألهم متضايقون البحادين عن المجزرة وبقسوة شديدة وسوء تعامل. وبكلامنا مع موظف الأمن الخاصة بالبسنك أفداد بأهم قد بلغو المسئولين في البنك ولم يعبئوا لهم وأن هذه الزحمة أمام باب الجمال فقط.

٢,٥ النتائج:

المنافسة غير منظمة والسيطرة حالياً تتم من قبل كبار تجار المواشي في حين يسترشد الصغار بتسعير البنك الذي لا يهدف للربح وإنما لرسالة تمدف للاستفادة من لحوم الأضاحي والتحليل يركز بالتالي على تكوين وتطوير استراتيجية جديدة هي احتواء المنافسة ونقلها تجاه كبار تجار المواشى.

٣ تحليل المستهلك:

ونقصد بالمستهلك هنا الحاج والراغب في أداء نسكه من خلال ذبح الهدى أو التصدق بلحوم الذبيحة لفقراء الحرم أو فقراء المسلمين. وقد يكون الحاج فردا أو يمثل مجموعة كالوكيل عن مجموعة من الحجاج لاستلام جزء من الذبائح كما يتم حاليا مع البينك الإسلامي للتنمية. وسيتم التركيز هنا على المستهلك (الحاج كفرد والوكيل) للحصول على المعلومات عنه وعن تعامله مع المشروع ومدى درايته ومعرفته به.

٣,١ جمع المعلومة قبل وبعد الحج:

وسيتم جمع المعلومات قبل وإثناء أداء الحج وبعد الانتهاء من أداء الحج بهدف التعرف على مدى تواجد ما يغير وجهة النظر أو زيادة المعرفة عن المشروع أو الدوافع التي تحذبه للتعامل مع المشروع تمهيدا لبناء الاستراتيجية التسويقية للمشروع وجدوى التركيز الداخلي والخارجي. وسيساعد في حالة عدم وجود فرق في تصرفات ورؤيا الحاج قبل وبعد الحج على الحكم على عقم الوظائف الحالية التسويقية في إقناع أو تغيير رأي الحاج حول الذبح في المشروع من عدمه.

٣,٢ طرق جمع المعلومات:

سنعتمد في جمع المعلومات عن المستهلك (الحاج والوكيل) على ثلاثة أدوات الاستبيان (والذي سيتم استخدام نموذجين ليعكسا الوضع حول وقت دخول المستهلك للملكة العربية السعودية وبقائه حتى الحج) وعلى المقابلة الشخصية وعلى أسلوب البحث النوعي.

٣,٢,١ أنواع أدوات جمع البيانات:

تم استخدام أسلوبين لجمع المعلومات الأول هو الاستبيان والمقابلة الشخصية والسثاني هو السبحث السنوعي. حيث ركزت المرحلة الأولى من الدراسة على تطوير الاستبيانات الخاصة بجمع البيانات وهي موجهة لثلاث فئات تمثل أطراف العلاقة في المشروع وهم الحجاج والمنافسة والوكلاء. وتم تدريب المساعدين على جمع المعلومات على حيلاوة على كيفية إجراء البحث النوعي لفرد واحد فقط. في حين تم من خلال المرحلة الثانية جمع المعلومات إثناء موسم الحج وقام مركز أبحاث الحج بتفريغها وتم استبعاد بعض الاستمارات التي لا تفي بالشروط وخاصة كونها متضاربة في الرأي.

٣, ٢, ٢

تم جمع البيانات وتوزيع الاستمارات لنوعين من الأفراد الحاج كفرد عادي وتم جمع عينة كبيرة وتحوي كافة الجنسيات والوكلاء كطرف ممثل لمجموعة من خلال التواجد في المجازر وقت تسلمهم لجزء من الهدى وتوزيع الاستمارات عليهم.

٣,٢,٢,١ أولا: الحاج:

لـتحقيق أغراض الدراسة فقد تم تقسيم الحجاج إلى مجموعتين: الأولى وهى التي تبدأ من لحظة دخول الحاج إلى السعودية والثانية أثناء أداؤه لنسك الحج وبعد الانتهاء منه أيضاً. وعادة ما يتم تفاعل الحاج مع المشروع في المرحلة الثانية ويتخذ فيها القرار حول الذبح في المشروع من عدمه. والهدف بالتالي من توزيع الاستمارات قبل هو التعرف على مدى معرفة وإدراك الحاج بوجود المشروع وأهداف المشروع (وبعض المعلومات الأحرى ذات العلاقة) عند قدومه من بلده. والهدف من توزيع الاستمارات في المرحلة الثانية والثالثة من أداء النسك هو التعرف على القرار المتخذ ومؤثراته. وقد تم ترجمة الاستمارات للمراحل الـثلاث إلى ثماني لغات هي التركية والفارسية والأوردو والفرنسية والإنجليزية والبنينة والاوزبكية والملابو. وتمت تعبئة الاستمارات تحت إشراف ومتابعة طلاب يجيدون هذه اللغات بمدف مساعدة الحجاج الذين لا يجيدون القراءة والكتابة.

الجدول رقم: (٨) عدد الاستمارات التي تمت تعبئتها في مكة (المرحة الأولى)قبل الحج

(العدد الكلي	اللغة		
المجمع السكني	ساحات الحرم	مراكز التفويج		
190	٧	٧٠	444	العربية
1.1	7.	•	179	الإنجليزية
97	70	•	107	الفرنسية
144	•	٣	140	الأوردية
179	•	•	179	البنغالية
٩٨	•	•	٩٨	الطاجيكية
1.7	٧٣	۲	177	الفارسية
77	79	44	١٢٨	الملاوية
77	•	•	77	التركية
9/0	197	١٠٨	١٢٨٦	الإجمالي

ونستعرض من خلال الجدول رقم: (٨) استمارات الحجاج التي تم جمعها قبل الحج وللفترة الأولى والتي بلغت ١٢٨٦ استمارة. حيث تم في هذه الفترة جمع الاستمارات من مراكز التفويج وساحات الحرم وأماكن سكن الحجاج. وبلغ عدد الاستمارات كتالي:

- ١٨٠ استمارة جمعت في مراكز تفويج الحجاج
 - ١٩٣ استمارة جمعت في ساحات الحرم
- ٩٨٥ استمارة جمعت في أماكن سكن الحجاج
 وتم تغطية ٩ لغات يتحدث بها الحجاج.

الجدول رقم: (٩) عدد الاستمارات التي تمت تعبئتها في منى (المرحة الثانية)أثناء الحج

منى في أثناء الحج		العدد الكلي	اللغة	
السكن	الجحازر			
747	٣.	777	العربية	
710	١٣	٣٢٨	الإنجليزية	
١٠٨	٤٠	٧١	الفرنسية	
109	٧٠	779	الأوردية	
9./	٤٤	127	البنغالية	
١٨٠	٦	۲۸۲	الطاحيكية	
۲٠۸	77	7 £ £	الفارسية	
797	00	701	الملاوية	
777	•	777	التركية	
7778	798	7071	الإجمالي	

ويحتوي الجدول رقم: (٩) على استمارات الحجاج التي تم جمعها في منى أثناء موسم الحج وبسلغت ٢٥٢٨ استمارة. حيث تم جمعها في موقعين هما، الجحازر وأماكن سكن الحجاج. وبلغ عدد الاستمارات كتالي:

- ۲۹۲ استمارة جمعت حول الجحازر البديلة (ليست مجازر المشروع)
 - ٢٢٣٤ استمارة جمعت في أماكن سكن الحجاج في منى وتم هنا تغطية تسع لغات.

الجدول رقم: (١٠) عدد الاستمارات التي تمت تعبئتها في مكة (المرحلة الثالثة) بعد الحج

د الحج)	مكة (بعد الحج)		اللغة	
السكن	الحوم			
•	•	•	العربية	
•	•	•	الإنجليزية	
•	٤٩	٤٩	الفرنسية	
•	દ ૧	٤٩	الأوردية	
40	•	70	البنغالية	
44	٧		الطاجيكية	
٤٧	٣٨		الفارسية	
٩	77	٣١	الملاوية	
٦ ٤	٥٢	117	التركية	
١٧٧	717	49 8	الإجمالي	

ويحتوي الجدول رقم: (١٠) على استمارات الحجاج التي تم جمعها في مكة المكرمة وبعد انستهاء موسم الحج وبلغت ٣٩٤ استمارة لاستكمال أعداد الحجاج للمرحلة الثانية. وتم جمعها حول الحرم وفي أماكن سكن الحجاج. وكان توزيع الاستمارات على النحو التالي:

- ۱۷۷ استمارة حول الحرم
- ۲۱۷ استمارة في مناطق سكن الحجاج.
 وتم تغطية خمسة لغات في هذه المرحلة.

الجدول رقم: (١١) أماكن تجميع الاستمارات في مكة المكرمة ومني

أثناء	منی في	مد الحج)	مكة (بع		ل الحج)	مكة رقبا	إنتاجية	العدد	اللغة
	الحج						الفرد	الكلي	
السكن	المجازر	السكن	الحوم	السكن	الحوم	التفويج			
744	٣.	•	•	190	<	٧.	740	949	العربية
710	١٣	•	*	1.1	47	•	777	٤٥٧	الإنجليزية
١٠٨	٤.	•	٤٩	97	۲٥	•	10.	454	الفرنسية
109	٧٠	•	٤٩	177	*	٣	١٨٢	٤١٣	الأوردية
٩٨	٤٤	75	٠	179	٠	•	1 & A	797	البنغالية
١٨٠	٦	47	٧	٩٨	•	•	444	444	الطاجيكية
۲٠۸	44	٤٧	٣٨	1.7	٧٣	۲	404	٥٠٦	الفارسية
797	٥٥	٩	77	47	44	44	700	٥١.	الملاوية
777	•	٦٤	٥٢	77	٠	•	140	401	التركية
7745	798	177	417	9.00	194	١٠٨		٤٧٠٨	الإجمالي

وتم تحميع هذه الاستمارات في الجدول رقم: (١١) ليعطينا صورة شاملة للوضع حيث تم جميع ٨٠١٤ استمارة وبحجم يعكس أعداد الحجاج الوافدة حسب اللغات التي تتحدثها مجموعة الحجاج.

كما تم من خلالها أيضاً عمل بعض المقابلات مع بعض مجموعة من الحجاج وبعض الوكلاء وتم بالتالي أخذ معلومات إضافية وأعمق من السابقة وبتفاصيل أكبر ولها صلة مباشرة بسلوكيات الذبح. وستساعد على إلقاء الضوء على بعض التصرفات والسلوكيات التي تتم حالياً تجاه الذبح في المشروع وخارجه، فضلاً عن بعض الاقتراحات التطويرية للمشروع.

٣,٢,٢,٢ ثانيا الوكلاء:

وهنا يمثل الوكيل ما مجموعه عشرة أفراد وأكثر من المستخدمين للمشروع وبالتالي يعتبر ١٤٠ فرد الذين تم جمع الاستمارات عنهم يمثلوا وسيؤثروا على ١٤٠ شخص على الأقل ونتائجهم ستدعم نتائج الدراسة. وهم تقريبا الذين كانوا متواجدين وقت الذبح وفي صباح يوم ١٠ و ١١ من ذي الحجة.

٣,٣ نتائج المستهلك (الوكلاء):

الوكلاء وهو مصطلح ناجم من تنظيم قام به البنك حتى يقوم بتسليم مجموعة من الأفراد ذبيحة من الذبائح الكلية حتى يستفيدوا منها. وبالتالي هناك شخص يتسلم ذبيحة عن عشر ذبائح بموجب كوبون (توكيل محدد) وله الحق في حضور الذبح. ويعتبر الوكيل شخص مؤثر على من وكله ورجوعه بوجه نظر سلبية عن المشروع قد تؤثر على الموكلين وعلى الحجاج القادمين من نفس البلد لأنه وحسب النتائج يعتبر سماع ونصح من حج سابقا مؤثر على قرار من يليه ولذلك تم توجيه استمارات لهم وطلب منهم معرفة رأيهم مع تسرك المحال لهم لإضافة ما يرونه مناسبا من أراء. وقد قاموا بإعطائنا معلومات من خلال الاستبيان الذي قدم لهم والذي يشمل آرائهم بما يتعلق بمناسك الحج الذي يؤدونه كذلك عن ذبائح الهدى والأضاحي. كما تم قياس مدى معرفتهم بمشروع المملكة للافاده من لحوم الهدى والأضاحي وعن أعمال المشروع وشرعيته .

تمت هده الدراسة على ١٤ وكيلا من الحجاج (كل واحد يمثل أكثر من ١٠ أفراد منهم ٧ من الجنسية التركية و٤ من الجنسية الفلسطينية وواحد من الجنسية المصرية واثنان لم تحدد جنسياتهم . وهذا تقريبا يعكس الجنسيات التي تتعامل حاليا مع المشروع يضاف لهم حجاج الداخل السعوديين وكما سنرى نجد أن هناك نوع من الغياب التوعوي للحجاج حول تواجد المشروع.

وحــول كون العينة أن معظم أفراد العينة من الحجاج غير المقيمين بنسبة ٥٦ % بيــنما كانت نسبة المقيمين ٧ % وفي المقابل امتنع عن ألا جابه ٣٦ %. ويبلغ متوسط أعمار أفراد العينة بين ٣٥ سنه الى٤٦ سنه انظر جدول (١٢) وجدول (١٧). مما يعكس تركيبة الحجاج حسب ما سنرى فيما بعد وعند تحليل الحاج الفردي.

الجدول رقم (۱۷ ب) توزيع العينة

النسبة%	التكرار	الجنسية
,	٧	تركي
, ۲ ٩	٤	فلسطيني
,٧	1	مصري
۱, ۱ ٤	۲	غير معروف

وعلى مستوى التعليم فنلاحظ أن ما نسبته ٣٥%من حجم العينة حاصلين على شهادات جامعيه ومقابل ٣٥% لديهم المستوى ثانوي أما الحاصلون على الإعدادي فنسبتهم ٧٧ و لم يجيبوا نجد أن نسبتهم ٢١ ممن العينة انظر حدول(١٣). الأمر الذي يعكس عمق المعرفة والإدراك والوعي لدي الوكلاء حسب العينة الصغيرة (عشوائية في توقيت أخذها).

بالنسبة لمرات الحج فهي كما يلي نسبة 17% منهم حجوا لأول مره ونسبة منهم 17% حجوا اكر من ثلاث مرات أما الذين حجوا لأول مره فبنسبة 18% وأيضا نفس النسبة 18% للذين حجوا مرتين أما الذين حجوا لأكثر من خمس مرات فبنسبة 18% وامتنع عن الإحابة ما نسبته 18% من أفراد العينة انظر حدول 17%.

وعن وسائل النقل التي قدم الحجاج بها إلى الأراضي المقدسة فيبلغ نسبة ٥٠ % قدموا بالطائرة و ٢٩ % استخدموا النقل برا بينما نسبة منهم ٢١ % امتنعوا عن الإجابة انظر جدول (١٤). جهات العمل التي يعمل بها أفراد العينة فيلاحظ أن القطاع الخاص يحظى بالنسبة الأعلى ٣٥ % بينما الأعمال الشخصية تأتى بعدها وذلك بنسبة ٢٩ % بينما ١٤ % يعملون بالقطاع الحكومي وامتنع عن الإجابة ما نسبته ١٤ % انظر جدول (١٥). هده نبذه موجزه عن أفراد العينة والتي تمت الدراسة عليهم.

٣,٣,١ أنواع الحج المحرم به وأنواع الذبائح التي ذبحت.

 لا يعرفون أنواع الحج انظر حدول رقم(١٨). أما اكثر أنواع الذبائح التي تمارس في الحج فهو الهدى بنسبة كبيره تقدر بـ ٩٣ % بينما نسبة ٧ % ذبائح الفدو انظر حدول رقم (٢١).

٣,٣,٢ عملية شراء الذبائح وأماكن ذبحها .

يتم شراء الذبائح من أماكن متعددة كالباعة المتجولين أو من الجزرة أو من حلال مشروع المملكة للافاده من لحوم الهدي والأضاحي (بنك التنمية الإسلامي) أو من جهات مختصة أخرى لبيع الذبائح.

وقد لوحظ من عملية الاستبيان أن هنالك نسبة ٤٣ % يقومون بالشراء من المسراء من الخسررة وأيضا نفس النسبة ٤٣ % فيقومون بعملية الشراء من مصادر أخرى مختلفة (الكوبونات - المشروع - بنك الراجحي ...) وقد امتنع عن الإجابة ما نسبته ١٤ % انظر حدول رقم (٢٠). أن عملية شراء الذبائح لها مصادر مختلفة كالشراء شخصيا أو بواسطة قريب أو يقوم بذلك المطوف أو رئيس البعثة أو من خلال مشروع الافاده أو بواسطة حاج آخر أو غير ذلك. وحسب إجابات الوكلاء نجد أن ٣٦ % من الحجاج يعتمدون على رئيس البعثة (الأتراك) وأيضا نفس النسبة ٣٦ % بواسطة مشروع المملكة للافاده من لحوم الهدي والأضاحي بينما ٢١ % يقومون بعملية الشراء بأنفسهم أما ٧ % فبواسطة حجاج آخرون حدول رقم (٢٢). وهنالك إجماع من قبل أفراد العينة بان من الذبائح فهنالك ما نسبته ٥٧ % استفادة كليه أما ٤٣ % استفادة جزئيه حدول رقم (الذبائح فهنالك ما نسبته ٥٧ % استفاد منه فيلاحظ عدم التحديد لعدم الإجابة بنسبة ٥٧ % أما مصير الجزء غير المستفاد منه فيلاحظ عدم التحديد لعدم الإجابة بنسبة ٥٧ % أما عا نسبته ٢٩ % فلا يعلمون عنها انظر حدول رقم (٥٣).

التعامل مع مشروع المملكة للافاده من لحوم الهدي والأضاحي

وسنتطرق له من عدة زوايا تدور حول المعرفة بوجود وأعمال وتفضيل التعامل مع المشروع وسعر الذبائح وأحير رأيهم حول الأعمال التي يقوم بما المشروع. حتى نكون الصورة الكاملة حول المشروع والتعامل معه.

المعرفة بوجود المشروع

7,7,7,1

٣,٣,٣

هــنالك وعي كبير بين الأفراد في معرفة المشروع وتقدر نسبة ٨٦% من الأفراد يعرفون عن المشروع بينما مانسبته٧% لا يعرفون بوجود المشروع وقد امتنع عن الإجابة ما نسبته ٧% انظر جدول رقم(٢٣).

وقد تمت معرفة المشروع من خلال طرق عديدة كالجرائد والمطويات والمطوفين وبعثات الحج أو من خلال حجاج سبق لهم الحج ويلاحظ أن ما نسبته ٣٥% سمعوا عن المشروع من خلال أقرباء لهم سبق لهم الحج بينما يكون المطوف أو الدليل له التأثير الكبير على الحجاج لتعريفهم بالمشروع وأعماله وهده نقطه مهمة يجب أخذها بعين الاعتبار أما ما نسبته ١٤% فقد تعرفوا على المشروع من خلال بعثات الحج أما بواسطة الجرائد فنسبتها قليلة ٧٧ كذلك عن طريق حجاج آحرون مانسبتة٧٧ وقد امتنع عن الإجابة ما يقدر بـ ٧٧ انظر جدول رقم (٢٤).

المعرفة بأعمال المشروع

٣,٣,٣,٢

هـنالك تسـأل مـن الحجاج عن الجهة التي تقوم بعملية الذبح وهل هي تراعي المواصفات الشرعية في الذبح فيلاحظ أن ما نسبته ٥٧% يدركون ذلك بينما ٤٣% ليس لديهـم فكـره عن أعمال المشروع والتي يقوم بما انظر إلى الجدول رقم (٢٥). بالنسبة لشـرعية توكيـل المشروع بالنيابة عن الحجاج فنرى أن نسبة ٩٣% يوافقون على هدا الرأي بينما مانسبته٧% يرون عكس ذلك حدول (٢٦).

4,4,4,4

تفضيل التعامل مع المشروع من عدمه

هنالك ما نسبته ٥٨% تفضل التعامل مع المشروع وذلك لأسباب منها الفتوى في شرعية التوكيل وأيضا السهولة في عملية الذبح وتوصية الأصدقاء وغيرها من مزايا يوفرها المشروع أما ما نسبته ١٥% فلم يجيبوا على هذا السؤال انظر جدول رقم (٢٧).

سعر الذبائح بالمشروع

٣,٣,٣,٤

هنالك نظرات متفاوتة حول سعر الذبائح وهو أن أسعار المشروع عالية بما نسبته (٣٦%) كذلك بان أسعار المشروع متقاربة مع المنافسة (٣٦%) وذلك مقارنة بأسعار الغير أما نسبة ٧% فتعتبر أن أسعار المشروع اقل من غيرها بينما هناك نسبة ١٤% لا يعرفون الأسعار خارج المشروع أما من امتنعوا عن الإجابة فيقدرون بنسبة ٧% انظر جدول رقم (٣١) وهنالك إجماع على أن أسعار الذبائح تقدر بحوالي ٣٥٠ ريال.

٣,٣,٤ الأعمال التي يقوم بها المشروع ويشرف عليها

يلاحظ أن ما نسبته 7% من أفراد العينة لا يعتقدون بان الحكومة تشرف على مشروع الإفادة من لحوم الهدي والأضاحي وذلك من خلال بنك التنمية الإسلامي بينما 7% يعتقدون عكس ذلك أما 7% فامتنعوا عن الإحابة لعدم معرفتهم انظر حدول (7%). ويدرك كل الحجاج أن توكيلهم للمشروع نيابة عنهم حائز . فيما يري ما نسبته 7%من العينة أن هيئه شرعيه أجازت توكيل الحاج للمشروع بينما وعلى النقيض 7%لا يعتقدون ذلك أما 7% فلم يجيبوا على هذا السؤال حسب الجدول (7%).

ومن زاوية مراعاة المواصفات الشرعية من قبل المشروع يدرك ذلك ما نسبته 1 % من الحجاج بينما ما يوازي 1 % يشكون بذلك أما 1 % فامتنعوا عن الإجابة انظر إلى الجدول رقم (1 % وهنالك مانسبته 1 % من العينة يعلمون أن المشروع يشرف على نقل الذبائح ويقوم بتوفير جزارين مختصين أما ما نسبته 1 % فيعترضون على ذلك ولا يعتبرونه صحيحا أما ما نسبته 1 % فلم يجيبوا عن هذا السؤال جدول (1)و(1). ويعتقد ما نسبته 1 % من العينة بشرعية تذكية الذبائح من قبل المشروع وهنالك مانسبته 1 % عن مشروعية التذكية أنظر 1 % من رقم (1 %).

هنالك نسبه كبيره تقدر بـ ٩٣% يوافقون الرأي على أن المشروع ينظم عملية الذبـ ويتخلص من النفايات بطريقة تحافظ على البيئة أما نسبة ٧% فامتنعوا عن الإجابة لعدم معرفتهم حدول رقم (٤٤). وأن ما يقوم به المشروع من أعمال خيريه بتوزيع لحوم الهـ دى والأضـاحي على فقراء الحرم كذلك على فقراء الدول الإسلامية شيء ملموس ويدركـ الحجاج بنسبة ٨٦% مع ملاحظة عدم إجابة مانسبته ١٤% من حجم العينة انظـر إلى حداول رقم (٤٥) و (٤٦). هنالك ما نسبته ١٤% من حجم العينة لم يجيبوا عـلى إجمالي الاسئله عن المشروع نظرا لعدم معرفتهم بأماكن التوزيع ولعدم معرفتهم عن كامل أعمال المشروع.

٣,٤ الاتجاه النوعي:

تم الستركيز هسنا على بعد إضافي للقرب من الحاج وأخذ المعلومة مباشرة لتدعيم النستائج السابقة. حيث تم الجلوس مع مجموعة من الحجاج والجلوس معهم ومناقشة كافة القضايا التي تدور حول المشروع والتعامل مع الذبح من خلاله وما هي المحاذير. والهدف هسنا هسو تدعيم النتائج وليس إثباتها. ومع بعض الحجاج أشار البعض إلى أن مذهبهم يستلزم أنه يجب عليهم أن يذبحوا بعد الرمي وهم لا يعلمون متى سوف يذبح البنك عنهم واستحالة أن يبقوا في الإحرام حتى اليوم الرابع. ماذا يدريهم متى تزكت ذبيحته ليطمئن قلبه وهل ذبحت حقيقة أم لا. علاوة على أنه يريد أن يأكل من ذبيحته فماذا يعمل لو فسرض أن البنك ذبح عنه إنه يأكل من ذبيحتي المخصصة لي أم من ذبيحة غيره. ويري الحاج أنه من السنة أن يأكل ثلث ويهدي ثلث ويتصدق بثلث وهنا لا يمكنه تحقيق السنة. يضيف لها بأن بعض الأغنام والأبقار مخالفة للشروط الشرعية كما رآها البعض. حيث يستندوا عسلى أنه ليس هناك اطمئنان بأن القائمين باللجنة الشرعية تتوفر فيهم الكفاءة للمية والخسرة العملية. حيث أن الأموال التي يتقاضوها يمكن أن تجعلهم يتغاضوا عن التلفات شرعية ويمكن أن تلخص في التالى:

١. لقاء الأموال التي يتقاضونها لأنهم يريدون أن ينتهوا من عملهم بسرعة.

- ٢. ومع كثرة ما يعرض عليهم يجعلهم لا يهتمون بالملاحظات.
- ٣. سمعنا (والله أعلم) أن الموظفين يبقون واحد والآخرين يذهبون إلى السكن بعد الستوقيع باعتبارهم موظفين مميزين ولا يمكن مسائلتهم خاصة وأن المسؤولين خاضعين للرقابة عليهم.
- ٤. الأطسباء البيطريين أغلبهم من الجنسية المصرية وحسب ما سمعنا والله أعلم ألهم يتقاضون أموالاً من أصحاب الحظائر ورأى بعض أخواني ألهم يجيزوا أغنام وأبقار مريضة واضحة للإنسان العادي للذبح فكيف بالله عليكم تريدوننا أن نذبح عن طريق المشروع. هذه شعيرة كلفتنا وقت ومال فكيف نفرط في هذه الأمور وهي مهمة جداً.
- ٥. الجــزارين لا يســمون ولا يكــبرون عند الذبح ولا يدعون حسب الشروط الشرعية في الذبح هذا ما سمعناه ومرروا السكين عدة مرات تقريباً ستة مرات أو ســبع مرات حتى يجري الذم ليدعوا البهيمة (نعتقد والله أعلم ألهم غير جزارين وألهــم عينوا بواسطة الواسطة حيث أن أغلبهم وللأسف مصريين)ولا نعلم هل هم مسلمون أم لا.
- 7. رأى بعض الوكلاء في مجزرة المعيصم بأنه أذن لصلاة الظهر والعصر والجزارين مستمرين في الذبح وتقريباً ٩٠% منهم لم يصلوا ما هذا هل هم جزارين مسلمين؟ فهل يسلموا ذبائحهم لهم وهم الذين دفعوا علبها أموالاً وتكبدوا العناء لتأدية الشعيرة.
- ٧. رأى بعض الجزارين أن الموظفين يعطون اللحم بطريقة بدائية (طريقة التكسير) مما يجعل الاستفادة من اللحم غير أمثل وبطريقة تثير التقزز من اللحم. الأولى أن يحضروا جزارين محترفين يفصلون اللحم حسب المفاصل وهذا أبسن ويعطى اللحم فائدة في الطبخ والموظفين في مراكز التوزيع يستخدمون سكاكين صغيرة حسداً تستغرق منهم وقت طويل وأمامهم طوابير من طالبي اللحم وللأسف يعطون من بيته في جوار المركز (وهذا يعطينا ريبة في ما يلى:
- ♦ أن لحــوم الهدي والأضاحي لا توزع لمستحقيها الحقيقيين وهذا واضح مثل
 الشم في كبد السماء ولو أمتنع موظف التوزيع عن إعطاء من أخذ سابقا ما

- حصــل هذا الزحام المصطنع وأتى الفقير مستخدم اللحم للأكل وهذا هو الغرض.
- ◆ سمعــنا والله أعلم أن سماسرة اللحم الذين يبيعون اللحم لمستخدميها للأكل يدفعــون مالاً لموظفي التوزيع لإعطائهم أكبر كمية من اللحم بل نشك أن يكون موظفي التوزيع شركاء معه السماسرة في هذه التجارة التي لا تكلفهم شــيء حيث يجنون أرباح طائلة ويتقاضون رواتب من البنك بالإضافة إلى حجهم مجاناً مع البنك.
 - ♦ يفضل استخدام سكاكين كبيرة ويحبذا كهربائية للحم ومنشار للعظام.
- ♦ مراكــز التوزيع غير كافية وضيقة جداً وليس هناك رقابة حيث يمكن أخذ السلحم في مــا بين مرحلة خروجه من السيارة المثلجة البراد وغرفة التوزيع الضــيقة وهــنا يحصل نوع آخر تجارة اللحوم من قبل مسئولي التوزيع مع السماسرة.
- ♦ يــا حبذا لو يكون هناك مراكز توزيع للحوم منتشرة في منى ومكة المكرمة
 خاصة في الأحياء الفقيرة مثل المسفلة وغيرها .
- ♦ وتكون هذا المراكز في مناطق ذات كثافة عددية من جنسيات الحجاج ذات متوسط الدخل والمنخفض.

وأن تكون الرقابة كما يلي:

- ♦ يتم تسليم السيارة المثلجة مثلاً ٢٠٠ رأس من الغنم بموجبه محضر تسليم نم أصل وعدة صور ويقع السائق على استلامه في الأصل ويخطط بصورة من التسليم في المركز التسليم موضحا فيه مركز التوزيع بالوقت والتاريخ.
 - ♦ يقوم السائق بتوصيل الشحنة إلى مركز التوزيع .
- ♣ يقـوم المسـئول عن مركز التوزيع باستلام الشحنة بالعدد ونوع الذبيحة
 بحضـور مسئول الرقابة عن التوزيع ويوقع مسئول الرقابة بأن جميع اللوم في
 الشحنة أدخلت مركز التوزيع.
- ♦ يكون دور مسئول الرقابة هو ضمان عدم حروج أي ذبائح من باب غرفة
 التوزيع وأن التوزيع قد تم من خلال نوافذ التوزيع للطابور من قبل مسئولي

- التوزيع مع فصل بين مرجع مسئولي التوزيع وممثلي الرقابة على المركز الذي يكون دوره تسجيل أي ملاحظات على مخالفات التسليم والتوزيع.
- ♦ إن توزيع مراكز التوزيع في أماكن متعددة في منى سيحقق عدة أهداف للمشروع وسيساعد على زيادة كمية اللحم الموزعة داخل منطقة الحرم. وبالتالي وصول اللحم إلى مستحقيه المباشرين الذي سوف يستخدمونها في الأكل.
- ♦ التقــليل أو الحد من تجارة سماسرة اللحوم الملتفين حول الجحازر وحاصة من الفئات التي لا تراعى الشروط الصحية في اللحوم.
- ♦ التقليل من حدوث حالات التسمم نتيجة تحلل الحم المعرض للشمس من قلبل سماسرة اللحوم من فك حالات الزحام التي يسببها المتجمعون حول المجزرة مما يسهل عملية الدخول والخروج من المجزرة.
- ♦ يساعد على زيادة المحافظة على البيئة حول المجازر مما يسببه سماسرة اللحوم
 مــن أخـــذ اللحم وترك كميات من العظام مكشوفة للتعفن نتيجة التحلل
 العضوي.
- ♦ لوحظ ترك الأبقار والجمال تجري بين العمال والحجاج والموظفين مما قد يسبب حوادث للحجاج والعاملين ومنها ما سببته من حالة كسر نتيجة نطبح ثيور لعامل نقل على أثرها بالإسعاف إلى المتشفى إن ترك الجمال والأبقار بدون قائد وتجري في الممرات المخصصة للحجاج فيه خطر عظيم على صحة الحجاج وهناك من حالات هروب لبعض الجمال من مشتريها من الحجاج خارج منطقة المشروع.
- ♦ كثرة ما يلاحظ من قيام بعض الجزارين بالتدخين أثناء عملية الذبح في الجرة وهـــذا مخـــالف للشروط الصحية الواجب اتباعها داخل الجزرة الأفضل أن يصدر تعميم عدم التدخين داخل الجزرة أ, عدم استقدام جزارين مدخنين.

طروقات المشروع مكشوفة ما يصدر عنها روائح كريهة وما يتساقط على الطرقات مرن مياه والمخلفات الحيوانية ودماء مما يسبب في وساخة هذه الطرقات.

- ♦ الحظائر وخاصة حظائر الجمال والأبقار لا تنظف من المخلفات الحيوانية (روث) ونتيجة بقائها عدة أيام بدون نظافة مع احتلاط الروث بالماء والبرسيم تصدر روائح كريهة تجعل البقاء للحاج أو المرور بين الحظائر أمراً صعباً.
- • نســـتخدم هـــذه الطريقة ن قبل المستأجرين لعملية اختصار عملية تسويق المائمهم من حيث أن صدور هذه الرائحة لا تعطي الحاج الفرصة للمساومة (لا جـــدال في الحج) أو لمعرفة الأسعار بين الحظائر. لاختيرا البهيمة الجيدة ذات السعر المعقول.
- ♦ لوحظ عدم تغير الأطباء البيطريين بين الحظائر حيث أن الطبيب نفسه في جميع الأيام يعمل على حظيرة واحدة وهاذ كون نوع من الصداقة بين صاحب الحظيرة والطبيب وكذلك موظفين التوزيع خلال أيام التوزيع لا يغير توزيعهم بين مراكز التوزيع وهذا ينشى جو تعاقد بينهم والسماسرة الأفضل ألا يعمل الطبيب البيطري أكثر من فترة في حظيرة واحدة وألا يعمل موظف التوزيع أكثر من يوم واحد في مركز توزيع معين.
- ♦ يلاحـــظ عند عقر الجمال عدم ربطها وهذا شوهد في أكثر من موقع مما قد يسبب هيجانها وهي تعقر وتسبب أخطار على الجزارين.
- ♦ يحصل تسرب للحوم خاصة في مجزرة الجمال والبقر في مرحلة ما بين الجزرة وسيارة النقل إلى الثلاجة الرئيسية.
- ♦ يلاحــظ تقطيـع الــلحم من سماسرة اللحم في داخل الجورة والمساحات المخصصة للبنك دون أي رقابة أو مسائلة من موظفين البنك.
- ♦ لوحظ من مقابلات أصحاب الحظائر في مجزرة البديلة ألهم يقدمون للحجاج
 أغنام هزيلة ومريضة دون مسألة من المشرفين على رقابة من أمانة العاصمة.

نتائج المستهلك (الحاج):

سينتناول من خلال الطرح هنا الاستمارات التي وزعت قبل وبعد الحج والهدف هو التعرف على درجة تأثير تركيز البنك محليا في الدعاية والإعلان وأيضا معرفة مدى إلمام الحياج بالمشروع قبل دخوله المملكة العربية السعودية. نظرا لأن هناك اختلاف بين كون الحياج لا يعرف عن المشروع شئ ومع تواجده في السعودية ومعرفته لنتعرف إن كان هناك فرق أو لا يوجد فرق.

٣,٥,١ قبل الحج:

تم عمل الدراسة على عينة مكونة من ١٢٣٠ شخص من لحجاج منهم ١٧١ مقيم أي ما نسبته ١٢٣% من المقيمين بينما هنالك ١٠٥٣ قادم من خارج المملكة بنسبة تصل إلى ٩٦٨% وامتنع عن الإجابة على هذا السؤال ٩٦ شخص ممن شملهم الاستبيان حسب الجدول رقم (٧٧).

وقد قام فريق العمل بتوزيع استمارات الاستبيان عليهم وتم جمع المعلومات من خلال الاستبيان كما تم قياس مدى معرفة الحجاج بمشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي والأعمال التي يقوم بما وشرعيته من وجهة نظر الحاج. وكذلك نرى من الاستبيان أن معظم أفراد العينة الذي شملتهم الدراسة هم من الذكور بمعدل ٨٣ % من العينة بينما هنالك ١٠% من العينة من الإناث حسب الجدول رقم: (٧٨).

ولقياس مستوى التعليم للأفراد لقياس الإدراك المعرفة لديهم وتحديد أسلوب الدعاية والإعلان ونشر الوعي. فمن خلال العينة التي شملتها الدراسة نجد اختلاف في مستوى التعليم لدى الأفراد ومن الجدول رقم (٢٩) يتضح أن ٢,١% من عينة الحجاج مستوى تعليمهم بدرجة الدكتوراه أما من هم حاملين لدرجة الماجستير فتصل نسبتهم تصل إلى ٢١% من حجم العينة أما الجامعيين فنسبتهم تصل ٢٨,٦% من الأفراد حاصلين على الثانوية أما من مستواهم أقل من الإعدادي فتصل نسبتهم إلى ٢١,٤% من حجم العينة و لم يجب ما معدله ١١,١٠% من العينة.

وبالنسبة لوسائل النقل التي استخدمها الحجاج للوصول إلى الأراضي المقدسة يتضـح لـنا من الجدول رقم (٨٠) فنرى أن معظم الحجاج قد قدموا إلى الأراضي المقدسة جواً وتصل نسبتهم 0.000 من حجم الحجاج بينما ما نسبته 0.000 قد وصـلوا براً وأما عن طريق البحر فتصل نسبتهم إلى 0.000 من الحجاج وقد امتنع عن الإجابة 0.000 من حجم العينة.

ونلاحظ من الجدول رقم (٨١) أن جهات عمل الحجاج تختلف فنجد أن منسوبي القطاع الحكومي من أفراد العينة تصل نسبتهم إلى ٣٢,٧ % من الحجاج أما القطاع الحكومي من أفراد أن نسبتهم تصل إلى ٣٠,١ % من الأفراد أما ٢٩,٨ % فيعملون لحسابهم الشخصي بينما نجد من الاستبيان أن ٧,٥ % قد امتنعوا عن الإجابة.

ونلاحظ من الجدول رقم (٨٢) نجد أن نسبة كبيرة من أفراد العينة لم يقوموا بالحج قبل ذلك وتصل نسبتهم ٣٠,٦٣ % أما عن الذين قاموا بالحج قبل ذلك فمن الممكن تقسيمهم إلى فئات:

- ♦ ومن قاموا بالحج لمرة واحدة وتصل نسبته إلى ١٨,٣ %.
 - ♦ ومن أدوا الحج مرتين وتصل نسبتهم ٨،٨ %.
- ♦ ومن أدوا فريضة الحج من ثلاث مرات إلى خمس مرات وتصل نسبتهم إلى
 ٤,١
- ♦ من قاموا بأداء الحج أكثر من خمس مرات فتصل نسبتهم إلى ٣,٤ % من الحجاج.
 - ♦ وقد امتنع عن الإجابة على هذا السؤال ٢,١ % من الحجاج.

بالسنظر والجسدول رقم (٤٧) ونجد أن أنواع الحج المحرم به ثلاثة أنواع وهي التمتع وذلك والأفراد والقران ونجد أن أكثر أنواع الحج المحرم به من قبل الحجاج هو التمتع وذلك عمدل ٧٢,٢ % من الحجاج بينا نرى الأفراد كنوع من الحج يحرم به يأتي بعد ذلك ونسبته تصل إلى ١٢,٧ % من الحجاج ثم يأتي بعد ذلك ٨،٨ % من الحجاج في ونسبته تصل إلى ١٢,٧ % من الحجاج ثم يأتي بعد ذلك ٨،٨ أن من الحجاج أن هناك نسبة ٣,٤ % من الحجاج لا يعلمون عن أنواع الخبائح أنواع الحجاج بينما امتنع عن الإجابة ٢ % من الحجاج. أما بالنسبة لأنواع الذبائح في الخباء أن منها الهدي والأضاحي أو الفدية أو الصدقة ومن الجدول رقم (١٥) نرى أن ما نسبته ٢,٤٤ % من الحجاج يمارسون في الحج الهدى ويمارس الفدية (يقوم بما) من الحجاج يقومون بالصدقة أما من امتنع عن الإجابة فيعادل ٤,٥ % من حجم العينة المستهدفة في هذا البحث.

نلاحسظ مسن الجدول رقم (٨٩) للربط بين أنواع الحج البدائل المتاحة للذبح أن الذين يملكون فكرة عن البدائل المتاحة أمامهم لعملية الذبح قليل وقد وجدنا التالي:

- ♦ أولاً المحرمين بالإفراد نجد هناك ٢،٦% حاجاً كانت فكرقمم إيجابية في حين كان ٨% حاجاً ليست لديهم أية معلومة أو فكرة عن البدائل المتاحة للذبح وامتنع عن الإجابة من هذه الفئة ٢،٤%حاجاً.
- ♦ ثانياً: المحرمين بالقران: كان ١،١% حاجاً أجابوا بنعم في حين كانت الإجابة السلبية من ٦،٨% حاجاً وذلك بعدم معرفتهم بالبدائل المتاحة أمامهم للذبح و لم تكن هناك إجابة من ٨،٠% حاجاً.
 - ♦ ثالثاً: المحرمين بالتمتع: نجد أن نسبة كبيرة منهم لم تكن لديها أية فكرة عن البدائل المتاحة للذبح وتقد بــ١٥,١٥% حاجاً في حين كانت إجابة ١٥,٢ و%حاجاً بأنه توجد لديهم فكرة عن بدائل الذبح وأمتنع عن الإجابة من هذه الفئة ٩,٥%.

♦ رابعا: أما المجموعة التي لا تعلم الحج الذي أحرمت به فكانت نسبة الحاج الذين يعرفون عن البدائل المتاحة للذبح قليلة جداً وبلغت ٨,٠% فردا في حين من قال بأنه ليست لديه أية فكرة ٨,٢% حاجاً و لم يجب منهم على هذا السؤال ٨,٠% حاجاً.

نستنتج من الجدول رقم: (٩٠) الذي يربط بين أنواع الحج ومكان شراء الذبيحة نجد ما يلي:

- ♦ المحرمين بالإفراد: أجاب ٢,٢% منهم بألهم يشترون ذبائحهم من الباعة المتحولين و ٤,٨% حاجاً من مكان آخر دون تحديد وامتنع من هذه الفئة عن الإجابة ٣,٦% حاجاً.
- ♦ المحرمين بالقران: أفاد ٢،٢% حاجاً بألهم يشترون ذبائحهم من الباعة المتجولين و الذين يشترون من المجزرة كان عددهم ٣,٨% حاجاً و٨,٠% حاجاً من أماكن أحرى ولم يجب على هذا السؤال ٣,٦% حاجاً.
- ♦ بالنسبة للتمتع: يسرى ١١,١ % بألهم سوف يشترون ذبائحهم من البائعة المستجولين و نسبة كبيرة منهم والبالغة ٣٤,٦ % أفادت بألها سوف تشتري من المحزرة و ٣٠,٠١ % من أماكن أحرى وامتنع عن الإجابة من هذه الفئة ١٦,١ % حاجاً.
- ♦ المجموعة التي لا تعلم نوع الحجم المحرمين به فقد قال ١,١% منهم بألهم سوف يشــترون مــن الباعة المتحولين و ٣,٦%منهم من المجزرة و ٤,٠% من أماكن أخرى و لم يجب من هذه المجموعة ١,١% حاجاً.

ونحد في الجدول رقم: (٩١) والذي يقوم بالربط بين أنواع الحج وأماكن الذبح نجد ما يلي:

♦ المحرمين بالإفراد: أن ٣,٧% حاجاً منهم سوف يذبحون ذبيحتهم في إحدى المجازر الرسمية و قال ٣,٦% حاجاً بالقرب من المخيم في حين أفاد ٣,٦% حاجاً بالمقرب من المخيم في حين أفاد ٣,٦% حاجاً بالمقم سوف يعملون توكيلاً للذبح وقال ٢,١% منهم بألهم سوف يذبحون في مكانً آخر وامتنع ٢,٩% حاجاً عن الإجابة.

- ♦ أما المحرمين بالقران: فأفاد 7,7% حاجاً منهم بألهم سوف يذبحون في المجازر الرسمية وكان 1,4% حاجاً قد قالا بألهم سوف يذبحون قرب المخيم وأجاب ٨,١% حاجاً بألهم سوف يعملون توكيلاً و ٧,٠% حجاج حاجاً في مكان آخر و٢,٠% حجاج لم يجيبوا على هذا السؤال.
- ♦ أمسا المحسرمين بالتطوع: فكانت نسبة كبيرة منهم بلغت ٣٣,٧ حاجاً قد أحسابت بأنها سوف تذبح في الجحازر الرسمية و ١٠,٨ الاحاجاً قرب المخيم ونسسبة كسبيرة مسنهم بلغت ٢١,١ الا قالت بأنها سوف تعمل توكيلاً و٢,٨ الاحاجاً قالوا في مكان آخر و لم يجب على ٣,٩ لا حاجاً على هذا السؤال.
- ♦ أما الفئة التي لم تحدد نوع الحج الذي تحرم به: فكانت إجابة ٣,٦% منهم بالفئم سوف يذبحون في الجزرة و٤,٠% حجاج قرب المخيم و ١,١% حاجاً سوف يعملون توكيلاً و حاجان في مكان آخر و لم يجب ٩,٠%منهم على هذا السؤال.

معرفة البدائل المتاحة للذبح وشرائها:

7,0,1,7

من المحدول رقم (٤٨) نستنتج أن هناك نسبة تبلغ ٧,٩١% من العينة الذين شملتهم الدراسة لا يعلمون عن البدائل الأخرى المتاحة للذبح بينما ٧,٩٦% من الحجاج لديهم فكرة عن البدائل المتاحة للذبح و لم يجب على هذا السؤال ٩,٦ % من شملهم الاستبيان. نرى أن القيام بشراء الذبائح لا يقتصر على مكان محدد بل إلى عدد أماكن متفرقة منها الجازر المنتشرة أو الباعة المتحولون أو من مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي وغيرها.

والملاحظ أن معظم الحجاج يقومون بشراء ذبائحهم من المحازر ويتضح ذلك من خلال الجدول رقم(٤٩) حيث تصل نسبتهم إلى ٤٦,٩ % من الحجاج بينما نجد أن الذين يقومون بشراء الذبائح من خلال الباعة المتجولون تصل نسبتهم إلى ١٧ % من الحجاج بينما بلغ ما معدله ١٣,٤ % من الحجاج يشترون من مصادر أخرى وقد امتنع عن الإجابة ٢٢,٧ % من حجم العينة المستهدفة في هذا البحث الميداني.

نــتطرق بعد ذلك في هذا البحث إلى عملية شراء الذبائح فنجد أن لها مصادر مختلفة ومن الجدول رقم (٥٢) يتضح لنا طرق شراء الذبائح وهي كما يلي:

- ♦ هناك ما نسبته ٣٥,٢ % من الحجاج يقومون بشراء الذبائح شخصياً.
 - ♦ ونسبة ١٨,٤ % من الحجاج يشترون بواسطة رئيس البعثة.
 - ♦ ويقوم ٦,٧ % بشراء الذبائح بواسطة قريب.
 - ♦ ويصل من يشترون بواسطة المطوفين ما يقارب ١٢,٣ %.
- ♦ ونـرى أن الذي يتعاملون مع مشروع الإفادة تصل نسبتهم إلى ٩,٥ %
 من الحجاج.
- ♦ ونجد أن معدل ١,٤ % من الحجاج يقومون بالشراء بواسطة حاج آخر و ١,٢ % يقومون بالشراء بواسطة أشخاص آخرين غير الحجاج.
 - ♦ الذين لم يجيبوا على السؤال ٣,٥ % من الحجاج.

أماكن ذبح الذبائح وكيفية التخلص من بقايا الذبيحة

٣,0,1,٣

نظراً للمساحة الكبيرة التي ينتشر فيها عامة الحجاج في الأراضي المقدسة وذلك للتخييم وممارسة مناسك الحج مما يؤدي ذلك إلى تعدد واختلاف أماكن ذبح المناسك من هدي وأضاحي بالنظر إلى الجدول رقم (٥٠) وجدنا ما يلى:

وأكبر عدد من الحجاج يقوموا بذبح نسكهم في المجازر الرسمية وتصل نسبتهم إلى 0.7 % من حجم العينة بينما يصل من يقومون بتوكيل جهات أو أشخاص بالذبح نيابة عنهم ما نسبته 0.7 من الأفراد أما ما نسبته 0.7 من الحجاج فيقومون بالذبح بالقرب مسن المخيم ونسبة أخرى تصل إلى 0.7 من الحجاج يعتمدون على أماكن للذبح وقد امتنع عن الإجابة ما يعادل 0.7 من حجم العينة. وبالنظر إلى الجدول رقم 0.7 نستنتج كيفية القيام بالتخلص من نفايات الذبيحة عن طريق الجزار في المسلخ أما 0.7 فيقومون بإلقائها في بالتخلص من نفايات الذبيحة عن طريق الجزار في المسلخ أما 0.7 فيقومون بإلقائها في مكان الذبح وقد امتنع عن الإجابة 0.7 % من حجم العينة.

- ♦ ونسبة ١٨,٤ % من الحجاج يشترون بواسطة رئيس البعثة.
 - ♦ ويقوم ٦,٧ % بشراء الذبائح بواسطة قريب.
 - ♦ ويصل من يشترون بواسطة المطوفين ما يقارب ١٢,٣ %.
- ♦ ونـرى أن الذي يتعاملون مع مشروع الإفادة تصل نسبتهم إلى ٩,٥ % من الحجاج.
- ♦ ونحـــد أن معدل ١,٤ % من الحجاج يقومون بالشراء بواسطة حاج آخر و
 ١,٢ % يقومون بالشراء بواسطة أشخاص آخرين غير الحجاج.
 - ♦ الذين لم يجيبوا على السؤال ٣,٥ % من الحجاج.

٣,٥,١,٣ أماكن ذبح الذبائح وكيفية التخلص من بقايا الذبيحة

نظراً للمساحة الكبيرة التي ينتشر فيها عامة الحجاج في الأراضي المقدسة وذلك للتخييم وممارسة مناسك الحج مما يؤدي ذلك إلى تعدد واختلاف أماكن ذبح المناسك من هدي وأضاحي بالنظر إلى الجدول رقم (٥٠) وجدنا ما يلى:

وأكبر عدد من الحجاج يقوموا بذبح نسكهم في المجازر الرسمية وتصل نسبتهم إلى 7.03 % من حجم العينة بينما يصل من يقومون بتوكيل جهات أو أشخاص بالذبح نيابة عنهم ما نسبته 7.00 من الأفراد أما ما نسبته 7.00 من الحجاج فيقومون بالذبح بالقرب مسن المخيم ونسبة أخرى تصل إلى 7.00 من الحجاج يعتمدون على أماكن للذبح وقد امتنع عن الإجابة ما يعادل 7.00 من حجم العينة. وبالنظر إلى الجدول رقم 7.00 نستنتج كيفية القيام بالتخلص من بقايا الذبيحة فنجد أن 7.00 % من الحجاج يقومون بالقائها في بالتخلص من نفايات الذبيحة عن طريق الجزار في المسلخ أما 7.00 % فيقومون بإلقائها في مكان الذبح وقد امتنع عن الإجابة 7.00 % من حجم العينة.

٣,٥,١,٤ نظرة حول مشروع المملكة للإفادة من الهدى:

ونتناول من خلال العرض التالي وجهات نظر الحجاج حول المشروع ومدى تقيمهم للدور الذي يقوم به والفائدة التي يستفيد منها المسلمون منه.

٣,٥,١,٤,١ المعرفة بوجود المشروع:

ركر الاستبيان الموجه للحجاج وذلك قبل قيامهم بأداء مناسك الحج على قياس مدى معرفة الحجاج بوجود مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي فيتضح من الجدول رقم (٥٣) إلى أن نسبة ٥٢،٥ % من الحجاج لديهم فكرة أو معلومات عن مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي بينما تصل نسبة الذين ليست لديهم أية فكرة عن المشروع ما نسبته ٣٣٦٤ % من الحجاج وقد امتنع عن الإحابة ٣،٩ % من أفراد العينة وطبقاً لقياس معرفة الحجاج بوجود المشروع نحد أن هسنالك طرق قد علموا من خلالها بوجود المشروع ومنها الجرائد أو بواسطة المطوفين أو رؤساء البعثات أو غيرها من وسائل. ونلاحظ ذلك من خلال الجدول رقم (٤٥) فنرى ما يلى:

فه الله فه الله ما نسبته 1.8 % من الحجاج يعلمون بوجود المشروع وذلك عن طريق الجرائد. أما من علموا بوجود المشروع بواسطة المطوف فتصل نسبتهم إلى 1.7 % من الحجاج. وكذلك هنالك ما نسبته 1.7 % من الحجاج لديهم فكرة عن المشروع وذلك عن طريق المطويات. أما بواسطة قريب للحاج سبق له الحج فتصل النسبة إلى 1.7 % أما من عرف بالمشروع عن طريق حاج آخر 1.7 % ومن يعرفون ذلك عن طريق بعث الحج 1.7 % أما من عرف بطرق أخرى فتصل نسبتهم يعرفون ذلك عن طريق بعث الحج 1.7 % أما من غرف بطرق أخرى فتصل نسبتهم إلى 1.7 % من أفراد العينة المستهدفين في هذا البحث. ونستنتج من وتصل نسبتهم إلى 1.7 % من أفراد العينة المستهدفين في هذا البحث. ونستنتج من المسؤال السابق أن وسائل الإعلان لها الدور الرئيسي في انتشار معرفة الحجاج المسؤال السابق أن وسائل الإعلان لها الدور الرئيسي في انتشار معرفة الحجاج المشروع سواءً عن طريق الصحف في بلادهم أو المطوفين أو رؤساء البعثات.

- نستنتج من الجدول رقم: (٩٢) والذي يربط بين أنواع الحج ومعرفة الحجاج بأن مشروع المملكة يتولى ذبح النسك نيابة عن الحاج. وكانت كالتالي:
- ♦ أولاً: بالنسبة للمحرمين بالإفراد: نجد أن ٣,٩% حاجاً يعلمون بوجود المشروع وأنه يتولى ذبح النسك نيابة عن الحجاج في حين قال ٦,٧% حاجاً بعدم معرفتهم ذلك ولم يجب ٢,١% حاجاً على هذا السؤال.
- ♦ ثانياً: المحرمين بالقران: فنجد أن ٣,٣% حاجاً منهم يعلمون بأن المشروع يتولى الذبح نيابة عن الحاج وأفاد ٣,٦% حاجاً قالوا بألهم لا يعلمون بأن المشروع يقوم بالذبح نيابة عن الحجاج وامتنع عن الإجابة ٩,١% حاجاً.
- ♦ ثالثاً: المحرمين بالتمتع نجد أن ٢٧,٤% حاجاً يعلمون بأن مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي يتولى ذبح النسك عن الحجاج في حين قال ٣٢,٨% حاجاً وهي نسبة كبيرة جداً بألهم لا يعلمون ذلك ونسبة كبيرة بلغت ٢,٠١% لم تجب على هذا السؤال.
- ♦ رابعا: أما الذين لا يعلمون نوع حجهم: فقد كانت إجابة ٢,٧% حاجاً بمعرفة أن المشروع يتولى الذبح و إجابة ٢,٣ حاجاً بعكس ذلك و لم يجب ٢,١%حاجاً على هذا السؤال.

٣,٥,١,٤,٢ المعرفة بأعمال المشروع وشرعية أعماله :

أولاً: نلاحظ من الجدول رقم (٥٥) أن هنالك نسبة كبيرة من أفراد العينة من الحجاج تصل نسبتهم إلى ٥,٥٥% من الحجاج يدركون بأن مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي يقوم باختيار الذبائح طبقاً للمواصفات الشرعية التي حددةا الجهات الشرعية المختصة بينما من يرون عكس ذلك فتصل نسبتهم إلى حددةا الجهات الشرعية المختصة بينما من يرون عكس ذلك فتصل نسبتهم إلى المراه من الحجاج. كذلك نجد أن ٢٧,٣% من أفراد العينة قد امتنعوا عن الإجابة.

ثانياً: بالنسبة لتولي المشروع ذبح النسك نيابة عن الحاج فنلاحظ من الجدول رقم: (٥٦) إلى أن ٤٥,٤% من الحجاج لا يعلمون بجواز توكيل المشروع بالذبح بالنيابة عن الحاج بينما من يعلمون بهذه الفتوة فتصل نسبته إلى ٣٧,٤% من حجم العينة.

ومن الجدول رقم: (٩٣) والذي يربط بين أنواع الحج ومن يقوم بالذبح في حالة عدم معرفة أن مشروع المملكة يتولى الذبح نيابة عن الحجاج وقد كانت الإجابة كالتالى:

- ♦ بالنسبة للمحرمين بالإفراد: نجد أن ٢,٧% حاجاً قالوا بأنه سوف يقوم بالذبح شخص متخصص وأجاب ١,٨% بأن شخص آخر سوف يتولى الذبح نيابة عنهم.
 - ♦ أما للمحرمين بالقران: فنحد أن ٣,٥% منهم سوف يعطون مهم الذبح لجزار متخصص في حين أن ١,٢% منهم سوف يقوم شخص آخر بالذبح.
- ♦ المحرمين بالتمتع: أجاب نسبة كبيرة منهم ٢٣,٣% حاجاً بأن سوف يولون مهمة الذبح لجزار متخصص في حين أن ١٣,٦% حاجاً قالوا بأن شخص آخر سوف يتولى عملية الذبح نيابة عنهم.
- ♦ وقال الذين لا يعلمون نوع حجهم بأن جزاراً متخصصاً سوف يقوم بالذبح بنسبة
 ٣٣,٣ وقال ٥,٠% حجاج بأن شخص آخر سوف يتولى المهمة.

٣,٥,١,٤,٣ تفضيل التعامل مع المشروع من عدمه وأسباب ذلك:

نلاحظ من الجدول رقم (٦٠) من ناحية تفضيل الحجاج بالتعامل مع المشروع أن ما نسبته ٥١% من أفراد العينة يفضلون التعامل مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي بينما ٢٠,٢% من الحجاج لا يفضلون التعامل مع المشروع و لم يجب على هذا السؤال ٢٨,٩% ممن شملهم الاستبيان. أما عن الأسباب التي أدت إلى تفضيل التعامل مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي فمن الجدول رقم (٦١) يتضح لنا ما يلى:

♦ هـناك فـئة مـن الحجاج تصل نسبتها إلى ٢٥ % يرون أن من أهم أسباب
 تفضيلهم التعامل مع المشروع هو سهولة الحصول على قسائم الذبح.

- ♦ وتـرى نسبة ١٠,٥ % من الحجاج أنها مقتنعة بالمزايا التي يحصلون عليها من المشروع.
- ♦ وترى نسبة ٩,٤ % من الحجاج بأنها تفضل المشروع بسبب توصية من الأصدقاء والزملاء.
- ♦ كذلك إن عدم التمكن من التصرف في كامل الذبيحة أدى إلى تفضيل ٨,٦
 % من الحجاج في التعامل مع المشروع.
- ♦ الحـرص على نظافة الأماكن المقدسة دفعت ما نسبته ٤,٣% من الحجاج إلى
 التعامل مع المشروع
- ♦ بينما يرى ٣,٨% من الحجاج أن الفتوى الشرعية التي صدرت للمشروع
 كانت السبب وراء تفضيل التعامل معه.
- ♦ وقـد امتنع ٢٨,٤% من الحجاج الذين شملهم الاستبيان الإجابة على السؤال السابق.

أما بالنسبة للأسباب التي أدت إلى عدم تفضيل الذبح من خلال مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي فحسب الجدول رقم (77) فنجد أن أهم سبب في عدم الستعامل مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي هو عدم علمهم بوجود المشروع وتصل نسبتهم إلى 7,0 من الحجاج بينما من يشتكون من ارتفاع أسعار الذبائح في المشروع تصل نسبتهم إلى 7,0 كذلك نجد أن عدم العسرفة بمزايا المشروع من الأسباب التي أدت إلى عدم تفضيل التعامل معه وتصل نسبتهم إلى 9,0 من الحجاج يفضلون نسبتهم إلى 9,0 من الحجاج . نجد أيضاً أن ما نسبته 9,0 من الحجاج يفضلون توزيع ذبائحهم بأنفسهم كذلك عدم الاقتناع بفعالية المشروع حيث نجد أن نسبة 9,0 من الحجاج فيحدون 9,0 من الحجاج فيحدون مصعوبة للوصول إلى مراكز التوزيع بسبب الازدحام كذلك من الأسباب الأحرى صعوبة للوصول إلى مراكز التوزيع بسبب الازدحام كذلك من الأسباب الأحرى تأثير الأصدقاء 1,0 ونرى أن ما نسبته 1,0 من الحجاج غير مقتنعين بتوكيل تأثير الأصدقاء 1,0

المشروع وأخيراً هناك فئة كبيرة تصل نسبتها إلى ٤٤,٣% من أفراد العينة قد امتنعوا عن الإجابة.

و يبين لنا الجدول رقم: (٩٩) والذي يقوم بالربط بين أنواع الحج وأسباب التفضيل للذبح من خلال المشروع:

- ♦ المحرمين بالإفراد: إن من أهم أسباب تفضيل الذبح من خلال المشروع بالنسبة لهم هـو سهولة الحصول على قسائم الذبح حيث ترى نسبة ٢,٠% حاجاً ذلك ويرى ٢,٠% حجاج بأن توصية أصدقائهم كانت السبب المباشر للذبح من خلال المشروع ويرى ٨,٠% حاجاً بأنهم مقتنعون بمزايا المشروع و٣,٠% من الحجاج يرون أن ذبحهم من خلال المشروع هو حرصاً على نظافة الأماكن المقدسة ويرى ٤,٠% حاجاً ذبحهم من خلال المشروع هو حرصاً على نظافة الأماكن المقدسة ويرى ٤,٠% حاجاً و بحافاً من عدم تمكنهم من التصرف في الذبيحة بشكل كامل و نجد أن ١,٠% حاجاً يرون بسبب الفتوى الشرعية و لم يجب ٣,٢% حاجاً على هذا السؤال:
- ♦ المحسرمين بالقران: فيرى ١٠٠ %حاجاً منهم أن سهولة الحصول على القسائم قادةم للنبح مسن خلال المشروع وأخبر ٣٠٠ %حجاج بأن أصدقائهم وزملائهم أشاروا عليهم بالذبح من خلال المشروع في حين يرى ٥٠٠ %حاجاً بأن اقتناعهم كان هو سبب اختيارهم للذبح عن طريق المشروع ونرى أن الحرص على نظافة الأماكن المقدسة كان هو سبب اختيار ٢٠٠ % حجاج للذبح من خلال المشروع وبسبب الخوف من عدم التمكن من التصرف في كامل الذبحية اختار ٢٠٠ %حجاج الذبح من خلال المشروع ونرى أن ١٠٠ %حاجاً اقتنعوا بالمشروع بسبب الفتوى الشرعية وامتنع عن الإجابة ٢٠٠ %حاجاً.
- ♦ المحرمين بالتمتع: أن سهولة الحصول على القسائم كان هو السبب المباشر لاختيارهم للخبر من خلال المشروع ١٧,١% حاجاً في حين يرى ٩,٨% حاجاً بأن سبب الحستيارهم هو توصية أصدقائهم وزملائهم بالذبح من خلال المشروع وقال ٩,٨ % حاجاً بأنهم مقتنعون بمزايا المشروع. في حين أن % حاج بأن حرصهم على

نظافة الأماكن المقدسة هو الذي قادهم للذبح من خلال المشروع ويرى ١,٥% حاجاً بأن عدم التصرف في كامل الذبيحة هو الذي قادهم للذبح من خلال المشروع ويرى ٢,٢% حاجاً بأن الفتوى الشرعية كانت هي السبب في اختيارهم للذبح من خلال المشروع في حين لم يجب على هذا السؤال ٣٧,٩% حاجاً وهي نسبة كبيرة جداً.

♦ الفئة التي لا تعلم نوع إحرامها: ٢,٠% حاج يرون أن سهولة الحصول على القسائم قادةم للذبح من خلال المشروع و٢,٠% بسبب الأصدقاء و٥,٠% الاقتناع بمزايا المشروع و٣,٠% حرصاً على نظافة المشاعر المقدسة و٢,٠% بسبب عدم التمكن من التصرف في كامل الذبيحة و٣,٠% بسبب الفتوى الشرعية و٨,١% لم يجيبوا على هذا السؤال.

يوضح الجدول رقم: (١٠٠) والذي يربط بين أنواع الحج وأسباب عدم تفضيل عدم الذبح من خلال المشروع:

- المحرمين بالإفراد: يرى 7,7%حاجاً بأن سبب عدم الذبح من خلال المشروع هو عدم علمهم بوجوده في حين يرى 1,1%حاجاً أن السبب كان لعدم معرفتهم بمزايا المشروع وه. 0,0% حجاج يرون أن الأسعار مرتفعة و0,0%حاجاً يؤكدون بعدم اقتىناعهم بفعالية بالمشروع ويقول 0,0% حجاج بألهم يفضلون توزيع ذبيحتهم بأنفسهم ويرى حاجاً واحد بأنه غير مقتنع بشرعية توكيل المشروع و 0,0% حجاج تأثروا بسلوك أصدقائهم وزملائهم ويرى 0,1%حاجاً أن صعوبة الوصول إلى مراكز التوزيع هي سبب عدم تفضيلهم الذبح من خلال المشروع و لم يجب على هذا السؤال المتروع حاجاً.
- المحرمين بالقران: يرى ٢,٠% حاجاً بأن عدم علمهم بالمشروع هو سبب عدم تفضيلهم الذبح من خلاله ويرى ٢,٠% حجاج ألهم لا يعرفون مزايا المشروع ويرى ٧,٠% حاجاً بأن ارتفاع الأسعار هو الذي أجبرهم على عدم الذبح من خلال المشروع ويرى ٧,٠% حجاج بألهم غير مقتنعين بفعالية المشروع ويفضل ٩,٠% حجاجاً الذبح بنفسه ويرى حاج واحد بأنه غير مقتنع بشرعية توكيل المشروع ونجد ٣٠٠% حجاج مستأثرون بسلوك زملائهم ويرى ١,١% حاجاً أن مراكز التوزيع ٣٠٠%

يصعب الوصول إليها لذلك لا يفضلون الذبح من خلال المشروع وامتنع عن الإجابة %٣,٨ حاجاً.

المحرمين بالتمتع: يرى ، ، ، ١% حاجاً بأن عدم تفضيلهم الذبح من خلال المشروع يعود إلى عدم علمهم بوجوده من قبل أو عدم معرفتهم بمزايا المشروع 7,7 حاجاً أو بسبب ارتفاع الأسعار كما يرى 7,7 حاج أو عدم الاقتناع بفعالية المشروع 7,7 ومنهم من يفضل الذبح بنفسه 7,7 حاجاً وهناك عجماج غير مقتنعين بشرعية التوكيل للمشروع و 7,7 حجاج متأثرون بسلوك زملائهم 7,7 حاجاً يرون بأن الوصول إلى مراكز التوزيع صعب جداً. وهناك نسبة كبيرة جدا تصل إلى 7,7 حاج امتنعت عن الإجابة على هذا السؤال.

الفئة التي لا تعلم بمزايا المشروع: ٦,٠% حجاج لا يعلمون المشروع من قبل و٤,٠% حجاج لا يعرفون مزايا المشروع ٢,٠%حجاج يعتقدون بأن الأسعار مرتفعة وحاجان غير مقتنعان بفعالية المشروع. ويفضل ٥,٠حجاج منهم الذبح بنفسه و لم يجب على هذا السؤال ٣,٧%حاجاً.

٣,٥,١,٤,٤ سعر الذبائح في المشروع مقارنة بغيرها:

إن من أهم العوامل التي تؤثر في التعامل مع المشروع هو أسعار الذبيحة مقارنة بالبدائل الأخرى كالمحازر أو الباعة المتجولون وغير ذلك. ومن الجدول رقم (٦٣) يتضح لنا التالي: أن هناك نسبة كبيرة تصل إلى ٢١,٦% من أفراد العينة من الحجاج يسرون إلى أن أسعار مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي أعلى من البدائل الأخرى. أما من يرون أن أسعار مشروع المملكة متقارب مع البدائل الأخرى فتصل نسبتهم إلى ٨,٤١% من حجم العينة. أما ما نسبته ١,٥% من الأفراد يرون أن أسعار المشروع أقل مقارنة بالبدائل الأحرى. بينما هناك ما نسبته ١,٥% من الأمراء عن الإجابة ما نسبته ٤,٥٣% من الحجاج الذين شملهم الاستبيان.

٣,٥,١,٤,٥ الإشراف من قبل الحكومة:

نسرى من خلال الجدول رقم (٦٥) بالنسبة للذين لديهم معرفة بأن حكومة المملكة العربية السعودية تشرف على مشروع الإفادة من الهدي والأضاحي من خلال البنك الإسلامي حيث تصل نسبتهم إلى ٣٩% من الحجاج أما من يعتقد بأن المشروع لا تشرف عليه الحكومية تصل نسبتهم إلى ٣٩٣% وقد امتنع عن الإجابة نسبة كبيرة من الحجاج ٧٠٤٠%.

٣,٥,١,٤,٦ إجازة توكيل المشروع من قبل هيئة شرعية:

نلاحظ من الجدول رقم (٦٧) أن من أجابوا بمعرفتهم بأن هناك هيئة شرعية متخصصة أجازت توكيل الحاج لمشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي فتصل نسبتهم إلى ٥,١٥% ي حين أن من أجاب بعدم معرفة ذلك فتصل نسبتهم إلى على ذلك ٥,٤٥% من الحجاج الذين شملهم الاستبيان.

٣,٥,١,٤,٧ اختيار الذبائح وتذكيتها طبقاً للمواصفات الشرعية والقيام بنقلها:

نلاحظ من الجدول رقم (٧٢) أن هناك نسبة ٣,٢% من الأفراد يدركون أن الذبيحة تذكي من مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي طبقاً للمواصفات الشرعية أما ما نسبته ٢,٤% من حجم العينة لا يرون إلى أن الذبيحة تذكي في مشروع المملكة طبقاً للمواصفات الشرعية و لم تجب مجموعة تصل إلى تذكي في مشروع المملكة طبقاً للمواصفات الشرعية و لم تجب مجموعة تصل إلى \$25% على هذا السؤال.

ونرى في الجدول رقم (٧٠) بالنسبة لعملية نقل الذبائح أن من أجابوا بنعم نسبتهم تصل إلى ٤٧,٣% من حجم العينة بينما من أجابوا بلا تصل نسبتهم إلى ٩,٧% والبقية امتنعوا عن الإجابة وتصل نسبتهم إلى حوالي ٤٤,٨ ٤٤% من مجموعة الحجاج الذين شملهم الاستبيان.

٣,٥,1,٤,٨ عملية شواء الذبائح وتأمين الجزارين من قبل المشروع:

هـناك مصادر خارجية يتم الاعتماد في توفير الذبائح للحجاج في موسم الحج وذلك لـتغطية الطـلب الكـبير عليها ونلاحظ من الجدول رقم (٦٩) أن نسبة كبيرة من الحجاج ٥٠% يرون أن المشروع يقوم بشراء الذبائح مباشرة من مصادرها الخارجية بيـنما يرى 7,7% منهم بأن المشروع لا يقوم بالشراء المباشر وقد امتنع عن الإحابة حوالي 1,5% من أفراد العينة الذين شملهم الاستبيان.

أما عن إشراف مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي مباشرة على عملية نقل الذبائح بحيث لا يعتمدون على جهات نقل أخرى. فنجد أن 1.00 منهم على المشروع يقوم بالإشراف مباشرة على عملية نقل الذبائح بينما يرى 0.00 منهم عكس ذلك كذلك أن ما نسبته 0.00 لم يجيبوا على هذا السؤال. وذلك حسب الجدول رقم 0.00

إن توفير الجزارين المتخصصين لعمليات ذبح النسك شيء مهم وضروري يقوم بتوفير المشروع وذلك لتقديم الخدمات للحجاج.

ويدرك ذلك الشيء معظم الحجاج حيث نلاحظ من الجدول رقم (٧١) أن ما نسبته ٧٨,٣ من الحجاج يدركون بأن المشروع يوفر جزارين متخصصين بينما نجد أن نسبة ٨% من الحجاج يرون أن المشروع لا يقوم بتوفير جزارين متخصصين في عملية ذبح النسك. وقد امتنع ٧,٤٤% من الحجاج ممن شملهم الاستبيان عن الإجابة.

٣,٥,١,٤,٩ تنظيم الذبائح والتخلص من النفايات من قبل المشروع

إن حكومة المملكة العربية السعودية تكون حريصة دائماً على صحة الحجاج وتوفير الأجرواء الصحية لهم حتى يتمكنوا من أداء مناسك الحج وتمتم كثيراً بالتخلص من القرائح ومشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي يقوم بذلك على أكمل وجه.

ونرى أراء من شملهم الاستبيان حول هذا الموضوع ففي الجدول رقم (٧٣) حيث يرى ٣٦,٦% من الحجاج أن المشروع يحقق لهم تنظيم عملية الذبح والتخلص من الحينات في حين يرى ١٣,٩% من الحجاج عكس ذلك تماماً و لم يجب على هذا السؤال نسبة تصل إلى ٤٣,٨% من حجم العينة.

ونلاحظ م الجدول رقم (٧٤) أن ما نسبته ٣,٢٥% من حجم العينة يرون أن مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي يقوم بتوزيع الذبائح على فقراء الحرم بشكل ممتاز في حين يرى ٢,٧% من الحجاج عكس ذلك وتقدر النسبة التي لم تجب على هذا السؤال ٤٤,١% من الحجاج.

كذلك نجد أيضاً أن المشروع يقوم بنقل ما يفيض عن حاجة فقراء الحرم إلى الدول الإسلامية وتوزيعها على الفقراء. فهناك ما نسبته ٥,٧٤% من الحجاج يدركون هذا الشيء بينما هناك نسبة ٥,٠٠% من حجم العينة يرون عكس ذلك هو أن المشروع لا يقوم بنقل الفائض إلى الدول الإسلامية وتوزيعها على الفقراء وأحيراً نلاحظ أن من المتنعوا عن الإجابة من نسبتهم ٦,٠٤% من حجم العينة وذلك موضح في الجدول رقم (٧٥).

٣,٥,٢ بعد الحج:

لقد تم القيام بعمل هذه الدراسة على 7777 شخص من الحجاج منهم 1178 من القيمين في المملكة من غير المقيمين ما نسبته 1190 من الأفراد المستهدفين بهذا البحث الجدول رقم (1190 وقد تم توزيع استمارات الاستبيان عليهم وتم جمع المعلومات.

هذا ونرى أن معظم أفراد العينة من الذكور بمعدل ٨٤,٢% من العينة بينما هناك ٩,٢% من العينة إناث الجدول رقم (٧٨) ونرى أيضاً من خلال عينة الحجاج الذين تمت الدراسة عليهم بأن مستوى التعليم لديهم مختلف وبالنظر إلى الجدول رقم (٧٩) نرى ما يلي:

هــنالك مــا نسبته ٧,٩% من العينة مستوى تعليمهم إلى الدكتوراه و١٤% منهم من حامــلي الماجســتير بيــنما ٢٤,٨% في المســتوى الجــامعي أمــا أقــل مــن ذلك فتصل نسبتهم إلى ٥٥% من حجم العينة.

أما بالنسبة لوسائل النقل للقدوم إلى الأراضي المقدسة فنجد تقسيمها إلى ثلاث أنواع جواً وبـراً وبحـراً ومـن الجدول رقم (٨٠) نجد أن معظم الأفراد الذين شملهم الاستبيان قد استخدموا وسـائل النقل الجوي وذلك بمعدل ١,٥٨% من حجم العينة بينما ما نسبته 7,8 من حجم العينة استخدموا وسائل النقل البري وأخيراً نجد أن القلة قد استخدموا وسائل النقل البري وأخيراً نجد أن القلة قد استخدموا وسائل النقل البحري بنسبة تصل إلى ٩,٠% و لم يحدد ٤,٥% من العينة وسيلة القدوم. بالنسبة لجهة العمل لكل شخص قام بالإجابة على الاستبيان نستنتجها من الجدول رقم: (٨) وهـي كما يلي في القطاع الحكومي بنسبة تصل إلى ٤,٢٣% وفي القطاع الخاص ٨,٢ مهم الجهة التي يعمل المهم المهم

كذلك نتطرق إلى سؤال مهم جداً بحيث من الممكن لنا عند المعرفة السابقة للحجاج عن الحدمات وظروف الحج من عدمها وبالنظر إلى الجدول رقم (٨٢) نلاحظ من الجدول أن الذين لم يقوموا بالحج سابقاً فيصل عددهم إلى معدل كبير وهو ٥٥% من حجم العينة بينما ٢٥,١% من حجم العينة حجوا لمرة واحدة فقط قبل ذلك. أما الذين حجوا لمرتين فتصل نسبتهم إلى ٨٥,٥% من حجم العينة أما من حج منهم من ثلاث إلى خمس مرات

فتقل نسبتهم ويصلون إلى معدل ٤,٨% من حجم العينة أما أكثر من خمس مرات فنجدهم ٣,٢% بينما أمتنع عن الإجابة على هذا السؤال ٣،٣% ممن شملتهم العينة.

٣,٥,٢,١ أنواع الحج المحرم به وأنواع الذبائح التي ذبحت:

كما نعلم أن هناك ثلاثة أنواع للحج المحرم به وهي الإفراد والقران والتمتع (فالأفراد هو القيام بالإحرام بالحج فقط أما القران فهو القيام بالإحرام للحج والعمرة جميعاً أما التمتع فهو أن يحرم العمرة

نجد أن أكثر أنواع الحج شيوعاً في أوساط الحجاج هو التمتع وذلك بنسبة ٨٣,٦% من العينة بينما ٥,٥% من الحجاج منفردين ٣،٣%منهم لا يعرفون أنواع الحج والمسميات جدول رقم: (٤٧).

أما بالنسبة لأنواع الذبائح فنجد أن منها الهدي أو الأضاحي أو الفدية أو الصدقة ومن الجدول رقم (٥١) نلاحظ أن ما نسبته 71,7% من العينة من الحجاج يذبحون الهدي بينما ما نسبته 77,7% من العينة يذبحون الأضحية بينما ذبائح الفدية والصدقة تكون نسبتها 77,7% بينما نلاحظ أن ما نسبته 77,7% من العينة لم يقوموا بالإجابة.

نلاحظ من الجدول رقم (٩٤) للربط بين أنواع الحج البدائل المتاحة للذبح أن الذين علكون فكرة عن البدائل المتاحة أمامهم لعملية الذبح قليل وقد وجدنا التالي:

- ♦ أولاً المحرمين بالإفراد نجد هناك ٢,٤% كانت فكرتهم إيجابية في حين كان ٥,٥%
 حاجاً ليست لديهم أية معلومة أو فكرة عن البدائل المتاحة للذبح وامتنع عن الإجابة من هذه الفئة ٢,٠% حاجاً.
 - ♦ ثانياً: المحرمين بالقران: كان ٥,١% حاجاً أجابوا بنعم في حين كانت الإجابة السلبية من ٥٨ حاجاً وذلك بعدم معرفتهم بالبدائل المتاحة أمامهم للذبح و لم تكن هناك إجابة من ٣٠٠% حاجاً.
- ♦ ثالثاً: المحرمين بالتمتع: نجد أن نسبة كبيرة منهم لم تكن لديها أية فكرة عن البدائل
 المـــتاحة لـــلذبح وتقد بـــ، ٥٥% حاجاً في حين كانت إجابة ٢٢,٢% حاجاً بأنه
 توجد لديهم فكرة عن بدائل الذبح وأمتنع عن الإجابة من هذه الفئة ٢٦,١%.

♦ رابعا: أما المجموعة التي لا تعلم الحج الذي أحرمت به فكانت نسبة الحاج الذين يعرفون عن البدائل المتاحة للذبح قليلة جداً وبلغت ١,٠% أفراد في حين من قال بأنه ليست لديه أية فكرة ٢,١% حاجاً و لم يجب منهم على هذا السؤال ٩٠,٠% حجاجاً.

٣,٥,٢,٢ معرفة البدائل المتاحة للذبح

نجد أن هناك نسبة كبيرة من العينة من الحجاج الذين شملتهم الدراسة لا يعرفون أو ليست لديهم فكرة عن البدائل المتاحة للذبح فمن الجدول رقم (٤٨) نجد أن ما نسبته ٢٤,٠٠% من العينة لا يعرفون عن بدائل الذبح شيئاً بينما ما نسبته ٢٨,١٠% من العينة من الحجاج لديهم فكرة أو معلومات عن البدائل المتاحة للذبح في حين أن ما نسبته ٢٧,٠٠% لم يجيبوا.

٣,٥,٢,٣ عملية شراء الذبائح وأماكن ذبحها:

يقوم الحجاج بشراء الذبائح من أماكن متعددة كالباعة المتحولين أو من المحزرة أو من خلال مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي (البنك الإسلامي للتنمية) أو يتم الشراء من خلال جهات مختصة أخرى لبيع الذبائح.

ويتضح من الجدول رقم (٤٩) إلى أن أكثر أو معظم الحجاج يقومون بشراء الذبائح من خلال المجزرة حيث نرى أن النسبة تصل إلى 0.00 من عينة الحجاج بينما هناك نسبة 0.00 من الحجاج يقومون بالشراء من الباعة المتحولين أما ما نسبته 0.00 من الحجاج يقومون بالشراء من مصادر أخرى (الكوبونات _ المشروع _ بنك الحجاج يقومون بشراء الذبائح من مصادر أخرى (الكوبونات _ المشروع _ بنك الراجحي) وقد امتنع عن الإجابة 0.00 من العينة عن الإجابة.

وعـن عملية شراء الذبائح فنحد أن لها مصادر مختلفة ممكن أن نذكرها وهي إما أن يقوم الحجـاج بالشراء شخصياً أو بواسطة قريب أو بواسطة المطوف أو رئيس البعثة إذا كان الحـاج مـن ضـمن بعـثة الحج أو من خلال مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي أو بواسطة حاج أو شخص آخر.

ونرى من الجدول رقم (٥٢) والذي يوضح النسبة المئوية للعينة التي تمت عليها الدراسة حيث نجد ما يلى:

ما نسبته ٢٨,٧% من حجم العينة من الحجاج يقومون بشراء الذبائح شخصياً بينما هناك نسبة ١٦,٨% من الحجاج يفوضون قريباً لهم بالشراء أو بواسطة مشروع الهدي والأضاحي. ونجد أيضاً أن ما نسبته ١٦,٥% من حجم العينة من الحجاج يفوضون رئيس البعثة الحجية والتي يكونون من ضمنها وذلك بشراء الذبيحة أو الأضحية.

أم ما نسبته ٧,٤% من الحجاج فيقومون بشراء الذبائح من خلال المطوف. كذلك ١,٥ % م العينة من الحجاج يفوضون حاج آخر للشراء كذلك ما نسبته ٥,٥% من الحجاج يفوضون أشخاصاً آخرين. بينما نلاحظ من الجدول أن ١١,٨ ١% من حجم العينة قد المتنعوا عن الإجابة.

نستنتج من الجدول رقم: (٩٥) الذي يربط بين أنواع الحج ومكان شراء الذبيحة نحد ما يلى:

- ♦ المحرمين بالإفراد: أجاب ٩٠,٩% منهم بألهم يشترون ذبائحهم من الباعة المتحولين و ٢,١% حاجاً من مكان آخر دون تحديد وامتنع من هذه الفئة عن الإجابة ٤,٣% حاجاً.
- ♦ الحــرمين بالقــران: أفاد ٥,٠%حاجاً بألهم يشترون ذبائحهم من الباعة المتحولين
 و الذيــن يشترون من المجزرة كان عددهم ٢,٧%حاجاً و٣,٠% حاجاً من أماكن
 أخرى و لم يجب على هذا السؤال ٧,٠%حاجاً.
 - ♦ بالنسبة للتمتع: يرى ٨,٨% بألهم سوف يشترون ذبائحهم من البائعة المتحولين
 و نسبة كبيرة منهم والبالغة ٨,٨٤% أفادت بألها سوف تشتري من المجزرة و ١٤%
 من أماكن أخرى وامتنع عن الإجابة من هذه الفئة ١,٩١١% حاجاً.
 - ♦ المجموعة التي لا تعلم نوع الحجم المحرمين به فقد قال ٦,٠%منهم بألهم سوف يشترون من الباعة المتحولين و ٢,٠%منهم من المحزرة و ٣,٠% من أماكن أخرى و لم يجب من هذه المجموعة ١,١% حاجاً.

٣,٥,٢,٤ أماكن الذبح ومدى الاستفادة منها:

إن للانتشار الكبير للحجاج في بقعه كبيرة من الأراضي المقدسة وذلك للتخييم وممارسة مناسك الحسج يؤدي إلى تعدد واختلاف أماكن الذبح مثل ذلك (المخيم – أو مشروع

المملكة للهدي والأضاحي أو المجزرة البديلة أو الشارع) وبسؤالنا للعينة المختارة وجدنا ما يالي وذلك من خلال الجدول رقم (٨٣) حيث نلاحظ أن أكبر نسبة من حجم العينة وهي ٣٤,٣% قد حددت مكان ذبح الذبائح في المجزرة البديلة ويمكن أن يعود سبب ذلك في الانتشار في عدد المجازر البديلة وفي مناطق مختلفة بينما نجد أن ما نسبته ٢٢,٩% من حجم العينة من الحجاج قد قاموا بالاعتماد على مشروع المملكة للهدي والأضاحي في عملية ذبح الأضاحي والهدي أما ٨,٠٢% من الحجاج فقد قاموا بعملية الذبح في الشارع أما بالنسبة للمقيم فنجد أن نسبته تصل إلى ٤% فقط من حجم العينة كذلك ما نسبته ٧,١% من حجم العينة اعتمدوا على أماكن أخرى لعملية ذبح الذبائح وأخيراً نلاحظ أن ما نسبته ١٦,٤% من حجم العينة من الحجاج قد امتنعوا عن الإجابة.

كذلك نتطرق موضوع مدى استفادة الحاج الشخصية من الذبيحة التي قام بذبحها في الحج كذلك مصير الجزء غير المستفاد منه. وبالنظر إلى الجدول رقم (1,1) وذلك بالسؤال عن مدى الاستفادة الشخصية من الذبيحة وجدنا أن ما نسبته تقريباً 1,1% من حجم العينة قد استفادوا من الذبيحة ولكن باختلاف (حيث أن 1,1% منهم قد استفاد منها كلياً بينما 1,1% منهم استفاد من جزء منها) هذا بالنسبة للذين أفادوا باستفادهم من الذبيحة أما الذي كانت إجابته سلبية وهي عدم الاستفادة من الذبيحة فتصل النسبة إلى 1,2% من مسن حجم العينة ويمكن أن يعود ذلك إلى القيام بتوزيع الذبيحة كلها أو التصدق كما أو تفويض آخرين بالتصرف فيها أو غير ذلك. كذلك نجد أن هناك ما نسبته 1,2% من حجم العينة قد امتنعوا عن الإجابة .

أما بالنسبة لمصير الجزء الغير مستفاد منه فنحد أن نسبة كبيرة تصل إلى 9,7% من حجم العينة من الحجاج قد قاموا بترك الذبائح في مكان ذبحها. أما نسبته 1,7% من العينة فقد قاموا بأحذ الجزء المستفاد منه قاموا بالتصدق به أما 1,0% من عينة الحجاج فلم يحددوا مصير الجزء الغير مستفاد منه. كذلك نسبة 1,1% من حجم العينة من الحجاج فامتنعوا عن الإجابة وهذا يتضح من الجدول رقم 1,0%

ونجـد في الجدول رقم: (٩٦) والذي يقوم بالربط بين أنواع الحج وأماكن الذبح نجد ما يلى:

- ♦ المحرمين بالإفراد: أن ١,١% حاجاً منهم سوف يذبحون ذبيحتهم في إحدى الجحازر الرسمية و قال ٢,٤% حاجاً بالقرب من المخيم في حين أفاد ٥,٠% حاجاً بألهم سوف يعملون توكيلاً للذبح وقال ٢,٤% منهم بألهم سوف يذبحون في مكاناً آخر وامتنع برسمية عن الإجابة.
- أما المحرمين بالقران: فأفاد ٢,٠% حاجاً منهم بألهم سوف يذبحون في بالمحازر الرسمية وكان ١,٨% حاجاً قد قالوا بألهم سوف يذبحون قرب المخيم وأجاب ١,٠% حاجاً بألهم سوف يعملون توكيلاً و ١,٠% حجاج حاجاً في مكان آخر و ١,٠% حجاج لم يجيبوا على هذا السؤال.
- أما المحرمين بالتطوع: فكانت نسبة كبيرة منهم بلغت ٢٠,٥% حاجاً قد أجابت بأنما سوف تذبح في الجحازر الرسمية و ٢١,١% حاجاً قرب المخيم ونسبة بلغت ١,٨ %قالت بأنما سوف تعمل توكيلاً و٢,٠% حاجاً قالوا في مكان آخر و لم يجب على ٥,٠% حاجاً على هذا السؤال.
- ♦ أما الفئة التي لم تحدد نوع الحج الذي تحرم به: فكانت إجابة ٢,٠% منهم بألهم سوف يذبحون في المحزرة و٨,٠% حجاج قرب المخيم و ١,٠ حاجاً سوف يعملون توكيلاً و ٣,٠ في مكان آخر و لم يجب ٣منهم على هذا السؤال.

٥,٢,٥ سعر الذبائح وتكلفة عملية الذبح

إن لــتعدد مصادر وأماكن شراء الذبائح ولزيادة المنافسة في البيع لكل جهة من الجهات المختصــة وذلــك بهــدف الربح كالجازر أو الأشخاص أو بهدف خدمة الحجاج أولاً كمشروع المملكة للهدي والأضاحي كل ذلك يؤدي إلى التفاوت في الأسعار كذلك إلى التفاوت في تكلفة عملية الذبح.

أولاً: نلاحظ من الجدول رقم (٨٦) التفاوت الكبير في الأسعار فنجد أن ما نسبته ١٠,٨ % من حجم الع

ينة من الحجاج تتراوح أسعار ذبائحهم ما بين ٣٠٠ إلى ٣٠٠ ريال أما الذين تتراوح أسعار من الحجاج تتراوح أسعار ذبائحهم ما بين ٢٤٠ إلى ٣٠٠ ريال أما الذين تتراوح أسعار ذبائحهم ما بين ٣٠٠ إلى ٣٤٠ ريال فنسبتهم تصل إلى ١٩,٢% كذلك نلاحظ أن نسبة ٢,٧١% من حجم العينة تكون أسعار ذبائحهم من ٣٤٠ إلى ٣٦٠ ريال ونسبة ١,٤% من الحجاج تتراوح الأسعار التي قاموا بالشراء بها ما بين ٣٦٠ إلى ٢٦٠ ريال بين نا الحجاج تتراوح أسعار ذبائحهم أكثر من ٤٠ ريال وأخيراً نجد أن نسبة ٣٠% من حجم العينة من الحجاج قد امتنعوا عن الإجابة.

ثانیاً: بالنسبة لتكلفة الذبائح التي قام الحجاج بدفعها لعملية الذبح فنلاحظ من الجدول رقم (ΛV) أن نسبة كبيرة لم تقوم بدفع شيء وذلك لقيامهم بعملية الذبح بأنفسهم دون الاعتماد على جهات أخرى وتصل نسبتهم إلى 3.33% من حجم العينة تحت الدراسة من الحجاج بينما نجد أن 7.00% من الحجاج قد قاموا بالاعتماد على جهات أخرى في عملية الذبح فنجد منهم ما يلي (ما نسبته 7.73% منهم قد قاموا بدفع أقل من 7.00% للذبيحة بينما ما نسبته 9.00% منهم فتتفاوت أسعار الدفع ما بين 7.00% ريال الى أكثر من 7.00%

٣,٥,٢,٦ مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي:

ونتناول المشروع من مختلف الأبعاد للتعرف هل هناك معرفة بالمشروع بعد تواجدهم في السعودية من عدمه.

٣,٥,٢,٦,١ المعرفة بوجود المشروع:

من خالال الاستبيان الموجه إلى الحجاج وذلك بعد قيامهم بأداء مناسك الحج بالقليلة لا تعرف شيئا عن مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي وتقدر نسبتهم ب 7,7 من حجم العينة المستهدفة من الحجاج. بينما نجد أن هناك مجموعة من بين أفراد العينة لديهم وعي بوجود المشروع وتقدر هذه النسبة ب7,7 من حجم العينة أفراد العينة للاحظ أن 7,7 من حجم العينة قد امتنعوا عن الإجابة ونرى ذلك من خلال الحدول رقم (7,7).

ونجـد أن معرفة الأفراد بوجود مشروع الإفادة يكون من عدة طرق كالجرائد والمطويات أو بواسطة المطوفين ورؤساء البعث الحجية أو أقرباء أو حجاج آخرون.

ونلاحظ من الجدول رقم (٤٥) أن ما نسبته ١٦،٥ الله من الحجاج علموا بوجود المشروع من خلال أو بواسطة أقرباء هلم سبق لهم الحج من قبل ذلك بينما ما نسبته ١٢% قد علموا بوجود المشروع وذلك بواسطة بعثات الحج الرسمية وهذا يدل على أهمية هذه النقطة لقيامها بالتوعية الجماعية والاتصال المباشر مع الحجاج وذلك بلغاتهم كذلك نجد أن معرفة الحجاج لهذا المشروع من خلال المطوف مهم ونجد أن نسبتهم تصل إلى ٥،٥ والمطويات والتي تصل نسبتها إلى ٤،٦% من حجم العينة أما من خلال الجرائد والمطويات والتي تصل نسبتها إلى ٤،٢% من حجم العينة أما من خلال حجاج آخرين فنجد أن نسبة إيصال المعلومات تصل إلى ٩،٧% من الحجاج ونلاحظ عدم إجابة نسبة فنجد أن نسبة إيصال المعلومات تصل إلى ٩،٧% من الحجاج ونلاحظ عدم إجابة نسبة كسيرة من العينة على هذا السؤال وتصل النسبة إلى ٥،٨٣% من حجم العينة (كل ما سبق نستنتج منه أن التوعية والإعلان لهما الدور الرئيسي في توعية الحجاج بالمشروع وأعماله.

- نســـتنتج مـــن الجدول رقم: (٩٢) والذي يربط بين أنواع الحج ومعرفة الحجاج بأن مشروع المملكة يتولى ذبح النسك نيابة عن الحاج.
- ♦ أولاً بالنسبة للمحرمين بالإفراد: نجد أن ٣,٩% حاجاً يعلمون بوجود المشروع وأنه يستولى ذبح النسك نيابة عن الحجاج في حين قال٧,٦% حاجاً بعدم معرفتهم ذلك ولم يجب ٢,١% حاجاً على هذا السؤال.
- ♦ ثانياً المحرمين بالقران: فنجد أن ٣,٣% حاجاً منهم يعلمون بأن المشروع يتولى الذبيح نيابة عن الحاج وأفاد ٣,٦% حاجاً قالوا بألهم لا يعلمون بأن المشروع يقوم بالذبح نيابة عن الحجاج وامتنع عن الإجابة ٩,١% حاجاً.
- ♦ ثالـثاً: المحرمين بالتمتع نجد أن ٢٧,٣% حاجاً يعلمون بأن مشروع المملكة للإفادة مـن لحـوم الهدي والأضاحي يتولى ذبح النسك عن الحجاج في حين قال ٣٢,٨% حاجاً وهي نسبة كبيرة جداً بألهم لا يعلمون ذلك ونسبة كبيرة أيضاً لم تجب على هذا السؤال.
- ♦ أما الذين لا يعلمون نوع حجهم: فقد كانت إجابة ٢,٧% حاجاً بمعرفة أن المشروع يتولى الذبح و إجابة ٣,٢% حاجاً بعكس ذلك و لم يجب ١,٢% حاجاً على هذا السؤال.

٣,٥,٢,٦,٢ المعرفة بأعمال المشروع:

هــنالك إدراك ووعي كبير من قبل أفراد العينة وذلك بالعلم بأن مشروع المملكة للإفادة مــن لحوم الهدي والأضاحي يقوم باختيار الذبائح طبقاً للمواصفات الشرعية التي حددتما الجهــات الشــرعية المحتصة فنجد أن نسبتهم تصل إلى ٥٨,١% من حجم العينة بينما اللذين لا يدركون بأن المشروع يقوم بالاختيار طبقاً للمواصفات الشرعية بلغت نسبتهم اللذين لا يدركون بأن المشروع يقوم بالاختيار طبقاً للمواصفات الشرعية بلغت نسبتهم ١٥,١% من الحجاج المستهدفين في البحث.

ونلاحظ عدم إجابة ٢٦,٨% من حجم العينة على هذا السؤال وذلك من خلال الجدول رقم (٥٥).

أما بالنسبة لشرعية توكيل المشروع بالنيابة عن الحجاج بتولي ذبح النسك نرى أن نسبة 0.00 يوافقون على هذا الرأي بينما ما نسبته 0.00 يرون عكس ذلك وقد امتنع ما نسبته 0.00 من حجم العينة عن الإجابة كما نلاحظ بالجدول رقم 0.00.

نــرى من الجدول رقم: (٩٣) والذي يربط بين أنواع الحج ومن يقوم بالذبح في حالة عــدم معرفة أن مشروع المملكة يتولى الذبح نيابة عن الحجاج وقد كانت الإجابة كالتالي:

- ♦ بالنسبة لـــلمحرمين بالإفراد: نجد أن ٢,٧% حاجاً قالوا بأنه سوف يقوم بالذبح شخص متخصص وأجاب ١,٨% بأن شخص آخر سوف يتولى الذبح نيابة عنهم.
- ♦ أما للمحرمين بالقران: فنجد أن ٣,٥% منهم سوف يعطون مهم الذبح لجزار متخصص في حين أن ١,٢% منهم سوف يقوم شخص آخر بالذبح.
- ♦ المحرمين بالتمتع: أجاب نسبة كبيرة منهم ٢٣,٣٥ حاجاً بأن سوف يولون مهمة الذبح لجزار متخصص في حين أن ٣,٦١ حاجاً قالوا بأن شخص آخر سوف يتولى عملية الذبح نيابة عنهم.
- ♦ وقال الذين لا يعلمون نوع حجهم بأن جزاراً متخصصاً سوف يقوم بالذبح بنسبة
 ٣,٣%وقال ٣,٠%حاجاً بأن شخص آخر سوف يتولى المهمة.

٣,٥,٢,٦,٣ تفضيل التعامل مع المشروع من عدمه والأسباب

بالـــنظر إلى الجـــدول رقم (٦٠) نجد أن ٤,٣٥% من حجم العينة من الحجاج يفضلون الـــتعامل مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي بينما ما نسبته ٢٧,٣% من حجم العينة لا يفضلون التعامل مع المشروع أما ما نسبته ١٩,١% من العينة لم يجيبوا على هذا السؤال.

وعــند الأسباب التي أدت إلى تفضيل التعامل مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضـاحي فــنجد من الجدول رقم (٦١) أن سهولة الحصول على قسائم الذبائح تحتل المرتــبة الأولى في تفضيل المشروع وذلك بنسبة تصل إلى ٢١,١% من حجم العينة بينما نجد أن ٤,٠١% من الحجاج يفضلون المشروع وذلك بسبب توصية الأصدقاء والزملاء. كذلــك نسبة ٧,٠١% من حجم العينة يفضلون المشروع بسبب الاقتناع بمزايا المشروع بينما نجد أن السبب في عدم التمكن من التصرف بكامل الذبيحة تصل النسبة إلى ٨,٥% مــن حجم العينة بينما ما نسبته 7,2% من حجم العينة من الحجاج يفضلون التعامل المشروع بسبب الحرص على نظافة الأماكن المقدسة. أما بالنسبة للتفضيل التعامل مع المشروع بسبب الفتوى الشرعية للمشروع تصل نسبتهم إلى 7,7% من حجم العينة وأخيراً نجد أن 30% من الحجاج لم يقوموا بالإجابة على هذا السؤال.

أما الأسباب التي أدت إلى عدم التفضيل الذبح من خلال مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي فنجد أن هناك أسباب مختلفة ومن أهمها:

عدم العلم بوجود المشروع وتصل نسبتهم إلى ١٨,٥% من حجم العينة كذلك عدم معرفة الحجاج بمزايا المشروع أدت إلى عدم التعامل مع المشروع ونجد أن نسبتهم تصل إلى ١١,١ من حجم العينة أما ما نسبته ١٠,١% من حجم العينة لا يفضلون التعامل مع المشروع لارتفاع السعر.

واجد أن هنالك من يفضلون توزيع ذبائحهم بأنفسهم وليس من خلال المشروع ونجد أن نسبتهم تصل إلى 1,7% من الحجاج المستهدفين في الاستبيان، وهنالك نسبة 1,7% من حجم العينة لا يفضلون التعامل مع المشروع وذلك لعدم الاقتناع بشرعية توكيل المشروع وأيضا هنالك نسبه 1,7% من حجم العينة لا يفضلون التعامل مع المشروع وذلك بسبب صعوبة الوصول إلى مراكز التوزيع وذلك بسبب الزحام. كذلك نفس النسبة 1,7% من

الحجاج لا يفضلون المشروع لعدم الاقتناع بفعالية المشروع بسبب ما يرونه من مناظر مقززة بينما نجد أن من يتأثرون بسلوك الزملاء تصل نسبتهم إلى ٩,١% فقط من حجم العينة. وقد امتنع عن الإجابة ٤٤,٢% من حجم العينة وذلك كما هو موضح في بالجدول رقم (٦٢).

يبين لينا الجدول رقم: (١٠١) والذي يقوم بالربط بين أنواع الحج وأسباب تفضيل للذبح من خلال المشروع:

- ♦ المحسرمين بالإفراد: إن من أهم أسباب تفضيل الذبح من خلال المشروع بالنسبة لهم هو سهولة الحصول على قسائم الذبح حيث ترى نسبة ٢,٤% حاجاً ذلك ويرى ٤٠٠ %حجاج بأن توصية أصدقائهم كانت السبب المباشر للذبح من خلال المشروع ويسرى ٢,١% حاجاً بألهم مقتنعون بمزايا المشروع و٤٠٠% من الحجاج يرون أن ذبحهم من خلال المشروع هو حرصاً على نظافة الأماكن المقدسة ويرى ٥٠٠% حاجاً بألهم يختارون المشروع خوفاً من عدم تمكنهم من التصرف في الذبيحة بشكل كامل و نجد أن ٥٠٠% حاجاً يرون بسبب الفتوى الشرعية ولم يجب ٩٠١% حاجاً على هذا السؤال:
- ♦ المحرمين بالقران: فيرى ١,٢% حاجاً منهم أن سهولة الحصول على القسائم قادهم للذبح من خلال المشروع وأخبر٣,٠% حجاج بأن أصدقائهم وزملائهم أشاروا عليهم بالذبح من خلال المشروع في حين يرى ٢,٠% حاجاً بأن اقتناعهم كان هو سبب اختيارهم للذبح عن طريق المشروع ونرى أن الحرص على نظافة الأماكن المقدسة كان هو سبب اختيار ٣,٠% حجاج للذبح من خلال المشروع وبسبب الخوف من عدم المتمكن من التصرف في كامل الذبحية اختار ٤,٠% حجاج الذبح من خلال المشروع ونرى أن ١,٠% حاجاً اقتنعوا بالمشروع بسبب الفتوى الشرعية وامتنع عن المشروع ونرى أن ١,٠% حاجاً اقتنعوا بالمشروع بسبب الفتوى الشرعية وامتنع عن الإحابة ٢,٢% حاجاً.
- ♦ المحرمين بالتمتع: أن سهولة الحصول على القسائم كان هو السبب المباشر لاختيارهم للخبرة من خلال المشروع ٩,٤% حاجاً في حين يرى ٥,٤% حاجاً بأن سبب الخبير من خلال المشروع وقال ٤,٤
 اختيارهم هو توصية أصدقائهم وزملائهم بالذبح من خلال المشروع وقال ٤,٤
 %حاجاً بألهم مقتنعون بمزايا المشروع. في حين أن ٣,٠% حاج بأن حرصهم على

نظافة الأماكن المقدسة هو الذي قادهم للذبح من خلال المشروع ويرى ٣,٩% حاجاً بأن عدم التصرف في كامل الذبيحة هو الذي قادهم للذبح من خلال المشروع ويرى ٥,١% حاجاً بأن الفتوى الشرعية كانت هي السبب في اختيارهم للذبح من خلال المشروع.

♦ الفئة التي لا تعلم نوع إحرامها: ٥,٠% حاج يرون أن سهولة الحصول على القسائم قادةم للذبح من خلال المشروع و ١,٠% بسبب الأصدقاء والاقتناع بمزايا المشروع و عــدم بسبب عدم التمكن من التصرف في كامل الذبيحة و ١,٠% بسبب الفتوى الشرعية و ١,٠% لم يجيبوا على هذا السؤال.

يوضح الجدول رقم: (١٠٢) والذي يربط بين أنواع الحج وأسباب عدم تفضيل عدم الذبح من خلال المشروع:

- ♦ المحسرمين بالإفراد: يرى ١,٨% حاجاً بأن سبب عدم الذبح من خلال المشروع هو عدم علمهم بوجوده في حين يرى ٤,٠% حاجاً أن السبب كان لعدم معرفتهم بمزايا المشسروع و٣,٠% حجاج يرون أن الأسعار مرتفعة و٣,٠% حاجاً يؤكدون بعدم اقتاعهم بفعالية بالمشروع ويقول ٤,٠% حجاج بألهم يفضلون توزيع ذبيحتهم بأنفسهم ويرى ١,٠% حاجاً واحد بأنه غير مقتنع بشرعية توكيل المشروع و١,٠ وحجاج تأثروا بسلوك أصدقائهم وزملائهم ويرى ١,٠% حاجاً أن صعوبة الوصول إلى مراكز التوزيع هي سبب عدم تفضيلهم الذبح من خلال المشروع و لم يجب على هذا السؤال ٨,٤% حاجاً.
- ♦ المحرمين بالقران: يرى ١,١% حاجاً بأن عدم علمهم بالمشروع هو سبب عدم تفضيلهم الذبح من خلاله ويرى ٦,٠% حجاج ألهم لا يعرفون مزايا المشروع ويرى ٣,٠% حاجاً بأن ارتفاع الأسعار هو الذي أجبرهم على عدم الذبح من خلال المشروع ويرى ١,٠% حجاج بألهم غير مقتنعين بفعالية المشروع ويفضل ١,٠ كاحاجاً الذبح بنفسه ويرى حاج واحد بأنه غير مقتنع بشرعية توكيل المشروع ونجد ١,٠ كاحجاج مستأثرون بسلوك زملائهم ويرى ١,٠ كاحاجاً أن مراكز التوزيع يصعب الوصول إليها لذلك لا يفضلون الذبح من خلال المشروع وامتنع عن الإحابة يصعب الوصول إليها لذلك لا يفضلون الذبح من خلال المشروع وامتنع عن الإحابة

- ♦ المحرمين بالتمتع: يرى ١٥,١% حاجاً بأن عدم تفضيلهم الذبح من خلال المشروع يعرود إلى عدم علمهم بوجوده من قبل أو عدم معرفتهم بمزايا المشروع ٩,٤% حاجاً أو بسبب ارتفاع الأسعار كما يرى ٩,٤% حاج أو عدم الاقتناع بفعالية المشروع ٥,١% ومنهم من يفضل الذبح بنفسه ٤,٢% حاجاً وهناك ٣,٣% حجاج غير مقتنعين بشرعية التوكيل للمشروع و٨,١% حجاج متأثرون بسلوك زملائهم ١,١ مقتنعين بشرعية التوكيل للمشروع و٨,١% حجاج متأثرون بسلوك زملائهم ١,١ متنعت عن الإجابة على هذا السؤال.
- الفعة السي لا تعلم بإحرامها: $3, \cdot \%$ حجاج لا يعلمون المشروع من قبل وه, حجاج لا يعرفون مزايا المشروع $3, \cdot \%$ حجاج يعتقدون بأن الأسعار مرتفعة و $7, \cdot \%$ خير مقتنعين بفعالية المشروع. ويفضل $7, \cdot \%$ حجاج منهم الذبح بنفسه $7, \cdot \%$ صعوبة الوصول إلى مراكز التوزيع و لم يجب على هذا السؤال 7, 1 % حاجاً.

٣,٥,٢,٦,٤ سعر الذبائح بالمشروع:

تعتبر الأسعار من أهم العوامل في سلوك الأفراد تجاه التعامل التجاري وهو المؤثر الرئيسي في زيادة ونقص عدد المتعاملين والمستهلكين.

ومن الجدول رقم (٦٣) نرى أن هناك نسب متفاوتة حول سعر الذبائح حيث نرى أن أسعار المشروع في نظر الحجاج مرتفعة ونجد أن نسبة ٢٠٠١% من حجم العينة يعتقدون ذلك بينما يرى ٢٠٦١% من حجم العينة أن أسعار مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي أقل من البدائل الأخرى بينما يجد ٥٠١١% من حجم العينة أن الأسعار متقاربة مع البدائل الأخرى. أما بالنسبة لعدم العلم بالأسعار فنجد أن ما نسبته ٥٠٢٠% من الحجاج لم يجيبوا على هذا من حجم العينة يرون ذلك. بينما ما نسبته ٢٠٠١% من الحجاج لم يجيبوا على هذا السؤال.

٣,٥,٢,٦,٥ الأعمال التي يقوم بها المشروع ويشرف عليها:

كما هو واضح من العنوان سيتم تناول الأبعاد الخاصة بنظرة الحاج حول المشروع وتقبله للخدمات المقدمة.

1,0,7,7,0,1 الإشراف من قبل الحكومة من عدمه:

نلاحظ ما لجدول رقم (٦٥) أن ما نسبته ٨,٠٥% من حجم العينة من الحجاج يعتقدون بأن حكومة المملكة العربية السعودية لا تشرف على هذا المشروع. بينما امتنع عن الإجابة 70% من الحجاج الذين استهدفهم الاستبيان.

٣,٥,٢,٦,٥,٢ إجازة توكيل المشروع من قبل هيئة شرعية

يدرك الكثير من الحجاج تصل نسبتهم إلى ٤,٥٥% من حجم العينة أن توكيل مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي بالذبح نيابة عنهم جائز بينما لا يدرك ذلك نسبة تصل إلى ٥,٢١% من الحجاج. أما الذين امتنعوا عن الإجابة فتصل نسبتهم إلى ٣٢,١% من أفراد العينة المستهدفة ويتضح ذلك من الجدول رقم (٦٦).

أما من الجدول رقم (٦٧) نستنتج كذلك أن الكثير من الحجاج تصل نسبتهم إلى ٦,٧٥% من الحجاج يدركون إلى أن هيئة شرعية متخصصة أجازت توكيل الحاج للمشروع بالذبح نيابة عنه بينما تصل نسبة الذين يعلمون ذلك إلى ١١,١١% من حجم العينة بينما امتنع عن الإجابة ما نسبته ٣٢,٢% من الأفراد.

٣,٥,٢,٦,٥,٣ اختيار الذبائح وتذكيتها للمواصفات الشرعية.

بالنسبة لمراعاة المواصفات الشرعية من قبل المشروع يدركها الحجاج بما نسبته تصل إلى ٥٧,١% من حجم العينة بيشكون في ذلك بينما امتنع عن الإجابة ما نسبته ٢,١٣% من حجم العينة ويتضح ذلك من الجدول رقم (٦٨) بالنسبة لمعرفة الحجاج بالمشروع يقم بتزكية الذبائح وفقاً للمواصفات الشرعية ضمن الجدول رقم (٧٢) نجد أن ما نسبته ٤٤% من الحجاج يدركون هذا الشيء بينما نجد أ، ما نسبته ٩,٥٢% من حجم العينة يرون أنه لا يتم التزكية طبقاً للمواصفات الشرعية وذلك من قبل المشروع. أما ما نسبته ٩,٥٢% من الأفراد فلم يجيبوا.

٣,٥,٢,٦,٥,٤ عملية شراء الذبائح وتأمين الجزارين من قبل المشروع:

لــتغطية الطــلب الكبير على الذبائح خلال موسم الحج لابد من الاعتماد على مصادر خارجية ويقوم مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي بشراء الذبائح مباشرة من مصادره الخارجية.

وبالنظر إلى الجدول رقم (٦٩) نجد أن نسبة ٢,٨ % من الحجاج لا بد من الاعتماد على مصادر خارجية ويقوم مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي بشراء الذبائح مباشرة من مصادرها الخارجية.

وبالــنظر بالجدول رقم (٦٩) نجد أن نسبة ٤٢,٨ % من الحجاج يرون إلى أن المشروع يقــوم بشراء الذبائح مباشرة من مصادرها الخارجية بينما يرى % % من الحجاج بأن المشروع % يقوم بالشراء مباشرة من مصادرها الخارجية بينما امتنع عن الإجابة ما نسبته المشروع % من الحجاج المستهدفين في البحث عن الإجابة.

أما عن إشراف مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي مباشرة على عملية نقل الذبائح بحيث لا يعتمدون على جهات نقل أخرى نجد أن ٤٧,٦% من الحجاج يرون أن المشروع يقوم بالإشراف مباشرة على عملية نقل الذبائح بينما يرى ١٩,٤% من والى الحجاج إلى أن المشروع يعتمد على جهات أخرى في عملية نقل الذبائح من والى المشروع بينما هناك ٣٣% امتنعوا عن الإجابة وذلك كما هو طاهر بالجدول رقم (٧٠). إن توفير جزارين متخصصين للقيام بعمليات ذبح النسك في مشروع المملكة للإفادة من لحرم الهدي والأضاحي يوفر كثيراً على المشروع ويقدم حدمات جليلة للحجاج ويدرك معظم الحجاج ذلك كما هو موضح بالجدول (٧١) حيث نجد أن نسبتهم تصل إلى معظم الحجاج ذلك كما هو موضح بالجدول (٧١) حيث نجد أن نسبتهم تصل إلى عكس ذلك أما عن الذين امتنعوا عن إجابة فتقدر نسبتهم بـ ٧٠٣% من حجم العينة.

٥,٥,٢,٦,٥,٥ تنظيم الذبائح والتخلص من النفايات من قبل المشروع:

أن حكومة المملكة العربية السعودية وحرصها على صحة الحجاج وتوفير الأجواء الصحية حتى يتمكنوا من أداء مناسك الحج تحتم كثيراً بالتخلص من النفايات الناتجة عن الذبائح في شهر الحج. وبما أن مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي من ضمن أحد الجهات الي تشرف عليها الحكومة نجد الاهتمام بالتخلص من النفايات بطريقة تراعي صحة الحجاج ونظافة البيئة. ويدرك هذه الأشياء الكثير من الحجاج فنرى من الجدول رقم (۷۳) إلى أن نسبه كبيرة تصل إلى 0.00 من حجم العينة يرون إلى أن المشروع يهتم بالنظافة ويراعي صحة الحجاج.

بينما يعارض ذلك ١٣,٩% من الحجاج ويرون العكس تماماً. أما من امتنعوا عن الإجابة على هذا الاستفسار فتصل نسبتهم إلى ٣٢,٣% من حجم العينة.

٣,٥,٢,٦,٥,٦ توزيع لحوم الذبائح على الفقراء بالحرم والدول الإسلامية.

إن مــن الأمور التي يقوم بها مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي هو قيامه بتوزيع لحوم ذبائح النسك على فقراء الحرم.

ونلاحظ من الجدول رقم (٧٤) أن ما نسبته ٥٣,٢ % من حجم العينة من الأفراد يدركون إلى أن مشروع الإفادة يقوم بتوزيع الذبائح على فقراء الحرم بينما يرى عكس ذلك ما نسبته ١٣,٧ % من حجم العينة.

كذلك نجد أيضاً أن المشروع يقوم بنقل ما يفيض عن حاجة فقراء الحرم إلى الدول الإسلامية وتوزيعها على الفقراء. فهناك ما نسبته ٢,٢٥% من الحجاج يدركون هذا الشيء بينما هناك نسبة ٥,٥١% من حجم العينة يرون عكس ذلك هو أن المشروع لا يقوم بنقل الفائض إلى الدول الإسلامية وتوزيعها على الفقراء وأخيراً نلاحظ أن من امتنعوا عن الإجابة ما نسبتهم ٢٨٨٣% من حجم العينة وذلك موضح في الجدول رقم: (٧٥).

٣,٥,٣ هل توجد فروق بين قبل وبعد الحج:

والإحابة لا توحد فروق بين قبل وبعد الحج من حيث إدراك ووعي الحاج وذلك حسب الجداول أرقدام: (٥٥) و (٥٥). ولعل المقلق في الأمر أن الجدول رقم (٥٥) يعكس لنا أن الوسائل غير الإعلامية كالأقارب والبعثة والحجاج الآخرين أكثر فعالية من الوسائل الإعلامية وخاصة بعد الحج. مع وجود نسبة كبيرة جاهلة بالمشروع قبل وبعد الحجج الأمر الذي يجعلنا نعتقد بعدم فعالية وقدرة الوسائل الحالية في إيصال المشروع وأهدافه للحاج. وأن هناك حاجة ملحة لتطوير وسائل مغايرة ومختلفة عن الوسائل الحالية في السائل الحالية في السائل الحالية بي المستهلك الحاج الذي يهتم بالقيام بالدور الصحيح استنادا على الجهد المبذول منه.

الاستراتيجية التسويقية العامة للإفادة من لحوم الهدى مشروع المملكة العربية السعودية

ع مقدمة:

الذبيح للهدى نسك هام يقوم به الحاج لغرض إتمام حجة الفريضة له، وعادة ما يتكلف الحاج الكثير للقيام بها ولا تتاح له الفرصة دوما لتكرارها. لذلك يحرص الحاج على أن تسير العملية بصورة صحيحة نظرا لأهميتها الروحية له علاوة على المشقة والكلفة التي سيتحملها للوصول لهدفه وهو أن يتقبل الله عمله ويثيبه عليه. لذلك يتوقع أن يكون الحاج حريصا على أداء الشعيرة بدون شوائب أو شكك. وعليه سنركز عند بناء الاستراتيجية على تحقيق هذا البعد من قبل المشروع. وهو طمأنة الحاج إلى أن المشروع له نفس درجة الحرص والرغبة في أن يكون حج الحاج كاملا حالي من الشوائب فيما يختص باختيار وذبح وإيصال الذبيحة لمستحقيها كما جاء في القرآن ومراعية للمذهب المتبع من قبل الحاج.

ونهدف من بناء الاستراتيجية لتحقيق هدف مشروع المملكة العربية السعودية وهو أن يذبح جميع الحجاج هديهم وصدقاتهم من خلال المشروع حتى تكون الفائدة أقصى ما يمكن. وبالتالي القضاء على الجوانب السلبية للذبح خارج المشروع وزيادة استفادة فقراء المسلمين من الذبائح في مختلف دول العالم بعد اكتفاء.

ترتكز الاستراتيجية المراد تطبيقها خلال العام الحالي ١٤١٩ هـ على بناء بعد إيجابي يربط بين الحاج والمشروع هدفه دعم الحاج في أداء نسكه بيسر وسهولة وإتاحة الفرصة له لخدمة فقراء المسلمين بإيصال الهدى والصدقات لهم بعد أن يكتفي فقراء الحرم مصداقا لقوله تعالى (والبدن جعلناها لكم من شعائر الله لكم فيها خير فاذكروا اسم الله عليها صواف فإذا و جبت جنوها فكلوا منها وأطعموا القانع والمعتر كذلك سخرناها لكم لعلكم تشكرون) سورة الحج ٣٦.

وعند بناء الاستراتيجية نود أن نركز على أهمية تقليل التكلفة إلى أبعد حد حتى لا يتحمل الحاج تكاليف ليس لها صلة سوى جذبه نحو الذبح في المشروع. وبالتالي سيكون

الخيار المراد تنفيذه هو أُقل الخيارات تكلفة وأكثرها فعالية في إقناع الحاج بدور المشروع خاصة وأن الوعى بالمشروع لا يعتبر جيد.

وهـناك نوعـان من الاستراتيجيات المراد تطبيقها واحدة تختص بالحاج والأخرى تختص بالمنافسة واحتوائها.

رسالة ورؤية المشروع:

ونستعرض في هذا الجزء رسالة المشروع ورؤيته حتى نظهر الأسس التي بنيت عليها الاستراتيجية وتمدف لتحقيقها. فالأبعاد والأدوات المستخدمة ستكون مركزة على تحقيق رسالة المشروع والوصول لهذه الرؤيا.

ورسالة المشروع هي " يسعى مشروع المملكة العربية السعودية للإفادة من لحوم الهدى خارج الهددى والأضاحي كمشروع خيري إلى إفادة فقراء المسلمين من لحوم الهدى خارج المملكة بعد اكتفاء فقراء الحرم. وتمكين الحاج من أداء نسكه بيسر وسهولة، مع الحرص على ضمان نظافة البيئة في الحرم".

تم استخدام رؤيا طورها الباحثون وتدور حول (فكلوا منها وأطعموا البائس الفقير) وبالتالي نهدف من هذه الرؤيا الإيضاح للحاج حقيقة هامة وهي أن الحاج سينال الأجر نتيجة لأدائه جزء من الشعيرة الدينية بسبب قيامه بالذبح مع المشروع لأن المشروع ونيابة عن الحاج سيوصل الذبائح للفقراء المستحقين. وهنا يجب أن نركز على بعد إعادة الهيكلة وتخفيض سعر الذبيحة كجزء من الاستراتيجية التي سيتم تنفيذها هنا.

٦ أولاً: استراتيجية المستهلك:

وعناصر الاستراتيجية التي نسعى لتنفيذها هي:

- ١. أدوات تعكس رسالة المشروع وهدفه وإقناع الحاج بها وجدوها.
- خف ض تكلفة الذبيحة وخاصة الجزء المدفوع من الحاج للحصول على حدمات المشروع.
 - ٣. الوسائل الإعلامية المستخدمة لإيصال الرسالة.
 - ٤. الإعلان موجه بلغة الحاج صوتا وكتابة.
 - ٥. أن يتم عرض ثلاثة أنواع من الكوبونات مختلفة السعر.

٦،١ أدوات الاستراتيجية:

سيتم استخدام عدد من الأدوات الهامة التي ستعطى رسالة واضحة للحاج حول المشروع الخيري وهدفه وتطمئنه على نسكه بدون أي شوائب. وتتكون هذه الأدوات من العناصر التالية:

- ١. عقد الالتزام.
- ٢. كوبونات مختلفة التوقيت للذبح.
 - ٣. منشورات تشجيعية.
 - ٤. فيلم لمدة دقيقة واحدة.
 - ٥. وشريط أوديو.
 - ٦. مطويات.
 - ٧. المعلقات.
 - ٨. اللغة المستخدمة.

٦,١,١ عقد الالتزام:

عادة ما يهتم الفرد عندما يجد نفسه أمام علاقة تعاقدية من خلالها يضمن أن الطرف الآخر سيلتزم بهذا العقد وسيحترمه ويضمن نقل العبء والذنب عنه. عادة ما

يه تم الفرد بالكلمة المكتوبة كنوع من الالتزام الحرفي حتى يطمئن الحاج من إتمام نسكه بطريقة صحيحة. فالتكاليف التي يتعرض لها الحاج ورغبته في الأجر تجعله حذرا. ويعتبر أسلوب حديد وغير متعارف عليه عالميا إلا من خلال الضمانات المقدمة للسلع والمنتجات الكمالية. واستخدامه هنا هو نوع من الضمان للحاج ونقل أي مسؤولية لجهة مسؤولة تخاف وتراعي الله في أعمالها. وبالتالي يتوق أن تكون وسيلة حذب وطمائنة للحاج حول إتمامه لنسكه حيث نجد أن هناك نبرة عدم ثقة وخاصة عند قيامنا بالدراسة النوعية.

ونقترح نص العقد كالتالي مع كتابته بلغة الحاج:

عقد التزام

يلتزم البنك الإسلامي كطرف أول وهو هنا المشرف والمنفذ لمشروع المملكة العربية السعودية للإفادة من لحوم الهدى والصدقات.

تجاه الحاج:....(اسم الحاج).

- ١. أن يقوم باختيار الذبيحة التي تتفق مع الشروط الشرعية للهدي والصدقات.
- أن يــتأكد مــن مــراعاتها للشــروط الصحية وأن يتم ذبحها بالأسلوب الشرعي الإسلامي.
- ٣. أن يفيد فقراء المسلمين من المقيمين في منطقة الحرم وبعد اكتفائهم يقوم بإيصالها لفقراء المسلمين حول العالم.
 - ٤. وان يقدم البنك الإسلامي للتنمية جزء من الذبيحة للوكيل حال طلبه لها.

طرف أول: طرف ثاني: البنك الإسلامي

٦,١,٢ كوبونات الذبح الزمنية:

جزء كبير من الحجاج يستند في كون المشروع يهمل بعد ديني هام حول الذبح في نفس اليوم ويتم بالتالي عرض ٣ أنواع من الكوبونات كل كوبون يحدد يوم الذبح من خلاله. فلأغنام المذبوحة في اليوم الأول لها كوبون محدد ويكون سعره أعلى من اليوم الستالي به ٣٠ ريال والذبح في اليوم الثاني أعلى من اليوم الثالث بثلاثين ريال. مع أهمية إصدار الكوبونات بالحاسب الآلي ومن خلال رقم الكوبون يستطيع الكمبيوتر اطلاع المشتري الوقت الذي سيتم ذبح الذبيحة إنشاء الله ويطبع له. لأن الذبح في المحزرة يتم بحجم محدد كل يوم وبالتالي لن تكون هناك صعوبة في الإجابة على الحاج الراغب في معرفة وقت تزكية ذبيحته. وهذا يساعد على الاستجابة لعدد كبير من الحجاج الراغبين في الذبح مع المشروع بما يتفق مع مذهبهم.

٦,1,٣ المنشورات:

وهـي عبارة عن صفحة يركز فيها على تطور الخدمة المقدمة وحجم المستفيدين كـل عام داخليا وخارجيا. الهدف تكوين نوع من الاعتقاد بالدور الذي يقوم به البنك لـتحقيق الاسـتفادة من اللحوم. وهي عبارة عن ورقة فيها جدول ورسم بياني فقط مع الرؤية الخاصة بالمشروع (فكلوا منها وأطعموا البائس). وأهمه أن الذبح وتواجد الذبيحة في المشـعر الحـرام وليس في مكان آخر. يضاف لها أهمية سرعة التوصيل لمختلف الدول الإسلامية للذبائح.

٦, ١, ٤ المطويات:

ويحقق من خلالها بعدين الأول يهتم الحاج بتواجدها معه كل وقت ويستخدمها وعلي جنبها يتم طباعة خارطة لمنطقة المشاعر أو ما هو مطلوب منه لإكمال ركن الحج وحسب المذهب الذي يتبعه الحاج (حتى لا يستشعر بتواجد تميز أو أن الخلاف في التطبيق لن يهتم به). والهدف منها استمرار تذكير الحاج بالمشروع وربما تحدثه مع غيره عند الراحة حول المطوية والجوانب الإيجابية فيها. وأن الذبح يجب أن يتم المشعر الحرام وأن الذبائح شرعاً يجب أن تساق إلى المشعر الحرام وليس في دولهم. وحجم الاستفادة منه.

٦,١,٥ المعلقات:

وهي وسائل تعريف كبيرة يستخدم من ضمناه العقد في الخلفية أو المنشور مع التركيز بخط كبير على رؤية المشروع (فكلوا منها وأطعموا البائس). والتحدث في جملة بسيطة أو جملتين هن هدف المشروع مثل:

(تأكد من إتمامك لنسكك بنحر هديك بالأسلوب السليم مع المشروع).

(ساعد المسلمين في الاستفادة من لحوم هديك تعاون مع المشروع).

(فقراء المسلمين لهم نصيب في لحم هديك (وأطعموا البائس الفقير) أذبح في المشروع) (مشروع المملكة يوفر لك:

ذبيحة شرعية ... ويوصلها لمستحقيها.)

(دعمك للمشروع يعنى فائدة لفقراء المسلمين)

(أليسوا هم أحق بها بدلا من تركها)

مع وضع صور توضح الذبح في المشروع وصور للمستفيدين من مختلف دول العالم. وأن الذبح يجب أن يتم في المشعر الحرام ويساق الهدى إلى مكة المكرمة.

٦,١,٦ الفيلم:

وتكون مدته دقيقة واحدة يدور حول المستفيدين من المشروع ومراحل الذبح داخل المشروع ويتحدث فيه معالي الدكتور أحمد على عن هدف المشروع. وتتكون من العناصر التالية:

- ١. اختيار الذبيحة.
- ٢. الذبح بما يتفق مع الشرع.
- ٣. التوزيع لفقراء الحرم (وليس للمتحلقين حول المشروع) صور لأربطة مكة.
 - ٤. التوزيع لفقراء المسلمين في مختلف دول العالم.
 - أن الذبيحة يجب أن تساق وتذبح في المشعر الحرام.

٦,1,٧ شريط أوديو:

وهـو شريط صوتي يركز على جوانب إيجابية في المشروع وخاصة النفع للحاج ولفقراء المسلمين مع التركيز على الآية القرآنية (وأطعموا البائس الفقير). وهذه الجوانب

- ١. اختيار الذبيحة
- ٢. الذبح بما يتفق مع الشرع.
- ٣. التوزيع لفقراء الحرم (وليس للمتحلقين حول المشروع).
 - ٤. التوزيع لفقراء المسلمين.
- ٥. دبلجة أصوات في الخلفية مهمة (للمواشي والدعاء من المستفيد).
 - ٦. مع التركيز أن الذبح والهدى يجب أن يكون في المشعر الحرام.

٦,١,٨ اللغة المستخدمة:

لإنجاح السابق يجب أن تكون الأدوات السابقة بكافة لغات الحجاج وبدون السيتثناء من خلال ترجمة صحيحة وما يقابلها وليس بترجمة حرفية. وعادة ما يعنى ذلك استخدام تسعة لغات هي السائدة في الدول الإسلامية.

٦,٢ الوسائط المقترحة:

الفيلم والمنشورات والمطويات يقترح عرضها ونشرها في المواقع التالية وقبل دخول أو مع دخول وتواجد الحاج وقبل بدئه بالنسك:

- 1. سفارات المملكة حيث يتحصل الحاج على التأشيرة. (منشورات، معلقات، مطويات، وعقد الالتزام والفيديو والأديو)
 - ٢. مع حوازات الحجاج (عقد الالتزام والمطوية).
 - ٣. في الطائرات (عقد الالتزام والمطوية).
- ٤. في مركـــز استقبال الحجاج في المطارات (معلقات، فيديو، أوديو، منشورات، عقد الالتزام، مطوية).
 - ٥. في مراكز التفويج (معلقات، فيديو، أوديو، منشورات، عقد الالتزام، مطوية).

- ٦. التلفزيون السعودي (فبلم الفيديو).
 - ٧. الراديو (الشريط).
- ٨. حول المسجد الحرام والمسجد النبوي (معلقات، منشورات، ستاند).

ويحب إيضاح أن تأثير الصحف وحسب الدراسة غير مجدي ومكلف مقابل هذه الوسائط وبالمعلقات.

٧ ثانياً: استراتيجية احتواء المنافسة:

هناك جانبان للمنافسة الأول ويرتكز على بيع الذبيحة من صغار التجار والثاني القائمون بعملية تذكية الذبيحة. وكلاهما معا يمثلا عنصر المنافسة والاستراتيجية ترتكز على إلغاء دور الفئة النافية مل السماح للأولي بالعمل والمنافسة وتحيد فائدتها من الذبح المباشر الرخيص.

٧,١ صغار التجار:

وتستند هذه الاستراتيجية على التركيز على جانب العرض وتحييد دور المنافسين حارج المشروع. من خلال استقطاهم وجعل عملية الشراء والذبح تتم تحت سيطرة المشروع ويسدد الحاج تكلفة الذبح. ويتم ذلك من خلال نقل المنافسة خطوة أعلى حيث يتم تخصص واحدة من المجازر المتوسطة (ثمانون ألف رأس (المعيصم)) لصالح احتواء المنافسة. وتستم العملية من خلال تحديد واحدة من المجازر الثلاث التي يتم تشغيلها من قبل البنك وخاصة محرزة المعيصم رقم (١). ويؤجر كل واحد من المستأجرين الحاليين في المجزرة البديلة واحد من الحظائر الحالية التي يخزن فيها المتعهد لصغار التجار وأمام كل حظيرة يتم وضع كشك يتواجد فيه شخص من قبل البنك الإسلامي ومن قبل المؤجر. ويتجه الحاج السراغب في الشراء من التجار للمفاصلة وتحديد السعر للكشك ويتفق مع مندوب التاجر ويختار الذبيحة. ومن ثم يسدد لمندوب البنك قيمة وأجور الذبح والتخزين والنقل والتوزيع مع إعطائه الحق في الحصول على الذبيحة. ويتجه بعدها للساحة مع الذبيحة وتذبح أمامه مع إعطائه الحق في الحصول على الذبيحة. ويتجه بعدها للساحة مع الذبيحة وتذبح أمامه كما يتم حاليا مع الوكلاء. والمساحة كافية لدخول الفرد وقيامه بالنسك هنا والطاقة مائة

ألف كافية لاحتواء المنافسة. ولكن يجب تنظيم حركة الدخول والخروج من المحزرة بصورة تضمن عدم الازدحام وسهولة الحركة.

فالمنافسة حاليا ومن خلال الذبح العشوائي وترك الذبائح تستفيد من فرق تقديم الخدمة وتباع المواشي بسعر أفضل. فالحاج يقارن السعر النهائي للذبيحة مع البنك (سعر البنك يعكس سعر الرأس مضاف له الذبح والتوزيع وخلافه). والتاجر يبيع الذبيحة بسعر أقل وعادة ما تكلف عملية الذبح ١٠ ريال فقط. وهنا يستطيع التاجر أن يكسب من تسعيره مع انخفاض كلفة الذبح بصورة أكبر.

٧,٢ المزكيين:

وبالنسبة للراغبين في العمل ولاحتواء الحاجة للعمالة يمكن أن نكون وظائف للجزارين المؤقسين يستم عرض وظائف مؤقتة في المجازر لهم في نفس الموسم. والهدف هو احتواء التسنافس من قبل الجهتين المؤثرة والمعرقلة للبنك للقيام بدوره. ويمكن توجيههم للعمل في المجزرة من خلال توظيفهم للعمل وبسعر رمزي أو مكافأة وبأسلوب يختلف عن الأسلوب الحالي المستخدم من قبل البنك. وعادة ما يكونوا من الأفراد العاملين في المطابخ في منطقة حدة ومكة.

٨ ثالثا: استراتيجية تحيد الموردين:

ونه تم من خلال هذه الاستراتيجية بالقضاء على الضغوط الاحتكارية من قبل الموردين الحسالين نظرا لصغر حجمهم (ثلاثة أو خمسة إذا أضفنا متوسطي الحجم) من خلال إتاحة الفرصة للدول الإسلامية أعضاء البنك الإسلامي في الدخول في المناقصة هدف زيادة حجم المنافسة وعدم قصرها على التجار المحليين نظرا لأن هدف المشروع غير ربحي وفائدته يجب أن تعم المسلمين.

٩ الاستنتاجات:

ويمكن تقسيم الاستنتاجات إلى أجزاء رئيسية هي كالتالي:

٩.١ المنافسة:

- - تتراوح أسعار المواشي لدي أفراد العينة ما بين ٢٠٠ إلى ٤٠٠ ريال
 - 🗢 تتراوح متوسط أسعار الذبائح المشتراة ما بين ٢٦٠ ٤٠٠ ريال.
- حــددت نسبة من أفراد العينة المساهمة كصيغة للتعاون مع مشروع المملكة للإفادة
 من لحوم الهدي والأضاحى .
- ◄ لا يقوم المشروع بعملية الذبح في أيام التشريق ويعتبر ذلك من أسباب عدم تعاون الملاك مع المشروع .
 - لم يتم تحديد المصادر التي يحصل الملاك على المواشي منها .
- مواقع الحظائر التي يمتلكها أصحاب الحظائر في الجحزرة البديلة تتركز في مواقع محددة كموقع الشرائع والعسيلة .
- هـــنالك نسبة كبيرة من أفراد العينة لا يمتلكوا احواش ويعتبروا تجار مواشي وليسوا
 منتجين.
- عسنالك نسبة كبيرة من حجم العينة ترغب في التعاون مع المشروع وذلك ضمن صيغة محددة كالقيام باستيراد المواشي للمشروع أو القيام بالبيع من خلال المشروع.
- ع يرجع بعض أفراد العينة أسباب عدم التعاون مع المشروع وذلك لان المشروع يعتبر منافس خطير يؤثر على أعمالهم.
- یلاحظ أن هنالك نوع واحد من الماعز والذي یقوم المنافسون بتوفیره وهو الماعز
 البیشي.

٩,٢ المستهلك:

- 🗘 أكثر أنواع ذبح النسك انتشاراً هو الهدي ثم يأتي بعد ذلك الأضاحي.
- عدم الاستفادة الشخصية من الذبائح من قبل نسبه كبيرة من الحجاج ويكون مصير الجزء غير المستفاد من معظمه ترك في مكان الذبح.
- کثرة توافر مراکز الحصول على القسائم (الکوبونات) له دور کبير في تسهيل شراء
 الحجاج لهذه الکوبونات.
- تستنتج بالنسبة للعلم بوجود المشروع إلى أن نسبة ليست بالقلية لا يعلمون بوجود المشروع وممكن أن يرجع ذلك إلى عدم انتشار فروع للمشروع وليس هناك طريقة لإيصال المعلومات عن المشروع للحجاج لذلك يجب توعية ونشر إعلان عن أعمال المشروع ونتائجه وخدماته.
 - 🗢 مستوى التعليم للحجاج ينحصر بين المستوى الثانوي والجامعي.

٩,٣ المشروع:

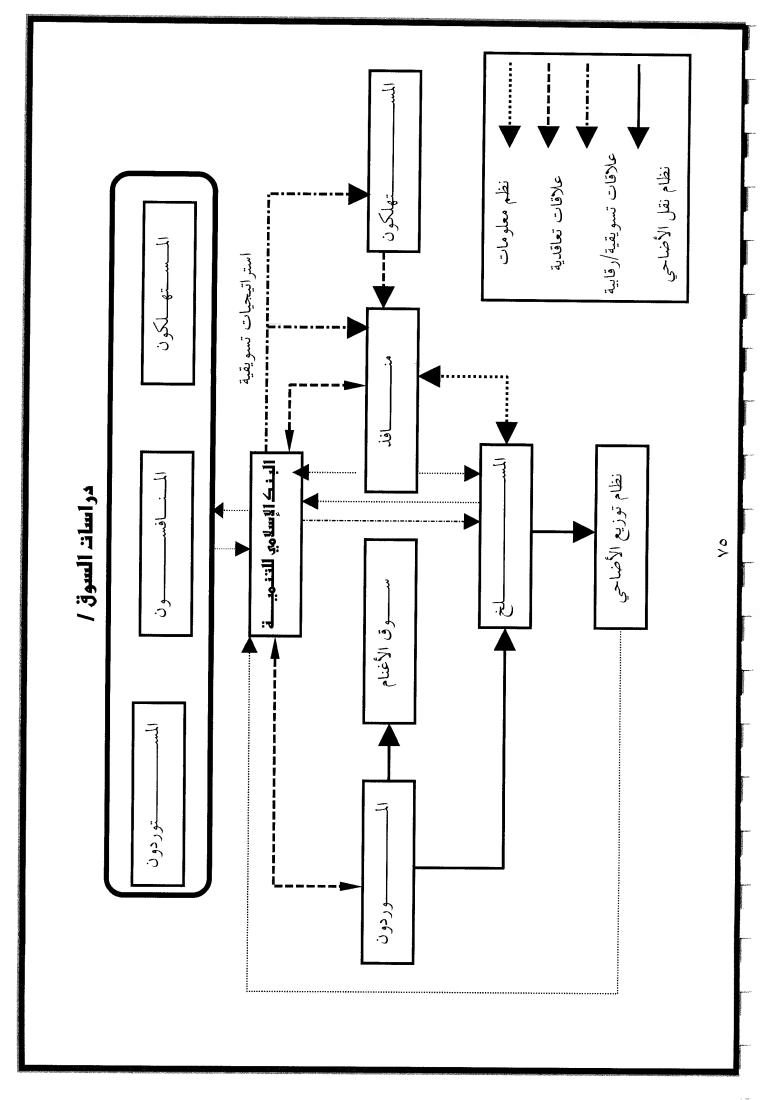
- 🗢 أسعار الذبائح في المشروع عالية مقارنة بالبدائل الأخرى.
- إن من أكثر الأسباب عدم تفضيل الذبح من خلال المشروع عدم علمهم بوجود المشروع أو خدماته.
- كانت للفتوى الشرعية بجواز توكيل المشروع عنهم في عملية ذبح النسك لها فاعليه
 جيدة في سلوك الحجاج بالتعامل مع المشروع.
- على القسائم كذلك الفتوى الشرعية بالإضافة إلى مزايا المشروع الأخرى .
 - 🗲 نجد أن أكثر مواقع الشراء من الجحزرة ثم من الباعة المتحولين.
 - تسبه كبيرة من الحجاج لا يدركون البدائل المتاحة أمامهم للذبح.
- نستنتج من الإجابات بان مشروع الافاده من لحوم الهدي والأضاحي ناجح ومقبول لدى كثير من الحجاج لكن هنالك مشكلة تتمثل في عدم معرفة الحجاج عن المشروع بنسب متفاوتة بين ٧% إلى ١٤% من حجم العينة عن المشروع والأعمال التي يقوم كها .

- عنالك طرق ذات فاعليه كبيره للتعرف على المشروع وهم المطوفين ورؤساء بعثات الحج.
- ➡ هنالك ما نسبته ٧% إلى ١٤% امتنعوا عن الإجابة على بعض أسئلة الاستبيان أو جاهلوها لعدم معرفتهم بالإجابة.
- ◄ المشروع الحجاج ذوي الجنسية التركية لا يعرفون بوجود المشروع وذلك يعود إما لتفضيلهم الذبح خارج المشروع أو لعدم معرفتهم بالمشروع.
- ع يرغب حجم كبير من أفراد العينة في التعاون مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي .
- على قسائم الذبح ويرجع ذلك لسهولة الحصول على قسائم الذبح أو لتوصية الأصدقاء.
- على الفقراء في الحرم كذلك على الفقراء في الحرم كذلك على الفقراء في الدول الإسلامية الأخرى.
- ➡ يقوم معظم الحجاج بشراء نسكهم بأنفسهم والبعض يعتمد على أقرباء لهم أو بواسطة المشروع أو رئيس البعثة الحجية.
 - علاحظ أن معظم أفراد العينة من العاملين بالقطاع الخاص.
 - علاحظ أن نسبه كبيره من الحجاج الأتراك قد حجوا اكثر من مره.

١٠ التوصيات:

- ١٠. توفير مساحة قريبة من الحظائر وذلك لوضع المواشي التابعة لهم حتى يمكن
 تلبية طلبات الحجاج بأسرع وقت ممكن وبأقل تكلفة وجهد ممكنان
 - ٢. إعطاء أولوية لتوعية الحجاج بأنواع الحج وعلاقته بالذبائح.
- ٤. الأخذ في الاعتبار عند تصميم حملات التوعية أن متخذ قرار الذبح هو الحاج،
 وان لرئيس البعثة تأثيرا هاما في القرار وبالتالي اعتبارهما المستهدفين من
 حملات التوعية.
- ه. إعـادة النظر في تحجيم الجحاور (downsizing) و توسيع رقعتها الجغرافية لتشمل اكبر قدر من الحجاج.
- 7. دراسة تصميم آلية تسيطر على سلبيات إلقاء مخلفات الذبح في مكان الذبح، وعدم الاستناد المطلق إلى عدم نظامية الذبح خارج المشروع. حيث أن الآليات الإلزامية لجهات الرقابة غير فعالة بدرجة كافية.
- ٧. إعادة النظر في آليات تقويم حملات تسويق خدمات المشروع في السابق، إذ
 توجد نسبة كبيرة من الحجاج ليس لديها أي علم بوجود المشروع.
- ٨. الـــتركيز عـــلى وســـائل الإعلام والإعلان الفعالة في موطن الحاج لإعلامه بالمشروع والإعلان عن خدماته وإيجابياها.
- ٩. الـــتركيز عـــلى إبراز التزام المشروع بالمواصفات الشرعية للذبح في اتصالاته الإعلامية والتسويقية.
- .١٠ <u>تــرويج فــتوى</u> جواز التوكيل للذبح لغرض زيادة المستفيدين من حدمات المشروع.
- 11. تطعيم الحملات الإعلامية والتسويقية بمزيج من سلبيات الاعتماد على الذات وعلى الذات وعلى الذبح خارج المشروع، كاستراتيجية ردع تساهم في تفعيل

- الحملات الإعلانية والتسويقية لبعض الحجاج الذي تكون درجة استجابتهم أسرع لهذا النوع من التصوير للواقع.
- 17. توضيع مبررات فوارق السعر بين الذبح من خلال المشروع والذبح خارج المشروع، لترشيد قرار الحاج الخاص بالذبح وجعله يميل إلى اتخاذ قرار الذبح من خلال المشروع.
- 17. توضيع ابتعاد المشروع عن الأهداف التجارية، وتركيزه على الأهداف السامية المرتبطة بقرار تأسيسه من خلال الحملات الإعلامية المركزة.
- 12. العمل على إشعار الحاج بان ما ينعم به من إيجابيات التخلص من النفايات ودرء الأمراض المصاحبة لتلك النفايات هي في جانب كبير من أثار فعاليات المشروع.
- ١٥. العمل على الاستفادة من كون معظم الحجاج يقدمون بالطائرات والعمل على التواصل معهم في طائراتهم عن طريق الوسائل الإعلامية والترويحية.
- 1. الاستمرار في تسهيل مهمة توفير الكوبون للحاج، والنظر في البدائل التقنية، كالآلات المشابحة لآلات الصرف.
 - ١٧.العمل على زيادة فعاليات إلزام منع الباعة المتجولون، والذبح خارج الجحازر.
 - ١٨. توسيع نطاق عمل المشروع ليشمل اكثر من محزرة.



فهرس ا یات

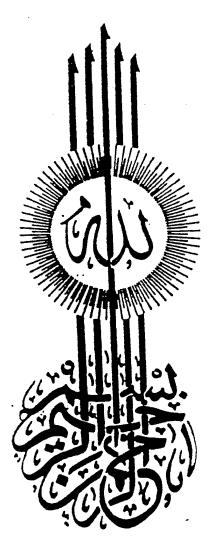
رقم الصفحة	الموضوع
1	مقامة:
<i>Y</i>	المنافسة:
Υ	١٢,١المجزرة البديلة:
رك وكمياتما	٢,١,١ أنواع الذبائح المتوفرة لدى الما
٤ لــــــــــــــــــــــ	٢,١,٢نسبة امتلاك الاحواش ومساح
والمستأجرة	٢,١,٣عدد الحظائر الموجودة في مكة
تكاليفها:	•
o	
o	
T	٢,١,٧ صيغ التعاون مع المشروع
۲	۲٫۲ كبار تجار المواشي:
۸	٣,٢أطراف أخري:
۸	٤, ٧ مجزرة الجمال
٩	
1 •	تحليل المستهلك:
١٠	٣,٦جمع المعلومة قبل وبعد الحج:
١٠	٣,٢طرق جمع المعلومات:
11	٣,٢,١أنواع أدوات جمع البيانات:
11	٣,٢,٢ العينة:
17	٣,٣نتائج المستهلك (الوكلاء):
ذبائح التي ذبحت.	٣,٣,١أنواع الحج المحرم به وأنواع ال
ایکها	٣,٣,٢عملية شراء الذبائح وأماكن د
(فاده من لحوم الهدي والأضاحي	٣,٣,٣ التعامل مع مشروع المملكة لا

ع ويشرف عليها	٣,٣,٤الأعمال التي يقوم بها المشروع
Y1	
Yo	
£Y	
ر الحج:	
7)	مقدمة:
77	
7 /	
77	٢، ١ أدوات الاستراتيجية:
٦٣	٦,١,١عقد الالتزام:
ব৹	
২০	
٦٥	
ካጓ	
77	
٧٢	٦,١,٧ شريط أوديو:
٦٧	٦,١,٨ اللغة المستخدمة:
٦٧	٦,٢الوسائط المقترحة:
7.7	ثانيًا: استراتيجية احتواء المنافسة:
ኣሉ	٧,١صغار التجار:
۲٩	۲ ,۷المزكيين:
7 4	ثالثا: استراتيجية تحيد الموردين:
V •	الإستنتاجات:
٧٠	۱۹ ۱۹ النافسة:

المستهلك: ٧١	٩,٢ -
٧١	٣,٩المشروع:
vr	• 1 التوصيات:
•••••	الملاحـــق:

دراسة السوق والمستملك لسوق المدي والأضادي ١١/٦/١٦م

دراسة مقدمه للبنك الإسلامي للسّمية



دراسة السوق والمستهلك لسوق الهدى

۱ مقدمة:

يستهدف مشروع المملكة العربية السعودية للاستفادة من لحوم الهدى والصدقات والتي يؤديها الحاج لا تمام نسكه رغبة في إكمال أداء شعيرته الدينية والتقرب عز وجل لله هما. حيث يقدم حاليا المشروع حدمات للحاج ترتكز على هدف رئيسي هو الاستفادة الكاملة من لحوم الذبائح التي ينحرها الحاج والتي كانت لا يستفاد بالكامل منها وإيصالها لمستحقيها من فقراء الحرم مع توسيع دائرة المنفعة لتشمل فقراء المسلمين في مختلف مناطق العالم الإسلامي.

المشروع يستهدف حدمة الحاج من خلال تسهيل عملية نحر النسك وتوزيع السلحوم على المستحقين. وتتوفر للحاج حاليا عدد من الخيارات حيث يتواجد منافسين لتقديم حدمة الذبح والتي لا تقدم بنفس النوعية (من حيث توفر الشروط الشرعية) يضاف لها أن المنافسة لا تحتم بتوزيع اللحوم وإيصالها لمستحقيها وتترك الأمر في يد الحاج أو يقوم الحيزار ببيعها بعد تركها له من قبل الحاج. وتستند المنافسة نتيجة لعدم تقديمها حدمات إضافية للاستفادة من الذبيحة على تخفيض السعر وعرض الذبيحة بسعر منخفض عن ما يقدم مسن قبل المشروع يضاف لها ثمن زهيد مقابل حدمة الذبح نتيجة لعدم قيام الجزار بسلخ وحفظ الذبيحة وإعدادها. الأمر الذي يجعل الحاج ينجرف ولا يفكر في النتائج والسيق يجب على المشروع أن يظهرها في حملة الدعاية والإعلان والتوعية التي سيقوم بما البنك. وجعل المقارنة بين المشروع والمنافسة تستند على كافة الأبعاد.

ويعتب مشروع المملكة العربية السعودية حيري لا يستهدف الربح وإنما تغطية تكاليفه مع قيام الدولة أو البنك في حالة تواجد عجز بين الإيراد ولتكلفة بتغطية النقص في الموازنة حيث يهتم المشروع بخدمة المسلمين ونظافة البيئة في الحرم.

ومسن في ذا المنطلق نتجه نحو دراسة عناصر السوق الخاص بالهدى والصدقات المستهلك (الحاج) والمنافسون بهدف بناء الاستراتيجيات التسويقية التي ستمكن المشروع من الوصول للطاقة القصوى إنتاجيا وتوعية المستهلك بالخدمات والفوائد من التعامل مع المشروع مقارنة بالمنافسة.

٢ المنافسة:

لتحقيق أهداف الدراسة أيضاً تم تصميم استبيانات موجهة للمنافسة للتعرف على اتجاهاتها ودرجة تأثرها (إيجاباً أو سلباً) بالمشروع، بالإضافة إلى محاولة معرفة مدى تميزها على على والاحتلاف في المنتجات الخاصة بالمشروع كما تمت دراسة كيفية احتوائها من قبل المشروع وأبعاد التعاون الممكنة مستقبلاً وحدوى ذلك اقتصادياً للمشروع. كما تم حلال نفسس الوقت زيارة المجزرة البديلة للتعرف على التنظيم الحالي وأسلوب الذبح وتصرفات الحجاج والقائمين على الذبح وذلك بمدف تكوين تصور شامل للوضع الحالي للحدمة والمنافسة ولسلوكيات الذابحين داخل المجزرة البديلة.

كما تم خلال نفس المرحلة زيارة المجازر البعيدة عن مجموعة المجازر داخل المشاعر وحاصة مجزرة العسيلة للتعرف على نوعية من يقوم بالذبح هناك وطبيعة النشاط الممارس ونوعية المنتجات المعروضة هناك.

٢,١ المجزرة البديلة:

إن أهمية اختيار العينة يؤدي إلى إيجاد التوازن بين المعلومات التي يتم جمعها وبين التي يهدف البحث إلى إيجاد إجابات وحلول لها . وقد تم اختيار هذه العينة كجزء مكمل للبحث حيث هدفنا في هذه العينة على التعرف على المنافسين المباشرين. وقد تم إجراء هـذه الدراسة على عينة مكونة من ٣٥ من ملاك الحظائر أو المستأجرين والذين يقومون بستوفير الذبائح للحجاج لموسم الحج والقيام بتقديم الخدمات لهم حيث نرى أن ما نسبته ٣٤% مـن الحجاج يقومون بشراء الذبائح من المجازر مباشرة ((مجموع المذبوح البينك) جموع المذبوح). هذا واحتوت قائمة الاستبيان على جميع الاستفسارات والتي يمكن من خلالها توفير معلومات وبيانات اكثر دقة وتفصيلا بحيث يمكن على أساس هذه المعلومات إمكانية التوصل إلى نتائج .

والاستفسارات التي طرحت من خلال الاستبيان تشمل على تحديد أنواع الذبائح وعسدد الحظائسر المملوكة لأصحاب الحظائر والخدمات التي يقدمونها وأيضا آرائهم عن

مشــروع المملكة للإفادة والأعمال التي يقوم بها المشروع وتأثيرها على نشاطهم وإمكانية التعاون مع المشروع مستقبلا والصور المقبولة للتعامل.

٢, ١, ١ أنواع الذبائح المتوفرة لدى الملاك وكمياتما

تتوفر لدى الملاك نوعان من الذبائح الأغنام والخرفان، فالأغنام منها الماعز المصري والماعز البيشي وغير ذلك ونرى من الجدول رقم(١) أن الماعز المصري لا يتوفر لدى جميع المسلاك الذين شملتهم العينة, بينما نجد أن الماعز البيشي يتوفر لدى كثير من الملاك وتصل نسبته إلى ٣٠٤٥ % من حجم العينة وتتراوح أسعاره إلى قسمين ٧،٥٥% الأول سعره ٢٠٠٠ إلى ٣٠٠٠ إلى ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٠ ريال. والسباقي ٢،٨ % تصل أسسعارها من ٢٠٠١ إلى ٤٠٠٠ ريال والكميات المتاحة فنجدها تتراوح بين ٣٠٠٠ إلى ٣٠٠٠ رأس لكل حظيرة من الحظائر التي تعرضها على الحجاج.

النوع الآخر من المواشي هي الخرفان ولها عدة أنواع كالنعيمي والسواكي والحرى والتركي والسوري والنحدي وغيرها . ونجد أن اكثر الأنواع المتوفرة لديهم هي البربري والحري . حيث نجد أن ما نسبته ٤٠% من حجم العينة يتوفر لديهم البربري أما أسعارها فما نسبته ٢٦% منهم تكون الأسعار لديهم ما بين ٢٠٠لى ٢٠٠٠ريال وفي المقابل الباقي وما نسبة ١٤ % تتراوح أسعارها بين ٢٠١١ إلى ٤٠٠ريال . ويأتي بعد ذلك في الترتيب من حيث أعداد الحظائر الموفرة الحري وتبلغ بنسبة الحظائر ٢٠٧١ % من حجم العينة وتقسم حسب فئات السعر بنسبة ٣٠٤ أ% منهم تتراوح أسعارها ما بين ٢٠٠١لى ٢٠٠٠ ريال وأما الذين ريال وما نسبته ١٧ % تتراوح الأسعار لديهم ما بين ٢٠١١لى ١٠٠ريال وأما الذين تستراوح لديهم الأسعار بين ٢٠١لى ١٠٠٠ ويال فنسبتهم تصل إلى ٧٠٥ % وتتراوح الكميات المعروضة لدى الملاك (المستأجرين) من الحرفان الحري ما بين ٢٠ إلى ٢٠٠٠ رأس .

وأخيرا نجد الخرفان النحدية متوفرة لدى بعض الحظائر ولكن بكميات قليلة وتصل نسبة الحظائر إلى ٢،٩ % من حجم العينة ويتراوح سعرها ما بين ٢٠١لى٠٠٠ ريال والكمية المتاحة لديهم تصل إلى ٥٠٠ رأس. وهنالك نسبة ٢٠% من حجم العينة امتنعوا عن الإحابة أو التعاون في بعض المعلومات.

نسبة امتلاك الاحواش ومساحاتما .

T, 1, T

لإمكانية توفير الذبائح أول بأول يجب توفير مساحة قريبة من الحظائر وذلك لوضع المواشي التابعة لهم حتى يمكن تلبية طلبات الحجاج بأسرع وقت ممكن وبأقل تكلفة وجهد ممكنان . هذا ونحد أن الإجابات كانت عكس المتوقع حيث أجاب ما نسبته ١٠٧٧% من حجم العينة بألهم لا يملكون أحواش قريبة للحظائر وأما من يمتلكون الاحواش فتقدر نسبتهم بحوالي ١٤٠٣% فقط وذلك من حجم العينة ونرى أن مساحاتما تتراوح ١٠٠٠م١لى٠٠٠م٢ . وهنالك نسبة ٥٠٨% من حجم العينة امتنعوا عن الإجابة انظر إلى الجدول رقم(٢).

٣,١,٣ عدد الحظائر الموجودة في مكة والمستأجرة

الملاحظ ومن الجدول رقم (٣) أن ما يقارب من ٥٧،٢ % من حجم العينة توجد لديه معلم حظيرة أو أكثر وبموقع أو اكثر من موقع (وذلك في عدة أماكن متفرقة بعيدة عن المشاعر) بل ويلاحظ أن الهدف من وجود الحظائر هو القيام بتربية المواشي ورعايتها فيها محمل يعكس بعد إضافي تقوم عليه المنافسة وتعتبر العملية امتداد أفقي لها. في حين نجد أن عمل ١٠٠٤ % من المالكين للحظائر يوجد لديهم موقع واحد فقط حيث يتمركزوا في أماكن عمدة منها العسيلة والشرائع والمجزرة .ونرى أن مساحاتما تتفاوت بين ١٠٠٠لي ١٠٠٠ ٢٥ لكل حظيرة . بينما نجد أن نسبة ١٤٠٣ % من ملاك الحظائر يملكون موقعين في أماكن عمدة منها المعيصم والشرائع والعليلة ومساحاتما تكون ١٠٠٠ ٢٥ ، ٢٥٢٠ ، ٢٥٢٠ ، ٢٥٢٠ ، ٢٥٢٠ ، ٢٥٢٠ ،

وبالنسبة للذين يملكون ثلاثة مواقع أو أربعة مواقع فنجد أن نسبتهم تصل إلى ٢،٩٠% % مسن ملاك الحظائر ونجد أن مواقعها بالطائف والشرائع .أما الذين يملكون ستة مواقع للحظائر فتصل النسبة إلى ٧،٥ % من الملاك أما مواقعها بالعوالي أو عسير . وأحيرا نجد أن ما نسبته ٤٢،٨ % من حجم العينة لا توجد لديهم حظائر .

توافر خدمات الذبح للحاج وتكاليفها:

إن الهدف الرئيسي لملاك الحظائر (المستأجرين) هو توفير الذبائح للحاج، ولكن لا يقدموا حدمات للحجاج كالقيام بعملية الذبح. وما نلاحظ من الجدول رقم (٤) بألهم لا يقوموا بتوفير حدمات الذبح وبنسبة ٢،٤٩ في المائة من العينة. ويمكن أن يعود ذلك إلى انخفاض عائد الذبح أو عدم توفر حزارين متخصصين أو عدم توفر مكان جيد للذبح واحتياجهم للترخيص من البلدية في ظل عدم تواحد تنظيم ورخص لمن يقدموا هذه الخدمة. فقط نسبة صغيرة ٢،٩ في المائة تقدم حدمة الذبح وامتنع ٢،٩ في المائة عن الإجابة.

٥,١,٥ التعاون مع مشروع المملكة:

Y, 1, £

مشروع الإفادة يهدف لتقديم حدمات للحاج وتوفير احتياجه بأقل سعر ممكن وبدون ربح ويعتمد على الموردين في توفير احتياجاته من الذبائح، في حين تهدف المنافسة لمتحقيق الربح من خلال توريد أو تربية المواشي. لذلك نجد أن الموافقة على التعاون مع مشروع المملكة سيكون في إطار يخدم مصالحهم ولا يتعارض مع هدفهم الرئيسي الربح لمتواجد تكامل بين الطرفين. وبالنظر في الجدول رقم (٥) نرى أن نسبة كبيرة من الملاك وتصل نسبتهم إلى ٢٥٠٧ % من حجم العينة لديهم الرغبة في التعاون مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدى والأضاحي. بينما نجد أن نسبة ١٧٧١ % من حجم العينة يرفضون التعاون مع المشروع وذلك لأسباب عدة منها عدم تعاون المشروع معهم أساسا في عملية الذبح ولا يقوم المشروع بالذبح في أيام التشريق علاوة على أنهم يعتبروا المشروع منافسا خطرا عليهم وأستهدف محاربتهم وقطع رزقهم. وأمتنع ما نسبتهم ١٧٠١% من العينة عن الإجابة على هذا السؤال.

٢,١,٦ يأثير وجود مشروع المملكة:

يعتبر وجود مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدى والأضاحي مؤثر على الملاك ومسن ثلاث نواحي هي: أولا يؤثر على حجم العمل المتوفر لهم وثانيا إن المشروع مفيد للمسلمين لسو أعطوا فرصة للتعاون معه وثالثا إن المشروع مرتب لعملية الذبح وافضل

ولكن المطلوب التعاون معه. من خلال الجدول رقم (٦) نجد أن ٧٤،٣ % يرون أن المشروع المشروع أثر سلبا على حجم أعمالهم ويرى فقط ٨،٦ % من العينة يرون أن للمشروع فائدة للمسلمين (عدم الرضا عن المشروع مرتفع هنا من خلال عدد من أجابوا) في حين يسري ٨،٦ % أن المشروع مؤثر من جميع النواحي وأنه مفيد للمسلمين ومرتب لعملية الذبح وامتنع عن الإجابة ما نسبته ٨،٦ %.

٢,١,٧ صيغ التعاون مع المشروع

نجــد أن ما نسبته ٦٦% من حجم العينة يرغبون في التعاون مع المشروع ولكن بصيغة تحكم التعاون فيما بينهم بحيث يمكن تلافي الاختلافات.

وقد تم تحديد عدد من الصيغ التي يمكن التعاون من خلالها في التالي:

- ١. توريد الأغنام والخرفان للمشروع.
- ٢. بيع الخرفان للحاج وتذبح للمشروع.
- ٣. البيع من حلال المشروع مع تحمل كلفة الذبح ووضعها مع السعر.

هـــذا وقــد تم أخذ آرائهم حول أفضل الصيغ للتعامل معهم ومن خلال الجدول رقــم(۷) نجد أن ما نسبته ٢٠٢٥% من حجم العينة يرون البيع من خلال المشروع مع تحمــل كــلفة الذبح ووضعها في السعر كصيغة مناسبة للتعاون مع المشروع. بينما يفضل ١٤٠١% مــن العيــنة توريد الأغنام وخرفان المشروع. ويفضل ما نسبته ١٤٠٣ % من العينة أن يتحول المشروع لشركة مساهمة ويتملكوا فيها. ويفضل ٢٠٨ % من العينة على بيــع الخرفان للحاج وبدوره يذبح في المشروع. ويري ٢٠٨ % التوريد للمشروع والبيع للحاج لــلذبح في المشروع. وتري نسبة ٧،٥ % من العينة البيع للحاج أو من خلال المشروع مـع تحميل الثمن كلفة البيع. وترك ٨،٢ % من الملاك اختيار صيغة التعاون للمشروع في حين امتنع ٢٠ % عن الإجابة.

۲,۱ كبار تجار المواشي:

تستكونِ سسوق الأغنام والخرفان (المواشي) في المملكة العربية السعودية من فئتين رئيسية من المتعاملين في السوق الأولى هي مجموعة من صغار المربيين أو أفراد يقوموا بتربية

أنواع محددة لهذا الغرض طول العام علاوة على حصولهم على جزء من احتياجهم من الفئة السئانية وسبق وتناولنا توجهاتهم في الجزء السابق. ويدخل ضمن الفئة الأولى الشركات السزراعية المساهمة ولكن إنتاجها يوجه للسوق الاستهلاكية وليس للحج لارتفاع قيم خسرفالها. والفئة الثانية وهي المحتكرة والأكبر قوة وتأثير في السوق وهم الموردين كبار الستجار (المستوردين). وترتكز السوق على تربية نوعين من المواشي (تستورد أو تربي) النوع الفاخر مرتفع الثمن والذي لا يصلح للأضاحي والنوع الثاني متوسط الثمن (أغنام محليا تربي أو حرفان استيراد) مثل شركة المواشي والنويصر وشركتان متوسطة. وتعتبر هذه السوق شبه احتكارية يحدد الأسعار والكميات فيها أربعة شركات ومؤسسات. وليس من السهولة توسعهم أو دحول المنافسة تجاههم نظراً للإمكانيات من الأصول المطلوبة للدحول السهولة توسعهم أو دحول المنافسة تجاههم دون فتحه للدول الإسلامية القادرة على التوريد والمنافسة مثل تركيا وسوريا ودول المغرب العربي والسودان وغيرهم.

ولم يهستم البسنك الإسلامي للتنمية فسح المجال لصغار المربين والتجار المنافسة حيث يتم حكرها بسبب المناقصة وعرض الأسعار وتامين الكميات على الكبار فقط. الأمر الذي جعل الكبار تسيطر على السعر المفروض على البنك ومن خلال تحويل المنافسة تجاه البنك وصخار المربين والتجار على المستهلك النهائي مع حصر دور البنك الإسلامي في تحديد السعر العام والبيع بسعر أقل لجذب المستهلك الحساس سعرياً أو الراغب في خدمة خاصة كالستأكد مسن القيام بالذبح لفروقات مذهبية. والمفروض أن يطور البنك عمله وينقل التسنافس السعري لسوق الموردين (كبار التجار) من خلال توجيه صغار التجار والتعامل معهم مباشرة. وحالياً يعتبر السوق الحالي المغلق عالمياً والمفتوح لكبار التجار والموردين السعودين نوع من المحتكر والمؤثر سلباً على القدرة على المنافسة والمعطل لرسالة البنك فسيما يختص بالتسويق للمشروع من خلال الذبح وإيصال الذبائح لمستحقيها. ويتطلب الأمسر مسن البنك تغيير الاستراتيجية الحالية وتطوير استراتيجية جديدة لزعزعة التركيبة الحالية وتطوير "تركيبة جديدة من خلال احتواء المنافسة ونقل التنافس إلى سوق الموردين وكبار التجار وتكوين نوع من المنافسة فيه.

٢,٣ أطراف أخري:

الجمعيات الدينية المحلية الخاصة بدول الحاج وترتكز في الحجاج الماليزيين ويمكن التغلب عليهم من خلال الإفادة والتركيز على الشرط الأساسي بعدم جواز ولا يجزئ للحاج أن يذبح حارج الحرم وأن الفائض هو الذي ينقل للخارج والقيام الحالي بالذبح حارجاً فيه كسر جزء من الشريعة التي اشترطت أن يساق الذبح إلى المشعر الحرام ويذبح هناك ويتم ذلك من خلال الأدلة المطولة هنا والمنشورات في جزء تكون الإستراتيجيات.

۲,٤ مجزرة الجمال

أسلوب عملها الحالي يعتمد على تأجير مواقع للتجار ويتعامل المستهلك مباشرة مسع الستاجر. وتقدم حدمة الذبح فقط من قبل البنك الإسلامي وبتكلفة مرتفعة. وهناك ملاحظات وسلبيات على الرغم من أن هذا النوع من التشغيل يعتبر الأفضل من حيث إتاحة الفرصة للمستهلك في احتيار الذبيحة وشرائها مباشرة ثم ذبحها. وهو اتجاه ينظر له عسلى أنه التوجه الصحيح. والاستفادة من السلبيات وترك عملية المنافسة الحرة بعد هام لخدمة المستهلك يجب أحذه في الاعتبار.

أولا: الستعامل مع المنافسة والسعر: إيجار بعض الأشخاص لعدد من الحظائر أو الأحواش وتأجيرها من البيط المناطن لمن يرغب في استخدامها كمنافذ للبيع بأسعار أعلى من القيمة الايجارية السي يحددها البنك. الوضع الذي سينعكس على الحاج والاقتصاد الخاص بالقائمين على توفير المنتجات.

ثانيا: التعامل مع المنتجات: إساءة معاملة الحيوانات أثناء نقل الحيوانات إلى الحظائر أو نقلها إلى المجزرة وأهم مظاهر الإساءة هي ضرب الحيوانات بقسوة وربطها بسلك لسحبها إلى المجرزة. وهسروب الحيوانات خارج الحظائر مما يعرض الحجاج للمحاطر وكذلك الحركة الخاصة بالسيارات التي تنقل العاملين أو المقيمين في المجزرة.

ثالــــثا: هذف آلبنك والمشروع: وجود قطع كبيره من اللحم ملقاة في أماكن متفرقة حول المحـــزرة أو قـــرب الأحـــواش بصورة تبتعد عن هدف البنك حول الاستفادة من اللحوم للفقراء ونظافة البيئة.

رابعًا: سلوكيات العاملين: تدخين موظفي الأمن على باب المجزرة ويتصاعد الدخان في وحمده الحاج الذي يسأل ويستفسر علن أعمال الذبح وخلافه. عملية السلخ الآلي مما لا شك فيه توفر الوقت ولكنها تؤدي إلى تمزيق جلد الحيوان الذي يمكن أن يستخدم بعد ذلك في المصنوعات الجلدية وهذا التمزيق يقصر استخدام الجلود على صناعات مثل صناعة الأحذية مثلاً. العمل خلال هذه الفترة (الحج) مرهق جداً للجزارين والأطباء السبيطريين ومبررات ذلك هو الضغط الكبير ولكم الكبير من الذبائح. ولاحظنا في صباح يسوم السثاني عشر تجمع أعداد كبيرة من وكلاء الحجاج على باب إدارة البنك يطالبون يقابلة رئيس البنك ويمنعهم من الدخول (موظف الأمن والسلامة بالإضافة إلى جندي) ويطالبون بجزء من ذبائحهم بحجة ألهم وكلاء عن حجاج أشتروا من ٧-١٠ بقرات أو ويطالبون بجزء من ذبائحهم بحجة ألهم وكلاء عن حجاج أشتروا من ٧-١٠ بقرات أو بسرادات أو توزع على الأفارقة ثم يرمولها ولا يعطون الوكلاء شيئاً منها وألهم متضايقون بسرادات أو توزع على الأفارقة ثم يرمولها ولا يعطون الوكلاء شيئاً منها وألهم متضايقون من هدنه العملية. وقد أفاد بعضهم بأن فيما معناه أن قوات المجاهدين تطردهم بالعصي بالبسنك أفداد بألهم قد بلغو المسئولين في البنك ولم يعبئوا لهم وأن هذه الزحمة أمام باب الجمال فقط.

٢,٥ النتائج:

المنافسة غير منظمة والسيطرة حالياً تتم من قبل كبار تجار المواشي في حين يسترشد الصغار بتسعير البنك الذي لا يهدف للربح وإنما لرسالة تهدف للاستفادة من لحوم الأضاحي والتحليل يركز بالتالي على تكوين وتطوير استراتيجية جديدة هي احتواء المنافسة ونقلها تجاه كبار تجار المواشى.

٣ تحليل المستهلك:

ونقصد بالمستهلك هنا الحاج والراغب في أداء نسكه من حلال ذبح الهدى أو التصدق بلحوم الذبيحة لفقراء الحرم أو فقراء المسلمين. وقد يكون الحاج فردا أو يمثل مجموعة كالوكيل عن مجموعة من الحجاج لاستلام حزء من الذبائح كما يتم حاليا مع البينك الإسلامي للتنمية. وسيتم التركيز هنا على المستهلك (الحاج كفرد والوكيل) للحصول على المعلومات عنه وعن تعامله مع المشروع ومدى درايته ومعرفته به.

٣,١ جمع المعلومة قبل وبعد الحج:

وسيتم جمع المعلومات قبل وإثناء أداء الحج وبعد الانتهاء من أداء الحج كدف التعرف على مدى تواجد ما يغير وجهة النظر أو زيادة المعرفة عن المشروع أو الدوافع التي تحذبه للتعامل مع المشروع تمهيدا لبناء الاستراتيجية التسويقية للمشروع وجدوى التركيز الداخلي والخارجي. وسيساعد في حالة عدم وجود فرق في تصرفات ورؤيا الحاج قبل وبعد الحج على الحكم على عقم الوظائف الحالية التسويقية في إقناع أو تغيير رأي الحاج حول الذبح في المشروع من عدمه.

٣,٢ طرق جمع المعلومات:

سنعتمد في جمع المعلومات عن المستهلك (الحاج والوكيل) على ثلاثة أدوات الاستبيان (والذي سيتم استخدام نموذجين ليعكسا الوضع حول وقت دخول المستهلك للملكة العربية السعودية وبقائه حتى الحج) وعلى المقابلة الشخصية وعلى أسلوب البحث النوعى.

٣,٢,١ أنواع أدوات جمع البيانات:

تم استحدام أسلوبين لجمع المعلومات الأول هو الاستبيان والمقابلة الشخصية والسناني هسو السبحث السنوعي. حيث ركزت المرحلة الأولى من الدراسة على تطوير الاستبيانات الخاصة بجمع البيانات وهي موجهة لثلاث فئات تمثل أطراف العلاقة في المشروع وهم الحجاج والمنافسة والوكلاء. وتم تدريب المساعدين على جمع المعلومات على حيلاوة على كيفية إحراء البحث النوعي لفرد واحد فقط. في حين تم من خلال المرحلة الثانية جمع المعلومات إثناء موسم الحج وقام مركز أبحاث الحج بتفريغها وتم استبعاد بعض الاستمارات التي لا تفي بالشروط وحاصة كولها متضاربة في الرأي.

٣, ٢, ٢

تم جمـع البيانات وتوزيع الاستمارات لنوعين من الأفراد الحاج كفرد عادي وتم جمع عينة كبيرة وتحوي كافة الجنسيات والوكلاء كطرف ممثل لمجموعة من خلال التواجد في المجازر وقت تسلمهم لجزء من الهدى وتوزيع الاستمارات عليهم.

٣,٢,٢,١ أولا: الحاج:

لـتحقيق أغراض الدراسة فقد تم تقسيم الحجاج إلى مجموعتين: الأولى وهى التي تبدأ من لحظة دحول الحاج إلى السعودية والثانية أثناء أداؤه لنسك الحج وبعد الانتهاء منه أيضاً. وعادة ما يتم تفاعل الحاج مع المشروع في المرحلة الثانية ويتخذ فيها القرار حول الذبح في المشروع من عدمه. والهدف بالتالي من توزيع الاستمارات قبل هو التعرف على مدى معرفة وإدراك الحاج بوجود المشروع وأهداف المشروع (وبعض المعلومات الأخرى ذات العلاقة) عند قدومه من بلده. والهدف من توزيع الاستمارات في المرحلة الثانية والثالثة من أداء النسك هو التعرف على القرار المتخذ ومؤثراته. وقد تم ترجمة الاستمارات للمراحل الـتلاث إلى ثماني لغات هي التركية والفارسية والأوردو والفرنسية والإنجليزية والبنائية والاوزبكية والملايو. وتمت تعبئة الاستمارات تحت إشراف ومتابعة طلاب يجيدون هذه اللغات بهدف مساعدة الحجاج الذين لا يجيدون القراءة والكتابة.

الجدول رقم: (٨) عدد الاستمارات التي تمت تعبئتها في مكة (المرحة الأولى)قبل الحج

(مكة (قبل الحج		العدد الكلي	اللغة
المجمع السكني	ساحات الحرم	مراكز التفويج		Salvy
190	٧	٧.	7.7	العربية
1.1	7.	•	179	الإنجليزية
97	٥٦		107	الفرنسية
147	;	٣	170	الأوردية
179	•		179	البنغالية
٩٨	•	*	9.٨	الطاجيكية
1.7	\ Y \\	7	177	الفارسية
77	79	**	١٢٨	الملاوية
44	•		77	التركية
9,00	١٩٣	١٠٨	١٢٨٦	الإجمالي

ونستعرض من خلال الجدول رقم: (٨) استمارات الحجاج التي تم جمعها قبل الحج وللفترة الأولى والتي بلغت ١٢٨٦ استمارة. حيث تم في هذه الفترة جمع الاستمارات من مراكز التفويج وساحات الحرم وأماكن سكن الحجاج. وبلغ عدد الاستمارات كتالي:

- ١٨٠ استمارة جمعت في مراكز تفويج الحجاج
 - ١٩٣ استمارة جمعت في ساحات الحرم
- ٩٨٥ استمارة جمعت في أماكن سكن الحجاج وتم تغطية ٩ لغآت يتحدث كما الحجاج.

الجدول رقم: (٩) عدد الاستمارات التي تحت تعبئتها في منى (المرحة الثانية)أثناء الحج

مني في أثناء الحج		العدد الكلي	اللغة
السكن	الجحازر		
777	٣.	777	العربية
710	١٣	771	الإنجليزية
١٠٨	٤٠	٧١	الفرنسية
109	٧.	779	الأوردية
٩٨	٤ ٤	127	البنغالية
١٨٠	7	۲۸۱	الطاجيكية
۲٠۸	77	7 £ £	الفارسية
797	00	701	الملاوية
777		777	التركية
7772	798	7071	الإجمالي

- ٢٩٤ استمارة جمعت حول الجحازر البديلة (ليست مجازر المشروع)
 - ٢٢٣٤ استمارة جمعت في أماكن سكن الحجاج في منى وتم هنا تغطية تسع لغات.

الجدول رقم: (١٠) عدد الاستمارات التي تحت تعبئتها في مكة (المرحلة الثالثة) بعد الحج

لد الحج)	مكة (بع	العدد الكلي	اللغة
السكن	الحرم		
•		•	العربية
•		•	الإنجليزية
•	٤٩	٤٩	الفرنسية
•	٤٩	٤٩	الأوردية
70		70	البنغالية
77	٧		الطاجيكية
٤٧	٣٨		الفارسية
٩	77	٣١	الملاوية
7 £	٥٢	117	التركية
177	717	798	الإجمالي

ويحتوي الجدول رقم: (١٠) على استمارات الحجاج التي تم جمعها في مكة المكرمة وبعد انستهاء موسم الحج وبلغت ٣٩٤ استمارة لاستكمال أعداد الحجاج للمرحلة الثانية. وتم جمعها حول الحرم وفي أماكن سكن الحجاج. وكان توزيع الاستمارات على النحو التالي:

- ۱۷۷ استمارة حول الحرم
- ٢١٧ استمارة في مناطق سكن الحجاج.
 وتم تغطية خمسة لغات في هذه المرحلة.

الجدول رقم: (١١) أماكن تجميع الاستمارات في مكة المكرمة ومني

أثناء	منی فی	عد الحج)	مكة (ب		لِ الحج)	مكة (قب	إنتاجية	العدد	اللغة
·	الحج	ſ		•			الفرد	الكلي	
السكن	المجازر	السكن	الحوم	السكن	الحرم	التفويج			
747	٣.		•	190	٧	٧٠	740	949	العربية
710	۱۳		•	1.1	7.	•	777	٤٥٧	الإنجليزية
١٠٨	٤.	•	٤٩	97	٥٦	•	10.	7 2 9	الفرنسية
109	٧٠	•	٤٩	١٣٢	•	٣	117	٤١٣	الأوردية
٩٨	٤٤	70	•	179	•	•	1 & A	797	البنغالية
۱۸۰	٦	77	٧	٩٨	٠	•	474	777	الطاجيكية
7 • ٨	77	٤٧	٣٨	١٠٢	77	۲	707	0.7	الفارسية
797	٥٥	٩	77	11	79	44	700	01.	الملاوية
777		7.5	۲٥	77	•		140	701	التركية
7772	795	١٧٧	717	9,00	198	۱۰۸		٤٢٠٨	الإجمالي

وتم تحميع هذه الاستمارات في الجدول رقم: (١١) ليعطينا صورة شاملة للوضع حيث تم جميع ٢٠٨ استمارة وبحجم يعكس أعداد الحجاج الوافدة حسب اللغات التي تتحدثها مجموعة الحجاج.

كما تم من خلالها أيضاً عمل بعض المقابلات مع بعض محموعة من الحجاج وبعض الوكلاء وتم بالتالي أخذ معلومات إضافية وأعمق من السابقة وبتفاصيل أكبر ولها صلة مباشرة بسلوكيات الذبح. وستساعد على إلقاء الضوء على بعض التصرفات والسلوكيات التي تتم حالياً تجاه الذبح في المشروع وحارجه، فضلاً عن بعض الاقتراحات التطويرية للمشروع.

ثانيا الوكلاء:

وهنا يمثل الوكيل ما مجموعه عشرة أفراد وأكثر من المستخدمين للمشروع وبالتالي يعتـــبر ١٤ فرد الذين تم جمع الاستمارات عنهم يمثلوا وسيؤثروا على ١٤٠ شخص على الأقل ونتائجهم ستدعم نتائج الدراسة. وهم تقريبا الذين كانوا متواجدين وقت الذبح وفي صباح يوم ١٠ و١١ من ذي الحجة.

نتائج المستهلك (الوكلاء):

الوكلاء وهو مصطلح ناجم من تنظيم قام به البنك حتى يقوم بتسليم محموعة من الأفراد ذبيحة من الذبائح الكلية حتى يستفيدوا منها. وبالتالي هناك شخص يتسلم ذبيحة عن عشر ذبائح بموجب كوبون (توكيل محدد) وله الحق في حضور الذبح. ويعتبر الوكيل شخص مؤثر على من وكله ورجوعه بوجه نظر سلبية عن المشروع قد تؤثر على الموكلين سمابقا مؤثر على قرار من يليه ولذلك تم توجيه استمارات لهم وطلب منهم معرفة رأيهم مسع تسرك الجحال لهم لإضافة ما يرونه مناسبا من أراء. وقد قاموا بإعطائنا معلومات من خلال الاستبيان الذي قدم لهم والذي يشمل آرائهم بما يتعلق بمناسك الحج الذي يؤدونه كذلك عن ذبائح الهدى والأضاحي. كما تم قياس مدى معرفتهم بمشروع المملكة للافاده من لحوم الهدى والأضاحي وعن أعمال المشروع وشرعيته .

تمت هده الدراسة على ١٤ وكيلا من الحجاج (كل واحد يمثل أكثر من ١٠ أفراد منهم ٧ من الجنسية التركية و٤ من الجنسية الفلسطينية وواحد من الجنسية المصرية واثنان لم تحسدد جنسياتهم . وهذا تقريبا يعكس الجنسيات التي تتعامل حاليا مع المشروع يضاف لهـــم حجـــاج الداخـــل السعوديين وكما سنرى نجد أن هناك نوع من الغياب التوعوي للحجاج حول تواجد المشروع.

وحــول كون العينة أن معظم أفراد العينة من الحجاج غير المقيمين بنسبة ٥٦ % بيسنما كانت نسبة المقيمين ٧ % وفي المقابل امتنع عن ألا جابه ٣٦ %. ويبلغ متوسط أعمار أفراد العينة بين ٣٥ سنه الى٤٦ سنه انظر جدول (١٢) وجدول (١٧). مما يعكس تركيبة الحجاج حسب ما سنرى فيما بعد وعند تحليل الحاج الفردي.

الجدول رقم(۱۷ب) توزیع العینة

النسبة%	التكرار	الجنسية
,	Υ	تر كي
, ۲۹	٤	فلسطيني
,٧	١	مصري
,١٤٠	۲	غير معروف

وعـــلى مستوى التعليم فنلاحظ أن ما نسبته ٣٥%من حجم العينة حاصلين على شـــهادات جامعيـــه ومقابل ٣٥% لديهم المستوى ثانوي أما الحاصلون على الإعدادي فنسبتهم ٧٧% و لم يجيبوا نجد أن نسبتهم ٢١%من العينة انظر حدول(١٣). الأمر الذي يعكــس عمق المعرفة والإدراك والوعي لدي الوكلاء حسب العينة الصغيرة (عشوائية في توقيت أخذها).

بالنسبة لمرات الحج فهي كما يلي نسبة ٢١% منهم حجوا لأول مره ونسبة منهم ١٢% حجوا الكين حجوا الكين حجوا الكين عجوا الكين من ثلاث مرات أما الذين حجوا لأول مره فبنسبة ١٤% وأيضا نفس النسبة ١٤% للذين حجوا مرتين أما الذين حجوا لأكثر من خمس مرات فبنسبة ٧ % وامتنع عن الإجابة ما نسبته ٢١% من أفراد العينة انظر حدول (١٦).

وعسن وسائل النقل التي قدم الحجاج بها إلى الأراضي المقدسة فيبلغ نسبة ٥٠ % قدموا بالطائرة و ٢٩ % استخدموا النقل برا بينما نسبة منهم ٢١ % امتنعوا عن الإجابة انظسر حدول (١٤). جهات العمل التي يعمل بها أفراد العينة فيلاحظ أن القطاع الخاص يحظسى بالنسبة الأعلى ٣٥ % بينما الأعمال الشخصية تأتى بعدها وذلك بنسبة ٢٩ % بينما الأعمال الشخصية تأتى بعدها وذلك بنسبة ٢٩ % بينما ١٢ % يعملون بالقطاع الحكومي وامتنع عن الإجابة ما نسبته ١٤ % انظر حدول (١٥). هده نبذه موجزه عن أفراد العينة والتي تمت الدراسة عليهم.

٣,٣,١ أنواع الحج المحرم به وأنواع الذبائح التي ذبحت.

أن اكتر أنواع الحج شيوعا في أوساط الحجاج هو التمتع بنسبة ٧١ % من الحجاج بينما هنالك نسبة ٧١ % من الحجاج مفردين ويلاحظ أن ما نسبته ٢١ % منهم

الجدول رقم (١٧ب) توزيع العينة

النسبة%	التكرار	الجنسية
,	٧	تر كي
, , , ۲۹	٤	فلسطيني
, ٧	١	مصري
۱٤٠	7	غير معروف

وعلى مستوى التعليم فنلاحظ أن ما نسبته ٣٥% من حجم العينة حاصلين على شهادات جامعيه ومقابل ٣٥% لديهم المستوى ثانوي أما الحاصلون على الإعدادي فنسبتهم ٧٧% و لم يجيبوا نجد أن نسبتهم ٢١%من العينة انظر حدول(١٣). الأمر الذي يعكس عمق المعرفة والإدراك والوعي لدي الوكلاء حسب العينة الصغيرة (عشوائية في توقيت أخذها).

بالنسبة لمرات الحج فهي كما يلي نسبة ٢١% منهم حجوا لأول مره ونسبة منهم ١٢% حجوا الكين حجوا الكين حجوا الكين من ثلاث مرات أما الذين حجوا لأول مره فبنسبة ١٤% وأيضا نفس النسبة ١٤% للذين حجوا مرتين أما الذين حجوا لأكثر من خمس مرات فبنسبة ٧ % وامتنع عن الإجابة ما نسبته ٢١% من أفراد العينة انظر جدول (١٦).

وعسن وسائل النقل التي قدم الحجاج بها إلى الأراضي المقدسة فيبلغ نسبة ٥٠ % قدموا بالطائرة و ٢٩ % استخدموا النقل برا بينما نسبة منهم ٢١ % امتنعوا عن الإجابة انظسر حدول (١٤). جهات العمل التي يعمل بها أفراد العينة فيلاحظ أن القطاع الخاص يحظسى بالنسبة الأعلى ٣٥ % بينما الأعمال الشخصية تأتى بعدها وذلك بنسبة ٢٩ % بينما المحكومي وامتنع عن الإجابة ما نسبته ١٤ % انظر حدول بينما ٢١ % يعملون بالقطاع الحكومي وامتنع عن الإجابة ما نسبته ١٤ % انظر حدول (١٥). هذه نبذه موجزه عن أفراد العينة والتي تمت الدراسة عليهم.

٣,٣,١ أنواع الحج المحرم به وأنواع الذبائح التي ذبحت.

أن اكتر أنسواع الحسج شيوعا في أوساط الحجاج هو التمتع بنسبة ٧١ % من الحجاج بينما هنالك نسبة ٧١ % من الحجاج مفردين ويلاحظ أن ما نسبته ٢١ % منهم

٣,٣,٢ عملية شراء الذبائح وأماكن ذبحها .

يتم شراء الذبائح من أماكن متعددة كالباعة المتحولين أو من المجزرة أو من حلال مشروع المملكة للافاده من لحوم الهدي والأضاحي (بنك التنمية الإسلامي) أو من جهات مختصة أخرى لبيع الذبائح.

وقد لوحظ من عملية الاستبيان أن هنالك نسبة 23 % يقومون بالشراء من المجررة وأيضا نفس النسبة 37 % فيقومون بعملية الشراء من مصادر أخرى مختلفة (الكوبونات - المشروع - بنك الراجحي ...) وقد امتنع عن الإجابة ما نسبته 18 % انظر حدول رقم (۲۰). أن عملية شراء الذبائح لها مصادر مختلفة كالشراء شخصيا أو بواسطة قريب أو يقوم بذلك المطوف أو رئيس البعثة أو من خلال مشروع الافاده أو بواسطة حاج آخر أو غير ذلك. وحسب إجابات الوكلاء نجد أن ٣٦ % من الحجاج يعتمدون على رئيس البعثة (الأتراك) وأيضا نفس النسبة ٣٦ % بواسطة مشروع المملكة للافاده من لحوم الهدي والأضاحي بينما ٢١ % يقومون بعملية الشراء بأنفسهم أما ٧ % فواسطة حجاج آخرون حدول رقم (٢٦). وهنالك إجماع من قبل أفراد العينة بان من فبواسطة حجاج آخرون حدول رقم (٢٦). وهنالك إجماع من قبل أفراد العينة بان من الذبائح فهنالك ما نسبته ٥٧ % استفادة كليه أما ٤٣ % استفادة جزئيه حدول رقم (٤٣). أما مصير الجزء غير المستفاد منه فيلاحظ عدم التحديد لعدم الإجابة بنسبة ٥٧ % أما على ١١ % فيقومون بترك الجزء غير المستفاد منه فيلاحظ عدم التحديد لعدم الإجابة بنسبة ٥٩ % فلا يعلمون عنها انظر حدول رقم (٣٥).

التعامل مع مشروع المملكة للافاده من لحوم الهدي والأضاحي

وسنتطرق له من عدة زوايا تدور حول المعرفة بوجود وأعمال وتفضيل التعامل مع المشروع وسعر الذبائح وأحير رأيهم حول الأعمال التي يقوم بها المشروع. حتى نكون الصورة الكاملة حول المشروع والتعامل معه.

المعرفة بوجود المشروع

٣,٣,٣,١

4,4,4

هــنالك وعي كبير بين الأفراد في معرفة المشروع وتقدر نسبة ٨٦% من الأفراد يعرفون عن المشروع بينما مانسبته٧٠ لا يعرفون بوجود المشروع وقد امتنع عن الإحابة ما نسبته ٧٠ انظر حدول رقم(٢٣).

وقد تمت معرفة المشروع من خلال طرق عديدة كالجرائد والمطويات والمطوفين وبعثات الحج أو من خلال حجاج سبق لهم الحج ويلاحظ أن ما نسبته ٣٥% سمعوا عن المشروع من خلال أقرباء لهم سبق لهم الحج بينما يكون المطوف أو الدليل له التأثير الكبير على الحجاج لتعريفهم بالمشروع وأعماله وهده نقطه مهمة يجب أخذها بعين الاعتبار أما ما نسبته ١٤% فقد تعرفوا على المشروع من خلال بعثات الحج أما بواسطة الجرائد فنسبتها قليلة ٧% كذلك عن طريق حجاج آخرون مانسبتة ٧% وقد امتنع عن الإجابة ما يقدر بــ ٧% انظر جدول رقم (٢٤).

المعرفة بأعمال المشروع

٣,٣,٣,٢

هــنالك تســأل مــن الحجاج عن الجهة التي تقوم بعملية الذبح وهل هي تراعي المواصفات الشرعية في الذبح فيلاحظ أن ما نسبته ٥٧% يدركون ذلك بينما ٤٣% ليس لديهــم فكــره عن أعمال المشروع والتي يقوم بما انظر إلى الجدول رقم (٢٥). بالنسبة لشــرعية توكيــل المشروع بالنيابة عن الحجاج فنرى أن نسبة ٩٣% يوافقون على هدا الرأي بينما مانسبته٧% يرون عكس ذلك حدول (٢٦).

4,4,4,4

4,4,4, 5

تفضيل التعامل مع المشروع من عدمه

هنالك ما نسبته ٥٨% تفضل التعامل مع المشروع وذلك لأسباب منها الفتوى في شرعية التوكيل وأيضا السهولة في عملية الذبح وتوصية الأصدقاء وغيرها من مزايا يوفرها المشروع أما ما نسبته ١٥% فلم يجيبوا على هذا السؤال انظر حدول رقم (٢٧).

سعر الذبائح بالمشروع

/or i

هنالك نظرات متفاوتة حول سعر الذبائح وهو أن أسعار المشروع عالية بما نسبته (٣٦%) كذلك بان أسعار المشروع متقاربة مع المنافسة (٣٦%) وذلك مقارنة بأسعار الغير أما نسبة ٧% فتعتبر أن أسعار المشروع اقل من غيرها بينما هناك نسبة ١٤% لا يعرفون الأسعار حارج المشروع أما من امتنعوا عن الإجابة فيقدرون بنسبة ٧% انظر جدول رقم (٣١) وهنالك إجماع على أن أسعار الذبائح تقدر بحوالي ٣٥٠ ريال.

٣,٣,٤ الأعمال التي يقوم بها المشروع ويشرف عليها

يلاحظ أن ما نسبته 70% من أفراد العينة لا يعتقدون بان الحكومة تشرف على مشروع الإفادة من لحوم الهدي والأضاحي وذلك من خلال بنك التنمية الإسلامي بينما 00% يعتقدون عكس ذلك أما 00% فامتنعوا عن الإجابة لعدم معرفتهم انظر حدول (00% يعتقدون عكس ذلك أن توكيلهم للمشروع نيابة عنهم حائز . فيما يري ما نسبته 00% من العينة أن هيئه شرعيه أحازت توكيل الحاج للمشروع بينما وعلى النقيض 00% لا يعتقدون ذلك أما 00% فلم يجيبوا على هذا السؤال حسب الجدول (00%).

ومن زاوية مراعاة المواصفات الشرعية من قبل المشروع يدرك ذلك ما نسبته % من الحجاج بينما ما يوازي % يشكون بذلك أما % فامتنعوا عن الإجابة انظر إلى الجدول رقم (%). وهنالك مانسبته % من العينة يعلمون أن المشروع يشرف على نقسل الذبائح ويقوم بتوفير جزارين مختصين أما ما نسبته % فيعترضون على ذلك ولا يعتسبرونه صحيحا أما ما نسبته % فلم يجيبوا عن هذا السؤال حدول % وهنالك مانسبته ويعتقد ما نسبته % من العينة بشرعية تذكية الذبائح من قبل المشروع وهنالك مانسبته % من مشروعية التذكية أنظر %

هنالك نسبه كبيره تقدر بـ ٩٣% يوافقون الرأي على أن المشروع ينظم عملية الذبـ ويتخلص من النفايات بطريقة تحافظ على البيئة أما نسبة ٧٧% فامتنعوا عن الإجابة لعدم معرفتهم حدول رقم (٤٤). وأن ما يقوم به المشروع من أعمال خيريه بتوزيع لحوم الهـ دى والأضـاحي على فقراء الحرم كذلك على فقراء الدول الإسلامية شيء ملموس ويدركـ الحجاج بنسبة ٨٦% مع ملاحظة عدم إجابة مانسبته ١٤% من حجم العينة انظـر إلى حداول رقم (٥٤) و (٤٦). هنالك ما نسبته ١٤% من حجم العينة لم يجيبوا عـ المينة الم معرفتهم عن المشروع نظرا لعدم معرفتهم بأماكن التوزيع ولعدم معرفتهم عن كامل أعمال المشروع.

٣,٤ الاتجاه النوعي:

تم الستركيز هسنا على بعد إضافي للقرب من الحاج وأخذ المعلومة مباشرة لتدعيم الناتئج السابقة. حيث تم الجلوس مع مجموعة من الحجاج والجلوس معهم ومناقشة كافة القضايا التي تدور حول المشروع والتعامل مع الذبح من خلاله وما هي المحاذير. والهدف هسنا هسو تدعيم النتائج وليس إثباتها. ومع بعض الحجاج أشار البعض إلى أن مذهبهم يستلزم أنه يجب عليهم أن يذبحوا بعد الرمي وهم لا يعلمون متى سوف يذبح البنك عنهم واستحالة أن يبقوا في الإحرام حتى اليوم الرابع. ماذا يدريهم متى تزكت ذبيحته ليطمئن قلبه وهل ذبحت حقيقة أم لا. علاوة على أنه يريد أن يأكل من ذبيحته فماذا يعمل لو فسرض أن السنك ذبح عنه إنه يأكل من ذبيحتي المخصصة لي أم من ذبيحة غيره. ويري الحاج أنه من السنة أن يأكل ثلث ويهدي ثلث ويتصدق بثلث وهنا لا يمكنه تحقيق السنة. يضيف لها بأن بعض الأغنام والأبقار مخالفة للشروط الشرعية كما رآها البعض. حيث يضيف لها بأن بعض الأغنام والأبقار مخالفة للشروط الشرعية تتوفر فيهم الكفاءة يستندوا على أنه ليس هناك اطمئنان بأن القائمين باللجنة الشرعية تتوفر فيهم الكفاءة العلمية والخيرة العملية. حيث أن الأموال التي يتقاضوها يمكن أن تجعلهم يتغاضوا عن عنالفات شرعية ويمكن أن تلخص في التالى:

١. لقاء الأموال التي يتقاضونها لأنهم يريدون أن ينتهوا من عملهم بسرعة.

- ٢. ومع كثرة ما يعرض عليهم يجعلهم لإ يهتمون بالملاحظات.
- ٣. سمعنا (والله أعلم) أن الموظفين يبقون واحد والآخرين يذهبون إلى السكن بعد الستوقيع باعتسبارهم موظفين مميزين ولا يمكن مسائلتهم خاصة وأن المسؤولين خاضعين للرقابة عليهم.
- ٤. الأطباء البيطريين أغلبهم من الجنسية المصرية وحسب ما سمعنا والله أعلم ألهم يتقاضون أموالاً من أصحاب الحظائر ورأى بعض أحواني ألهم يجيزوا أغنام وأبقار مريضة واضحة للإنسان العادي للذبح فكيف بالله عليكم تريدوننا أن نذبح عن طريق المشروع. هذه شعيرة كلفتنا وقت ومال فكيف نفرط في هذه الأمور وهي مهمة جداً.
- ٥. الجــزارين لا يسمون ولا يكــبرون عند الذبح ولا يدعون حسب الشروط الشرعية في الذبح هذا ما سمعناه ومرروا السكين عدة مرات تقريباً ستة مرات أو سبع مرات حتى يجري الذم ليدعوا البهيمة (نعتقد والله أعلم ألهم غير جزارين وألهــم عينوا بواسطة الواسطة حيث أن أغلبهم وللأسف مصريين)ولا نعلم هل هم مسلمون أم لا.
- ٦. رأى بعض الوكلاء في مجزرة المعيصم بأنه أذن لصلاة الظهر والعصر والجزارين مستمرين في الذبيح وتقريباً ٩٠% منهم لم يصلوا ما هذا هل هم جزارين مسلمين؟ فهل يسلموا ذبائحهم لهم وهم الذين دفعوا علبها أموالاً وتكبدوا العناء لتأدية الشعيرة.
- ٧. رأى بعض الجزارين أن الموظفين يعطون اللحم بطريقة بدائية (طريقة التكسير) مما يجعل الاستفادة من اللحم غير أمثل وبطريقة تثير التقزز من اللحم. الأولى أن يحضروا حرزارين محترفين يفصلون اللحم حسب المفاصل وهذا أ؛سن ويعطى اللحم فائدة في الطبخ والموظفين في مراكز التوزيع يستخدمون سكاكين صغيرة حدداً تستغرق منهم وقت طويل وأمامهم طوابير من طالبي اللحم وللأسف يعطون من بيته في حوار المركز (وهذا يعطينا ريبة في ما يلى:
- ♦ أن لحبوم الهدي والأضاحي لا توزع لمستحقيها الحقيقيين وهذا واضح مثل الشم في كبد السماء ولو أمتنع موظف التوزيع عن إعطاء من أخذ سابقا ما

حصــل هذا الزحام المصطنع وأتى الفقير مستخدم اللحم للأكل وهذا هو الغرض.

- ♦ سمع نا والله أعلم أن سماسرة اللحم الذين يبيعون اللحم لمستحدميها للأكل يدفع ون مالاً لموظفي التوزيع لإعطائهم أكبر كمية من اللحم بل نشك أن يكون موظفي التوزيع شركاء معه السماسرة في هذه التجارة التي لا تكلفهم شيء حيث يجنون أرباح طائلة ويتقاضون رواتب من البنك بالإضافة إلى حجهم مجاناً مع البنك.
 - ♦ يفضل استخدام سكاكين كبيرة وبجبذا كهربائية للحم ومنشار للعظام.
- ♦ مراكر التوزيع غير كافية وضيقة حداً وليس هناك رقابة حيث يمكن أحذ السلحم في ما بين مرحلة خروجه من السيارة المثلجة البراد وغرفة التوزيع الضيقة وهنا يحصل نوع آخر تجارة اللحوم من قبل مسئولي التوزيع مع السماسرة.
- ♦ يــا حبذا لو يكون هناك مراكز توزيع للحوم منتشرة في منى ومكة المكرمة خاصة في الأحياء الفقيرة مثل المسفلة وغيرها .
- ♦ وتكـون هـذا المراكز في مناطق ذات كثافة عددية من حنسيات الحجاج ذات متوسط الدخل والمنخفض.

وأن تكون الرقابة كما يلي:

- ♦ يتم تسليم السيارة المثلجة مثلاً ٢٠٠ رأس من الغنم بموجبه محضر تسليم نم أصل وعدة صور ويقع السائق على استلامه في الأصل ويخطط بصورة من التسليم في المركز التسليم موضحا فيه مركز التوزيع بالوقت والتاريخ.
 - ♦ يقوم السائق بتوصيل الشحنة إلى مركز التوزيع .
- ♦ يقـوم المسـئول عن مركز التوزيع باستلام الشحنة بالعدد ونوع الذبيحة
 بحضـور مسئول الرقابة عن التوزيع ويوقع مسئول الرقابة بأن جميع اللوم في الشحنة أدحلت مركز التوزيع.
- ♦ يكون دور مسئول الرقابة هو ضمان عدم خروج أي ذبائح من باب غرفة التوزيع وأن التوزيع قد تم من خلال نوافذ التوزيع للطابور من قبل مسئولي

- التوزيع مع فصل بين مرجع مسئولي التوزيع وممثلي الرقابة على المركز الذي يكون دوره تسجيل أي ملاحظات على مخالفات التسليم والتوزيع.
- ♦ إن توزيع مراكز التوزيع في أماكن متعددة في منى سيحقق عدة أهداف للمشروع وسيساعد على زيادة كمية اللحم الموزعة داخل منطقة الحرم. وبالتالي وصول اللحم إلى مستحقيه المباشرين الذي سوف يستخدموها في الأكل.
- ♦ التقليل أو الحد من تجارة سماسرة اللحوم الملتفين حول الجحازر وحاصة من الفئات التي لا تراعي الشروط الصحية في اللحوم.
- ♦ التقليل من حدوث حالات التسمم نتيجة تحلل الحم المعرض للشمس من قلل سماسرة اللحوم من فك حالات الزحام التي يسببها المتجمعون حول المحزرة مما يسهل عملية الدحول والحروج من المحزرة.
- ♦ يساعد على زيادة المحافظة على البيئة حول المحازر مما يسببه سماسرة اللحوم مسن أحسذ اللحم وترك كميات من العظام مكشوفة للتعفن نتيجة التحلل العضوي.
- ♦ لوحظ ترك الأبقار والجمال تجري بين العمال والجحاج والموظفين مما قد يسبب حوادث للحجاج والعاملين ومنها ما سببته من حالة كسر نتيجة نطبح تـور لعامل نقل على أثرها بالإسعاف إلى المتشفى إن ترك الجمال والأبقار بدون قائد وتجري في الممرات المخصصة للحجاج فيه خطر عظيم عـلى صحة الحجاج وهناك من حالات هروب لبعض الجمال من مشتريها من الحجاج خارج منطقة المشروع.
- ♦ كثرة ما يلاحظ من قيام بعض الجزارين بالتدخين أثناء عملية الذبح في الجرة وهــــذا مخـــالف للشروط الصحية الواجب اتباعها داخل المجزرة الأفضل أن يصدر تعميم عدم التدخين داخل المجزرة أ, عدم استقدام جزارين مدخنين.

طــرقات المشروع مكشوفة ما يصدر عنها روائح كريهة وما يتساقط عل الطــرقات مــن مياه والمحلفات الحيوانية ودماء مما يسبب في وساحة هذه الطرقات.

- ♦ الحظائر وحاصة حظائر الجمال والأبقار لا تنظف من المحلفات الحيوانية (روث) ونتيجة بقائها عدة أيام بدون نظافة مع احتلاط الروث بالماء والبرسيم تصدر روائح كريهة تجعل البقاء للحاج أو المرور بين الحظائر أمراً صعاً.
- • نستخدم هـذه الطريقة ن قبل المستأجرين لعملية اختصار عملية تسويق المائمهم من حيث أن صدور هذه الرائحة لا تعطي الحاج الفرصة للمساومة (لا حـدال في الحج) أو لمعرفة الأسعار بين الحظائر. لاختيرا البهيمة الجيدة ذات السعر المعقول.
- ♦ لوحظ عدم تغير الأطباء البيطريين بين الحظائر حيث أن الطبيب نفسه في حميع الأيام يعمل على حظيرة واحدة وهاذ كون نوع من الصداقة بين صاحب الحظيرة والطبيب وكذلك موظفين التوزيع حلال أيام التوزيع لا يغسير توزيعهم بين مراكز التوزيع وهذا ينشى جو تعاقد بينهم والسماسرة الأفضل ألا يعمل الطبيب البيطري أكثر من فترة في حظيرة واحدة وألا يعمل موظف التوزيع أكثر من يوم واحد في مركز توزيع معين.
- ♦ يلاحـــظ عند عقر الجمال عدم ربطها وهذا شوهد في أكثر من موقع مما قد يسبب هيجانها وهي تعقر وتسبب أخطار على الجزارين.
- ♦ يحصل تسرب للحوم حاصة في مجزرة الجمال والبقر في مرحلة ما بين المجزرة وسيارة النقل إلى الثلاجة الرئيسية.
- ♦ يلاحظ تقطيع الملحم من سماسرة اللحم في داخل المحزرة والمساحات المحصصة للبنك دون أي رقابة أو مسائلة من موظفين البنك.
- ♦ لوحظ من مقابلات أصحاب الحظائر في مجزرة البديلة ألهم يقدمون للحجاج
 أغنام هزيلة ومريضة دون مسألة من المشرفين على رقابة من أمانة العاصمة.

نتائج المستهلك (الحاج):

سنتناول من خلال الطرح هنا الاستمارات التي وزعت قبل وبعد الحج والهدف هو التعرف على درجة تأثير تركيز البنك محليا في الدعاية والإعلان وأيضا معرفة مدى إلمام الحاج بالمشروع قبل دخوله المملكة العربية السعودية. نظرا لأن هناك اختلاف بين كون الحاج لا يعسرف عن المشروع شئ ومع تواجده في السعودية ومعرفته لنتعرف إن كان هناك فرق أو لا يوجد فرق.

٣,٥,١ قبل الحج:

تم عمل الدراسة على عينة مكونة من ١٢٣٠ شخص من لحجاج منهم ١٧١ مقيم أي ما نسبته 0.00 من المقيمين بينما هنالك ١٠٥٣ قادم من حارج المملكة بنسبة تصل إلى 0.00 وامتنع عن الإحابة على هذا السؤال 0.00 شخص ممن شملهم الاستبيان حسب الجدول رقم (٧٧).

وقد قام فريق العمل بتوزيع استمارات الاستبيان عليهم وتم جمع المعلومات من حلال الاستبيان كما تم قياس مدى معرفة الحجاج بمشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي والأعمال التي يقوم بها وشرعيته من وجهة نظر الحاج. وكذلك نرى من الاستبيان أن معظم أفراد العينة الذي شملتهم الدراسة هم من الذكور بمعدل ٨٣ % من العينة بينما هنالك ١٠% من العينة من الإناث حسب الحدول رقم: (٧٨).

ولقياس مستوى التعليم للأفراد لقياس الإدراك المعرفة لديهم وتحديد أسلوب الدعاية والإعلان ونشر الوعي. فمن خلال العينة التي شملتها الدراسة نجد اختلاف في مستوى التعليم لدى الأفراد ومن الجدول رقم (٧٩) يتضح أن ٢,١% من عينة الحجاج مستوى تعليمهم بدرجة الدكتوراه أما من هم حاملين لدرجة الماجستير فتصل نسبتهم تصل إلى ٢١% من حجم العينة أما الجامعيين فنسبتهم تصل ٢٨,٦% من الأفراد حاصلين على الثانوية أما من مستواهم أقل من الإعدادي فتصل نسبتهم إلى ٢١,٤% من حجم العينة و لم يجب ما معدله ١١,١١% من العينة.

وبالنسبة لوسائل النقل التي استخدمها الحجاج للوصول إلى الأراضي المقدسة يتضح لنا من الجدول رقم (٨٠) فنرى أن معظم الحجاج قد قدموا إلى الأراضي المقدسة حواً وتصل نسبتهم ٧٣،١% من حجم الحجاج بينما ما نسبته ٩،١٦% قد وصلوا براً وأما عن طريق البحر فتصل نسبتهم إلى ٤,٢ % من الحجاج وقد امتنع عن الإجابة ٥،٨ % من حجم العينة.

ونلاحظ من الجدول رقم (٨١) أن جهات عمل الحجاج تختلف فنجد أن منسوبي القطاع الحكومي من أفراد العينة تصل نسبتهم إلى ٣٢,٧ % من الحجاج أما القطاع الحكومي من أفراد العينة تصل إلى ٢,٠٣% من الأفراد أما ٢٩,٨ % القطاع الخاص فنحد أن نسبتهم تصل إلى ٢,٠٣% من الأفراد أما ٢٩,٨ % فد امتنعوا عن فيعملون لحساهم الشخصي بينما نجد من الاستبيان أن ٧,٥ % قد امتنعوا عن الإجابة.

ونلاحظ من الجدول رقم (٨٢) نجد أن نسبة كبيرة من أفراد العينة لم يقوموا بالحج قبل ذلك فمن بالحج قبل ذلك فمن المكن تقسيمهم إلى فئات:

- ♦ ومن قاموا بالحج لمرة واحدة وتصل نسبته إلى ١٨,٣ %.
 - ♦ ومن أدوا الحج مرتين وتصل نسبتهم ٨،٨ %.
- ♦ ومن أدوا فريضة الحج من ثلاث مرات إلى خمس مرات وتصل نسبتهم إلى
 ٤,١
- ♦ من قاموا بأداء الحج أكثر من خمس مرات فتصل نسبتهم إلى ٣,٤ % من الحجاج.
 - ♦ وقد امتنع عن الإحابة على هذا السؤال ٤,٢ % من الحجاج.

بالسنظر والحسدول رقم (٤٧) ونحد أن أنواع الحج المحرم به ثلاثة أنواع وهي التمتع وذلك والأفراد والقران ونحد أن أكثر أنواع الحج المحرم به من قبل الحجاج هو التمتع وذلك عمدل ٧٢,٢ % من الحجاج بينا نرى الأفراد كنوع من الحج يحرم به يأتي بعد ذلك ونسبته تصل إلى ١٢,٧ % من الحجاج ثم يأتي بعد ذلك ٨،٨ % من الحجاج محرمين للحج بالإقران ونلاحظ أن هناك نسبة ٣,٤ % من الحجاج لا يعلمون عن أنسواع الحسج بينما امتنع عن الإجابة ٢ % من الحجاج. أما بالنسبة لأنواع الذبائح فسنحد أن منها الهدي والأضاحي أو الفدية أو الصدقة ومن الجدول رقم (١٥) نرى أن ما نسبته ٢,٤٤ % من الحجاج يمارسون في الحج الهدى ويمارس الفدية (يقوم كما) أن ما نسبته ٢,٤٤ % من الحجاج يقومون بالصدقة أما من امتنع عن الإجابة فيعادل ٤,٥ % من حجم العينة المستهدفة في هذا البحث.

نلاحظ من الجدول رقم (٨٩) للربط بين أنواع الحج البدائل المتاحة للذبح أن الذين يملكون فكرة عن البدائل المتاحة أمامهم لعملية الذبح قليل وقد وحدنا التالي:

- ♦ أولاً المحرمين بالإفراد نجد هناك ٢،٦% حاجاً كانت فكرقمم إيجابية في حين كان ٨% حاجاً ليست لديهم أية معلومة أو فكرة عن البدائل المتاحة للذبح وامتنع عن الإحابة من هذه الفئة ٢،٤%حاجاً.
- ♦ ثانياً: المحرمين بالقران: كان ١٠١% حاجاً أجابوا بنعم في حين كانت الإجابة السلبية من ٦٠٨% حاجاً وذلك بعدم معرفتهم بالبدائل المتاحة أمامهم للذبح و لم تكن هناك إجابة من ٨٠٠% حاجاً.
 - ♦ ثالثاً: المحرمين بالتمتع: نجد أن نسبة كبيرة منهم لم تكن لديها أية فكرة عن البدائل المتاحة للذبح وتقد بــ١٥,٢٥% حاجاً في حين كانت إجابة ١٥,٢ %حاجاً بأنه توجد لديهم فكرة عن بدائل الذبح وأمتنع عن الإجابة من هذه الفئة ٩,٥%.

♦ رابعا: أما المجموعة التي لا تعلم الحج الذي أحرمت به فكانت نسبة الحاج الذين يعرفون عن البدائل المتاحة للذبح قليلة جداً وبلغت ٨٠٠% فردا في حين من قال بأنه ليست لديه أية فكرة ٢٠٨٨ حاجاً و لم يجب منهم على هذا السؤال ٨٠٠٠ حاجاً.

نستنتج من الجدول رقم: (٩٠) الذي يربط بين أنواع الحج ومكان شراء الذبيحة نجد ما يلي:

- ♦ المحرمين بالإفراد: أجاب ٢,٢% منهم بألهم يشترون ذبائحهم من الباعة المتحولين و ٨,٤% حاجاً من مكان آخر دون تحديد وامتنع من هذه الفئة عن الإجابة ٣,٦% حاجاً.
- ♦ المحرمين بالقران: أفاد ٢،٢% حاجاً بألهم يشترون ذبائحهم من الباعة المتحولين و الذين يشترون من المجزرة كان عددهم ٣,٨% حاجاً و٨,٠% حاجاً من أماكن أحرى ولم يجب على هذا السؤال ٣,٦% حاجاً.
- ♦ بالنسبة للتمتع: يسرى ١١,١% بأهم سوف يشترون ذبائحهم من البائعة المستحولين و نسبة كبيرة منهم والبالغة ٣٤,٦% أفادت بألها سوف تشتري من المحزرة و ٣٠,٠١% من أماكن أحرى وامتنع عن الإجابة من هذه الفئة ١٦,١% حاجاً.
- ♦ المجموعة التي لا تعلم نوع الحجم المحرمين به فقد قال ١,١% منهم بألهم سوف يشترون من الباعة المتحولين و ٣,٦% منهم من المحزرة و ٤,٠% من أماكن أحرى و لم يجب من هذه المجموعة ١,١% حاجاً.

وبحد في الجدول رقم: (٩١) والذي يقوم بالربط بين أنواع الحج وأماكن الذبح نحد ما يلي:

♦ المحسرمين بالإفراد: أن ٣,٧% حاجاً منهم سوف يذبحون ذبيحتهم في إحدى المحازر الرسمية و قال ٣,٦%حاجاً بالقرب من المخيم في حين أفاد ٣,٦%حاجاً بسألهم سوف يعملون توكيلاً للذبح وقال ٢,١% منهم بألهم سوف يذبحون في مكانً آخر وامتنع ٢,٩%حاجاً عن الإجابة.

- ♦ أما المحرمين بالقران: فأفاد ٢,٦% حاجاً منهم بألهم سوف يذبحون في المجازر الرسمية وكان ١,٤% حاجاً قد قالا بألهم سوف يذبحون قرب المخيم وأحاب الرسمية وكان ١,٤% حاجاً في مكان آخر ١,٨% حاجاً بألهم سوف يعملون توكيلاً و ٢,٠% حجاج حاجاً في مكان آخر و ٢,٠% حجاج لم يجيبوا على هذا السؤال.
- ♦ أمــا الحــرمين بالتطوع: فكانت نسبة كبيرة منهم بلغت ٣٣,٧ حاجاً قد أحــابت بأهــا ســوف تذبح في الجحازر الرسمية و ١٠,٨ ا%حاجاً قرب المخيم ونســبة كــبيرة مــنهم بلغت ٢١,١ % قالت بأنها سوف تعمل توكيلاً و٢,٨ ونســبة كــبيرة مـنهم بلغت ٢٠,١ % على ٩ ,٣ % حاجاً على هذا السؤال.
- ♦ أمــا الفــئة التي لم تحدد نوع الحج الذي تحرم به: فكانت إجابة ٣,٦% منهم بــألهم سوف يذبحون في الجخررة و٤,٠% حجاج قرب المخيم و ١,١% حاجاً سوف يعملون توكيلاً و حاجان في مكان آخر و لم يجب ٩,٠%منهم على هذا السؤال.

معرفة البدائل المتاحة للذبح وشرائها:

W,0,1,Y

من الجدول رقم (٤٨) نستنج أن هناك نسبة تبلغ ١٩,٧ ا% من العينة الذين شملتهم الدراسة لا يعلمون عن البدائل الأخرى المتاحة للذبح بينما ١٩,٧ % من الحجاج لديهم فكرة عن البدائل المتاحة للذبح ولم يجب على هذا السؤال ٩,٦ % من شملهم الاستبيان. نرى أن القيام بشراء الذبائح لا يقتصر على مكان محدد بل إلى عدد أماكن متفرقة منها الجازر المنتشرة أو الباعة المتحولون أو من مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي وغيرها.

والملاحظ أن معظم الحجاج يقومون بشراء ذبائحهم من المجازر ويتضح ذلك من خلال الحدول رقم(٤٩) حيث تصل نسبتهم إلى ٤٦,٩ % من الحجاج بينما نجد أن الذين يقومون بشراء الذبائح من خلال الباعة المتجولون تصل نسبتهم إلى ١٧ % مسن الحجاج بينما بلغ ما معدله ١٣,٤ % من الحجاج يشترون من مصادر أخرى وقد امتنع عن الإجابة ٢٢,٧ % من حجم العينة المستهدفة في هذا البحث الميداني.

نـــتطرق بعد ذلك في هذا البحث إلى عملية شراء الذبائح فنحد أن لها مصادر مختلفة ومن الجدول رقم (٥٢) يتضح لنا طرق شراء الذبائح وهي كما يلي:

- ♦ هناك ما نسبته ٣٥,٢ % من الحجاج يقومون بشراء الذبائح شخصياً.
 - ♦ ونسبة ١٨,٤ % من الحجاج يشترون بواسطة رئيس البعثة.
 - ♦ ويقوم ٦,٧ % بشراء الذبائح بواسطة قريب.
 - ♦ ويصل من يشترون بواسطة المطوفين ما يقارب ١٢,٣ %.
- ♦ ونــرى أن الذي يتعاملون مع مشروع الإفادة تصل نسبتهم إلى ٩,٥ %
 من الحجاج.
- ♦ ونحد أن معدل ١,٤ % من الحجاج يقومون بالشراء بواسطة حاج آخر و نحد أن معدل ١,٤ % من الحجاج.
 - ♦ الذين لم يجيبوا على السؤال ٣,٥ % من الحجاج.

أماكن ذبح الذبائح وكيفية التخلص من بقايا الذبيحة

٣,٥,١,٣

نظراً للمساحة الكبيرة التي ينتشر فيها عامة الحجاج في الأراضي المقدسة وذلك للتحييم وممارسة مناسك الحج مما يؤدي ذلك إلى تعدد واختلاف أماكن ذبح المناسك من هدي وأضاحي بالنظر إلى الحدول رقم (٥٠) وحدنا ما يلى:

وأكبر عدد من الحجاج يقوموا بذبح نسكهم في المجازر الرسمية وتصل نسبتهم إلى 7.03 % من حجم العينة بينما يصل من يقومون بنوكيل جهات أو أشخاص بالذبح نيابة عنهم ما نسبته 7.00 من الأفراد أما ما نسبته 9.00 من الحجاج فيقومون بالذبح بالقرب مسن المخيم ونسبة أخرى تصل إلى 9.00 من الحجاج يعتمدون على أماكن للذبح وقد امتنع عن الإجابة ما يعادل 9.00 من حجم العينة. وبالنظر إلى الحدول رقم 9.00 نستنتج كيفيسة القيسام بالتخلص من نفايات الذبيحة عن طريق الجزار في المسلخ أما 9.00 فيقومون بإلقائها في بالتخلص من نفايات الذبيحة عن طريق الجزار في المسلخ أما 9.00 فيقومون بإلقائها في مكان الذبح وقد امتنع عن الإجابة 9.00 من حجم العينة.

- ♦ ونسبة ١٨,٤ % من الحجاج يشترون بواسطة رئيس البعثة.
 - ♦ ويقوم ٦,٧ % بشراء الذبائح بواسطة قريب.
 - ♦ ويصل من يشترون بواسطة المطوفين ما يقارب ١٢,٣ %.
- ♦ ونـرى أن الذي يتعاملون مع مشروع الإفادة تصل نسبتهم إلى ٩,٥ % من الحجاج.
- ♦ ونحـــد أن معدل ١,٤ % من الحجاج يقومون بالشراء بواسطة حاج آخر و
 ١,٢ % يقومون بالشراء بواسطة أشخاص آخرين غير الحجاج.
 - ♦ الذين لم يجيبوا على السؤال ٥,٣ % من الحجاج.

٣,٥,١,٣ أماكن ذبح الذبائح وكيفية التخلص من بقايا الذبيحة

نظراً للمساحة الكبيرة التي ينتشر فيها عامة الحجاج في الأراضي المقدسة وذلك للتحييم وممارسة مناسك الحج مما يؤدي ذلك إلى تعدد واحتلاف أماكن ذبح المناسك من هدي وأضاحي بالنظر إلى الجدول رقم (٥٠) وجدنا ما يلى:

وأكبر عدد من الحجاج يقوموا بذبح نسكهم في المجازر الرسمية وتصل نسبتهم إلى ٥٠,٦ % من حجم العينة بينما يصل من يقومون بتوكيل جهات أو أشخاص بالذبح نيابة عنهم ما نسبته ٢٧,٧ % من الأفراد أما ما نسبته ٢٣,٩ % من الحجاج فيقومون بالذبح بالقرب مسن المخيم ونسبة أحرى تصل إلى ٨,٨ % من الحجاج يعتمدون على أماكن للذبح وقد امتنع عن الإجابة ما يعادل ٨ % من حجم العينة. وبالنظر إلى الجدول رقم (٥٩) نستنتج كيفيسة القيام بالتخلص من بقايا الذبيحة فنحد أن ٧,١ % من الحجاج يقومون بالقائها في بالتخلص من نفايات الذبيحة عن طريق الجزار في المسلخ أما ٢٣ % فيقومون بإلقائها في مكان الذبح وقد امتنع عن الإجابة ٨,٨ ١ % من حجم العينة.

٣,٥,١,٤ نظرة حول مشروع المملكة للإفادة من الهدى:

ونتــناول مــن خلال العرض التالي وجهات نظر الحجاج حول المشروع ومدى تقيمهم للدور الذي يقوم به والفائدة التي يستفيد منها المسلمون منه.

٣,٥,١,٤,١ المعرفة بوجود المشروع:

ركز الاستبيان الموجه للحجاج وذلك قبل قيامهم بأداء مناسك الحج على قياس مدى معرفة الحجاج بوجود مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي فيتضح من الجدول رقم (٥٣) إلى أن نسبة ٥,٠٥ % من الحجاج لديهم فكرة أو معلومات عن مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي بينما تصل نسبة الذين ليست لديهم أية فكرة عن المشروع ما نسبته ٢,٣٤ % من الحجاج وقد امتنع عن الإجابة ٣،٩ % من أفراد العينة وطبقً لقياس معرفة الحجاج بوجود المشروع نجد أن هسنالك طرق قد علموا من خلالها بوجود المشروع ومنها الجرائد أو بواسطة المطوفين أو رؤساء البعثات أو غيرها من وسائل. ونلاحظ ذلك من خلال الجدول رقم (٤٥) فنرى ما يلى:

فه الله ما نسبته ١٩٠١% من الحجاج يعلمون بوجود المشروع وذلك عن طريق الجرائد. أما من علموا بوجود المشروع بواسطة المطوف فتصل نسبتهم إلى ١١,٦% من الحجاج لديهم فكرة عن المسروع وذلك عن طريق المطويات. أما بواسطة قريب للحاج سبق له الحج فتصل المسروع وذلك عن طريق المطويات. أما بواسطة قريب للحاج سبق له الحج فتصل النسبة إلى ٩,٩ %. أما من عرف بالمشروع عن طريق حاج آخر ٩,٧ % ومن يعرفون ذلك عن طريق بعث الحج ٧ %. أما من عرف بطرق أخرى فتصل نسبتهم إلى ٩,٩ % من الحجاج. ونلاحظ أن كثيراً من أفراد العينة قد امتنعوا عن الإجابة وتصل نسبتهم إلى ٩,٩ % من أفراد العينة المستهدفين في هذا البحث. ونستنتج من السؤال السابق أن وسائل الإعلان لها الدور الرئيسي في انتشار معرفة الحجاج السؤال السابق أن وسائل الإعلان لها الدور الرئيسي في انتشار معرفة الحجاج بالمشروع سواءً عن طريق الصحف في بلادهم أو المطوفين أو رؤساء البعثات.

نستنتج من الجدول رقم: (٩٢) والذي يربط بين أنواع الحج ومعرفة الحجاج بأن مشروع المملكة يتولى ذبح النسك نيابة عن الحاج. وكانت كالتالي:

- ♦ أولاً: بالنسبة للمحرمين بالإفراد: نجد أن ٣,٩% حاجاً يعلمون بوجود المشروع وأنه يتولى ذبح النسك نيابة عن الحجاج في حين قال ٦,٧% حاجاً بعدم معرفتهم ذلك ولم يجب ٢,١% حاجاً على هذا السؤال.
 - ♦ ثانياً: المحرمين بالقران: فنحد أن ٣,٣% حاجاً منهم يعلمون بأن المشروع يتولى الذبح نيابة عن الحاج وأفاد ٣,٦% حاجاً قالوا بألهم لا يعلمون بأن المشروع يقوم بالذبح نيابة عن الحجاج وامتنع عن الإحابة ١,٩% حاجاً.
- ♦ ثالثاً: المحرمين بالتمتع نحد أن ٢٧,٤% حاجاً يعلمون بأن مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي يتولى ذبح النسك عن الحجاج في حين قال ٣٢,٨% حاجاً وهي نسبة كبيرة جداً بألهم لا يعلمون ذلك ونسبة كبيرة بلغت ٢,٠٠% لم تحب على هذا السؤال.
 - ♦ رابعا: أما الذين لا يعلمون نوع حجهم: فقد كانت إجابة ٢,٧% حاجاً بمعرفة أن المشروع يتولى الذبح و إجابة ٢,٣ حاجاً بعكس ذلك و لم يجب ١,٢% حاجاً على هذا السؤال.

٣,٥,١,٤,٢ المغرفة بأعمال المشروع وشرعية أعماله:

أولاً: نلاحظ من الجدول رقم (٥٥) أن هنالك نسبة كبيرة من أفراد العينة من الحجاج تصل نسبتهم إلى ٥,٥٥% من الحجاج يدركون بأن مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي يقوم باحتيار الذبائح طبقاً للمواصفات الشرعية التي حددةا الجهات الشرعية المحتصة بينما من يرون عكس ذلك فتصل نسبتهم إلى حددةا الحجاج كذلك نحد أن ٢٧,٣% من أفراد العينة قد امتنعوا عن الإجابة.

ثانياً: بالنسبة لتولي المشروع ذبح النسك نيابة عن الحاج فنلاحظ من الجدول رقم: (٥٦) إلى أن ٤٥,٤% من الحجاج لا يعلمون بجواز توكيل المشروع بالذبح بالنيابة عن الحاج بينما من يعلمون بهذه الفتوة فتصل نسبته إلى ٣٧,٤% من حجم العينة.

ومن الجدول رقم: (٩٣) والذي يربط بين أنواع الحج ومن يقوم بالذبح في حالة عدم معرفة أن مشروع المملكة يتولى الذبح نيابة عن الحجاج وقد كانت الإجابة كالتالي:

- ♦ بالنسبة للمحرمين بالإفراد: نحد أن ٢,٧% حاجاً قالوا بأنه سوف يقوم بالذبح شخص متخصص وأحاب ١,٨% بأن شخص آخر سوف يتولى الذبح نيابة عنهم.
 - ♦ أما للمحرمين بالقران: فنحد أن ٣,٥% منهم سوف يعطون مهم الذبح لجزار متخصص في حين أن ١,٢% منهم سوف يقوم شخص آخر بالذبح.
- ♦ المحرمين بالتمتع: أجاب نسبة كبيرة منهم ٢٣,٣% حاجاً بأن سوف يولون مهمة الذبح لجزار متخصص في حين أن ٢٣,٦% حاجاً قالوا بأن شخص آخر سوف يتولى عملية الذبح نيابة عنهم.
- ♦ وقال الذين لا يعلمون نوع حجهم بأن جزاراً متخصصاً سوف يقوم بالذبح بنسبة
 ٣٣,٣ وقال ٥٠,٠% حجاج بأن شخص آخر سوف يتولى المهمة.

٣,٥,١,٤,٣ تفضيل التعامل مع المشروع من عدمه وأسباب ذلك:

نلاحظ من الجدول رقم (٦٠) من ناحية تفضيل الحجاج بالتعامل مع المشروع أن ما نسبته ٥١% من أفراد العينة يفضلون التعامل مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي بينما ٢٠,٢% من الحجاج لا يفضلون التعامل مع المشروع و لم يجب على هذا السؤال ٢٨,٩% ممن شملهم الاستبيان. أما عن الأسباب التي أدت إلى تفضيل التعامل مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي فمن الجدول رقم (٦١) يتضح لنا ما يلى:

♦ هـناك فـئة مـن الحجاج تصل نسبتها إلى ٢٥ % يرون أن من أهم أسباب تفضيلهم التعامل مع المشروع هو سهولة الحصول على قسائم الذبح.

- ♦ وتـرى نسبة ١٠,٥ % من الحجاج أنها مقتنعة بالمزايا التي يحصلون عليها من المشروع.
- ♦ وترى نسبة ٩,٤ % من الحجاج بأنها تفضل المشروع بسبب توصية من الأصدقاء والزملاء.
- ♦ كذلك إن عدم التمكن من التصرف في كامل الذبيحة أدى إلى تفضيل ٨,٦
 % من الحجاج في التعامل مع المشروع.
- ♦ الحرص على نظافة الأماكن المقدسة دفعت ما نسبته ٤,٣ % من الحجاج إلى
 التعامل مع المشروع
- ♦ بينما يرى ٣,٨% من الحجاج أن الفتوى الشرعية التي صدرت للمشروع
 كانت السبب وراء تفضيل التعامل معه.
- ♦ وقد امتنع ٢٨,٤% من الحجاج الذين شملهم الاستبيان الإجابة على السؤال السابق.

أما بالنسبة للأسباب التي أدت إلى عدم تفضيل الذبح من خلال مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي فحسب الجدول رقم (77) فنحد أن أهم سبب في عدم الستعامل مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي هو عدم علمهم بوجود المشروع وتصل نسبتهم إلى 7.0% من الحجاج بينما من يشتكون من ارتفاع أسعار الذبائح في المشروع تصل نسبتهم إلى 7.0% كذلك نحد أن عدم المعسرفة بمزايا المشروع من الأسباب التي أدت إلى عدم تفضيل التعامل معه وتصل نسبتهم إلى 9.0% من الحجاج يفضلون نسبتهم إلى 9.0% من الحجاج فيخد أيضاً أن ما نسبته 9.0% من الحجاج يفضلون توزيع ذبائحهم بأنفسهم كذلك عدم الاقتناع بفعالية المشروع حيث نحد أن نسبة 9.0% من الحجاج فيحدون 9.0% من الحجاج فيحدون معوبة للوصول إلى مراكز التوزيع بسبب الازدحام كذلك من الأسباب الأخرى تأثير الأصدقاء 9.0% من الحجاج غير مقتنعين بتوكيل تأثير الأصدقاء 9.0%

المشروع وأخيراً هناك فئة كبيرة تصل نسبتها إلى ٤٤٠% من أفراد العينة قد امتنعوا عن الإحابة.

و يبين لنا الحدول رقم: (٩٩) والذي يقوم بالربط بين أنواع الحج وأسباب التفضيل للذبح من خلال المشروع:

- الحصرمين بالإفراد: إن من أهم أسباب تفضيل الذبح من خلال المشروع بالنسبة لهم هـو سهولة الحصول على قسائم الذبح حيث ترى نسبة ٢,٠% حاجاً ذلك ويرى ٢,٠% حجاج بأن توصية أصدقائهم كانت السبب المباشر للذبح من خلال المشروع ويـرى ٨,٠% حاجـاً بألهم مقتنعون بمزايا المشروع و٣,٠% من الحجاج يرون أن ذبحهم من خلال المشروع هو حرصاً على نظافة الأماكن المقدسة ويرى ٤,٠% حاجاً بلهم يختارون المشروع خوفاً من عدم تمكنهم من التصرف في الذبيحة بشكل كامل و نجـد أن ١,٠% حاجاً يرون بسبب الفتوى الشرعية ولم يجب ٣,٢% حاجاً على هذا السؤال:
- ♦ الحصرمين بالقران: فيرى ١,٠% حاجاً منهم أن سهولة الحصول على القسائم قادةم السلابح من خلال المشروع وأخبر ٣,٠% حجاج بأن أصدقائهم وزملائهم أشاروا عليهم بالذبح من خلال المشروع في حين يرى ٥,٠% حاجاً بأن اقتناعهم كان هو سبب اختيارهم للذبح عن طريق المشروع ونرى أن الحرص على نظافة الأماكن المقدسة كان هو سبب احتيار ٢,٠% حجاج للذبح من خلال المشروع وبسبب الخوف من عدم التمكن من التصرف في كامل الذبحية اختار ٢,٠% حجاج الذبح من حلال المشروع ونرى أن ١,٠% حاجاً اقتنعوا بالمشروع بسبب الفتوى الشرعية وامتنع عن الإجابة ٢,٠% حاجاً.
- ♦ المحرمين بالتمتع: أن سهولة الحصول على القسائم كان هو السبب المباشر لاختيارهم للخرمين بالتمتع: أن سهولة الحصول على القسائم كان هو السبب المباشر لاختيارهم للله حسن خلال المشروع ١٧,١% حاجاً في حين يرى ٨,٩% حاجاً بأن سبب الخسروع وقال ٨,٩ اخستيارهم هسو توصية أصدقائهم وزملائهم بالذبح من خلال المشروع وقال ٨,٩ المشروع. في حين أن ٣,٥% حاج بأن حرصهم على

نظافة الأماكن المقدسة هو الذي قادهم للذبح من حلال المشروع ويرى ٥,١% حاجاً بأن عدم التصرف في كامل الذبيحة هو الذي قادهم للذبح من حلال المشروع ويرى ٢,٢% حاجاً بأن الفتوى الشرعية كانت هي السبب في احتيارهم للذبح من حلال المشروع في حين لم يجب على هذا السؤال ٣٧,٩% حاجاً وهي نسبة كبيرة جداً.

♦ الفئة التي لا تعلم نوع إحرامها: ٢,٠% حاج يرون أن سهولة الحصول على القسائم قادةم للذبح من خلال المشروع و٢,٠% بسبب الأصدقاء و٥,٠% الاقتناع بمزايا المشروع و٣,٠% حرصاً على نظافة المشاعر المقدسة و٢,٠% بسبب عدم التمكن من التصرف في كامل الذبيحة و٣,٠% بسبب الفتوى الشرعية و٨,١% لم يجيبوا على هذا السؤال.

يوضح الجدول رقم: (١٠٠) والذي يربط بين أنواع الحج وأسباب عدم تفضيل عدم الذبح من خلال المشروع:

- المحرمين بالإفراد: يرى ٢,٣% حاجاً بأن سبب عدم الذبح من خلال المشروع هو عدم علمهم بوجوده في حين يرى ١,١% حاجاً أن السبب كان لعدم معرفتهم بمزايا المشروع و٥,٠% حجاج يرون أن الأسعار مرتفعة و٨,٠% حاجاً يؤكدون بعدم اقتاعهم بفعالية بالمشروع ويقول ٥,٠% حجاج بألهم يفضلون توزيع ذبيحتهم بأنفسهم ويرى حاجاً واحد بأنه غير مقتنع بشرعية توكيل المشروع و٤,٠% حجاج تأثروا بسلوك أصدقائهم وزملائهم ويرى ١,١% حاجاً أن صعوبة الوصول إلى مراكز التوزيع هي سبب عدم تفضيلهم الذبح من خلال المشروع و لم يجب على هذا السؤال التوزيع هي سبب عدم تفضيلهم الذبح من خلال المشروع و لم يجب على هذا السؤال مراكر حاجاً.
- المحرمين بالقران: يرى ٢,٠% حاجاً بأن عدم علمهم بالمشروع هو سبب عدم تفضيلهم الذبح من خلاله ويرى ٢,٠% حجاج ألهم لا يعرفون مزايا المشروع ويرى ٧,٠% حاجاً بأن ارتفاع الأسعار هو الذي أجبرهم على عدم الذبح من خلال المشروع ويسرى ٧,٠% حجاج بألهم غير مقتنعين بفعالية المشروع ويفضل ٩,٠ كالمنابع بنفسه ويرى حاج واحد بأنه غير مقتنع بشرعية توكيل المشروع ونجد ٣,٠% حجاج مستأثرون بسلوك زملائهم ويرى ١,١ كالمحاجاً أن مراكز التوزيع ٣,٠%

يصعب الوصول إليها لذلك لا يفضلون الذبح من حلال المشروع وامتنع عن الإجابة %7,8 حاجاً.

المحسرمين بالتمتع: يرى ، ، ١٠ الاحاجاً بأن عدم تفضيلهم الذبح من خلال المشروع يعود إلى عدم علمهم بوجوده من قبل أو عدم معرفتهم بمزايا المشروع ٢ ,٧ الاحاجاً أو بسبب ارتفاع الأسعار كما يرى ٢ ,٧ الاحاج أو عدم الاقتناع بفعالية المشروع ٨ ,٤ ومنهم من يفضل الذبح بنفسه ٨ ,٤ الحاجاً وهناك ٤ حجاج غير مقتنعين بشرعية التوكيل للمشروع و٤ , ٠ الحجاج متأثرون بسلوك زملائهم ٥ ,٤ الحون بأن الوصول إلى مراكز التوزيع صعب جداً. وهناك نسبة كبيرة جدا تصل إلى ٨ , ٠ الحاج المتنعت عن الإحابة على هذا السؤال.

الفئة التي لا تعلم بمزايا المشروع: ٦,٠% حجاج لا يعلمون المشروع من قبل و٤,٠% حجاج لا يعرفون مزايا المشروع ٢,٠% حجاج يعتقدون بأن الأسعار مرتفعة وحاجان غير مقتنعان بفعالية المشروع. ويفضل ٥,٠ حجاج منهم الذبح بنفسه و لم يجب على هذا السؤال ٣,٧% حاجاً.

٣,٥,١,٤,٤ سعر الذبائح في المشروع مقارنة بغيرها:

إن مسن أهسم العوامل التي تؤثر في التعامل مع المشروع هو أسعار الذبيحة مقارنة بالسبدائل الأخرى كالمحازر أو الباعة المتحولون وغير ذلك. ومن الحدول رقم (٦٣) يتضح لنا التالي: أن هناك نسبة كبيرة تصل إلى ٢١,٦% من أفراد العينة من الحجاج يسرون إلى أن أسعار مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي أعلى من البدائل الأخرى. أما من يرون أن أسعار مشروع المملكة متقارب مع البدائل الأخرى فتصل نسبتهم إلى ٨,٤١% من حجم العينة. أما ما نسبته ١,٥% من الأفراد يرون أن أسعار المشروع أقل مقارنة بالبدائل الأخرى. بينما هناك ما نسبته ٢٣,١% من حجم العينة ليس لديهم فكرة عن الأسعار. وامتنع عن الإجابة ما نسبته ٤,٥٣% من الحجاج الذين شملهم الاستبيان.

٣,٥,١,٤,٥ الإشراف من قبل الحكومة:

نسرى من خلال الجدول رقم (٦٥) بالنسبة للذين لديهم معرفة بأن حكومة المملكة العربية السعودية تشرف على مشروع الإفادة من الهدي والأضاحي من خلال البنك الإسلامي حيث تصل نسبتهم إلى ٣٩% من الحجاج أما من يعتقد بأن المشروع لا تشرف عليه الحكومية تصل نسبتهم إلى ١٣,٣% وقد امتنع عن الإجابة نسبة كبيرة من الحجاج ٧,٧٤%.

٣,٥,١,٤,٦ إجازة توكيل المشروع من قبل هيئة شرعية:

نلاحظ من الجدول رقم (٦٧) أن من أجابوا بمعرفتهم بأن هناك هيئة شرعية متخصصة أجازت توكيل الحاج لمشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي فتصل نسبتهم إلى ٥١،٥% ي حين أن من أجاب بعدم معرفة ذلك فتصل نسبتهم إلى ٥٠،٥% في حين لم يجب على ذلك ٥٠٤٠% من الحجاج الذين شملهم الاستبيان.

٧,٥,١,٤,٧ اختيار الذبائح وتذكيتها طبقاً للمواصفات الشرعية والقيام بنقلها:

نلاحظ من الجدول رقم (٧٢) أن هناك نسبة ٣,٢% من الأفراد يدركون أن الذبيحة تذكي من مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي طبقاً للمواصفات الشرعية أما ما نسبته ٤,٢١% من حجم العينة لا يرون إلى أن الذبيحة تذكي في مشروع المملكة طبقاً للمواصفات الشرعية ولم تحب مجموعة تصل إلى تذكي في مشروع المملكة طبقاً للمواصفات الشرعية ولم تحب مجموعة تصل إلى \$,٤٤% على هذا السؤال.

ونرى في الجدول رقم (٧٠) بالنسبة لعملية نقل الذبائح أن من أجابوا بنعم نسبتهم تصل إلى ٤٧,٣% من حجم العينة بينما من أجابوا بلا تصل نسبتهم إلى ٩,٧% والبقية امتنعوا عن الإجابة وتصل نسبتهم إلى حوالي ٤٤,٨ ٤٤% من مجموعة الحجاج الذين شملهم الاستبيان.

٣,٥,١,٤,٨ عملية شراء الذبائح وتأمين الجزارين من قبل المشروع:

هـناك مصادر حارجية يتم الاعتماد في توفير الذبائح للحجاج في موسم الحج وذلك لـتغطية الطـلب الكـبير عليها ونلاحظ من الجدول رقم (٦٩) أن نسبة كبيرة من الحجاج ٥٠٠ يرون أن المشروع يقوم بشراء الذبائح مباشرة من مصادرها الخارجية بيـنما يرى 7,7% منهم بأن المشروع لا يقوم بالشراء المباشر وقد امتنع عن الإحابة حوالي ٥٠١ % من أفراد العينة الذين شملهم الاستبيان.

أما عن إشراف مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي مباشرة على عملية نقل الذبائح بحيث لا يعتمدون على جهات نقل أحرى. فنجد أن ١٠٤٠% من حجم العينة يرون أن المشروع يقوم بالإشراف مباشرة على عملية نقل الذبائح بينما يرى ٩٠٧% منهم عكس ذلك كذلك أن ما نسبته ٤٤٨، ٤٥% لم يجيبوا على هذا السؤال. وذلك حسب الجدول رقم (٧٠)

إن توفير الجزارين المتخصصين لعمليات ذبح النسك شيء مهم وضروري يقوم بتوفير المشروع وذلك لتقديم الخدمات للحجاج.

٣,٥,١,٤,٩ تنظيم الذبائح والتخلص من النفايات من قبل المشروع

إن حكومة المملكة العربية السعودية تكون حريصة دائماً على صحة الحجاج وتوفير الأجهواء الصحية لهم حتى يتمكنوا من أداء مناسك الحج وتهتم كثيراً بالتخلص من القهاء القهاء القائمة من الذبائح ومشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي يقوم بذلك على أكمل وجه.

ونرى أراء من شملهم الاستبيان حول هذا الموضوع ففي الجدول رقم (٧٣) حيث يرى ٣٦,٦% من الحجاج أن المشروع يحقق لهم تنظيم عملية الذبح والتخلص من الحينات في حين يرى ١٣,٩% من الحجاج عكس ذلك تماماً و لم يجب على هذا السؤال نسبة تصل إلى ٣٦,٨% من حجم العينة.

ونلاحظ م الحدول رقم (٧٤) أن ما نسبته ٣٠٥% من حجم العينة يرون أن مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي يقوم بتوزيع الذبائح على فقراء الحرم بشكل ممتاز في حين يرى ٢٠,٧% من الحجاج عكس ذلك وتقدر النسبة التي لم تجب على هذا السؤال ٤٠,١% من الحجاج.

كذلك نجد أيضاً أن المشروع يقوم بنقل ما يفيض عن حاجة فقراء الحرم إلى الدول الإسلامية وتوزيعها على الفقراء. فهناك ما نسبته ٥,٧٤% من الحجاج يدركون هذا الشيء بينما هناك نسبة ٥,٠٠% من حجم العينة يرون عكس ذلك هو أن المشروع لا يقوم بنقل الفائض إلى الدول الإسلامية وتوزيعها على الفقراء وأخيراً نلاحظ أن من المتعددة على الغائض إلى الدول الإسلامية وتوزيعها على الفقراء وأحيراً نلاحظ أن من وذلك موضح في الجدول رقم (٧٥).

٣,٥,٢ بعد الحج:

لقد تم القيام بعمل هذه الدراسة على 7777 شخص من الحجاج منهم 1178 من القيمين في المملكة من غير المقيمين ما نسبته 1199 من الأفراد المستهدفين هذا البحث الجدول رقم (1199 وقد تم توزيع استمارات الاستبيان عليهم وتم جمع المعلومات.

هذا ونرى أن معظم أفراد العينة من الذكور بمعدل ٨٤,٢% من العينة بينما هناك ٩,٢% من العينة إناث الجدول رقم (٧٨) ونرى أيضاً من خلال عينة الحجاج الذين تمت الدراسة عليهم بأن مستوى التعليم لديهم مختلف وبالنظر إلى الجدول رقم (٧٩) نرى ما يلي:

هــنالك مــا نسبته ٧,٩% من العينة مستوى تعليمهم إلى الدكتوراه و١٤% منهم من حامــلي الماجســتير بيــنما ٢٤,٨ في المســتوى الجــامعي أمــا أقــل مــن ذلك فتصل نسبتهم إلى ٥٠% من حجم العينة.

أما بالنسبة لوسائل النقل للقدوم إلى الأراضي المقدسة فنحد تقسيمها إلى ثلاث أنواع حواً وبراً وبحراً ومن الجدول رقم (٨٠) نجد أن معظم الأفراد الذين شملهم الاستبيان قد استخدموا وسائل النقل الجوي وذلك بمعدل ٨٥٥،١ من حجم العينة بينما ما نسبته ٨٨٨ من حجم العينة استخدموا وسائل النقل البري وأخيراً نجد أن القلة قد استخدموا وسائل النقل البري وأخيراً نجد أن القلة قد استخدموا وسائل النقل البحري بنسبة تصل إلى ٩٠،٥ و لم يحدد ٤٠٥ من العينة وسيلة القدوم. بالنسبة لجهة العمل لكل شخص قام بالإحابة على الاستبيان نستنتجها من الجدول رقم: (٨١) وهي كما يلي في القطاع الحكومي بنسبة تصل إلى ٤٠٣٠ وفي القطاع الخاص ٨٠٠ مر٣٢ ولم يحدد ٢٠٨ الجهة التي يعمل مر٣٢، الجهة التي يعمل عما.

كذلك نتطرق إلى سؤال مهم حداً بحيث من الممكن لنا عند المعرفة السابقة للحجاج عن الحدمات وظروف الحج من عدمها وبالنظر إلى الجدول رقم (٨٢) نلاحظ من الجدول أن الذين لم يقوموا بالحج سابقاً فيصل عددهم إلى معدل كبير وهو ٥٥% من حجم العينة بينما ٢٥,١% من حجم العينة حجوا لمرة واحدة فقط قبل ذلك. أما الذين حجوا لمرتين فتصل نسبتهم إلى ٨٥,٨% من حجم العينة أما من حج منهم من ثلاث إلى خمس مرات

فتقل نسبتهم ويصلون إلى معدل ٤,٨% من حجم العينة أما أكثر من خمس مرات فنحدهم ٣,٢% بينما أمتنع عن الإجابة على هذا السؤال ٣،٣% ممن شملتهم العينة.

٣,٥,٢,١ أنواع الحج المحرم به وأنواع الذبائح التي ذبحت:

كما نعلم أن هناك ثلاثة أنواع للحج المحرم به وهي الإفراد والقران والتمتع (فالأفراد هو القيام بالإحرام بالحج فقط أما القران فهو القيام بالإحرام للحج والعمرة جميعاً أما التمتع فهو أن يحرم العمرة

نحد أن أكثر أنواع الحج شيوعاً في أوساط الحجاج هو التمتع وذلك بنسبة 7.7% من العينة بينما 6.7% من الحجاج منفردين 7.7%منهم لا يعرفون أنواع الحج والمسميات حدول رقم: (٤٧).

أما بالنسبة لأنواع الذبائح فنجد أن منها الهدي أو الأضاحي أو الفدية أو الصدقة ومن الجدول رقم (٥١) نلاحظ أن ما نسبته ٢,١٦% من العينة من الحجاج يذبحون الهدي بينما ما نسبته ٣,٦٦% من العينة يذبحون الأضحية بينما ذبائح الفدية والصدقة تكون نسبتها ٢,٢% بينما نلاحظ أن ما نسبته ٧,٣% من العينة لم يقوموا بالإجابة.

نلاحظ من الجدول رقم (٩٤) للربط بين أنواع الحج البدائل المتاحة للذبح أن الذين علكون فكرة عن البدائل المتاحة أمامهم لعملية الذبح قليل وقد وحدنا التالي:

- ♦ أولاً الحرمين بالإفراد نجد هناك ٣,٤% كانت فكرتهم إيجابية في حين كان ٥٤,٥%
 حاجاً ليست لديهم أية معلومة أو فكرة عن البدائل المتاحة للذبح وامتنع عن الإجابة من هذه الفئة ٢,٠% حاجاً.
 - ♦ ثانياً: المحرمين بالقران: كان ٥,٥% حاجاً أجابوا بنعم في حين كانت الإجابة السلبية من ٥٨ حاجاً وذلك بعدم معرفتهم بالبدائل المتاحة أمامهم للذبح ولم تكن هناك إجابة من ٣٠,٠% حاجاً.
- ♦ ثالثاً: المحرمين بالتمتع: نجد أن نسبة كبيرة منهم لم تكن لديها أية فكرة عن البدائل المستاحة للذبح وتقد بر.,٥٥% حاجاً في حين كانت إجابة ٢٢,٢% حاجاً بأنه توجد لديهم فكرة عن بدائل الذبح وأمتنع عن الإجابة من هذه الفئة ٢,١٨%.

رابعا: أما المجموعة التي لا تعلم الحج الذي أحرمت به فكانت نسبة الحاج الذين يعرفون عن البدائل المتاحة للذبح قليلة جداً وبلغت ١,٠% أفراد في حين من قال بأنه ليست لديه أية فكرة ٢,١% حاجاً و لم يجب منهم على هذا السؤال ٩,٠% حجاجاً.

٣,٥,٢,٢ معرفة البدائل المتاحة للذبح

نجد أن هناك نسبة كبيرة من العينة من الحجاج الذين شملتهم الدراسة لا يعرفون أو ليست لديهم فكرة عن البدائل المتاحة للذبح فمن الجدول رقم (٤٨) نجد أن ما نسبته ٢٤,١% من العينة لا يعرفون عن بدائل الذبح شيئاً بينما ما نسبته ٢٨,١% من العينة من الحجاج لديهم فكرة أو معلومات عن البدائل المتاحة للذبح في حين أن ما نسبته ٢٨,٧% لم يجيبوا.

٣,٥,٢,٣ عملية شراء الذبائح وأماكن ذبحها:

يقوم الحجاج بشراء الذبائح من أماكن متعددة كالباعة المتجولين أو من المجزرة أو من حلال مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي (البنك الإسلامي للتنمية) أو يتم الشراء من خلال جهات مختصة أخرى لبيع الذبائح.

ويتضح من الجدول رقم (٤٩) إلى أن أكثر أو معظم الحجاج يقومون بشراء الذبائح من حلال المجزرة حيث نرى أن النسبة تصل إلى 0.00 من عينة الحجاج بينما هناك نسبة 0.00 من الحجاج يقومون بالشراء من الباعة المتحولين أما ما نسبته 0.00 من الحجاج يقومون بالشراء من مصادر أخرى (الكوبونات _ المشروع _ بنك المراجحي) وقد امتنع عن الإجابة 0.00 من العينة عن الإجابة .

وعن عملية شراء الذبائح فنحد أن لها مصادر مختلفة ممكن أن نذكرها وهي إما أن يقوم الحجاج بالشراء شخصياً أو بواسطة قريب أو بواسطة المطوف أو رئيس البعثة إذا كان الحياج من ضمن بعشة الحج أو من خلال مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي أو بواسطة حاج أو شخص آخر.

ونرى من الجدول رقم (٥٢) والذي يوضح النسبة المئوية للعينة التي تمت عليها الدراسة حيث نجد ما يلي:

ما نسبته ٢٨,٧% من حجم العينة من الحجاج يقومون بشراء الذبائح شخصياً بينما هناك نسبة ١٦,٨% من الحجاج يفوضون قريباً لهم بالشراء أو بواسطة مشروع الهدي والأضاحي. ونحد أيضاً أن ما نسبته ١٦,٥% من حجم العينة من الحجاج يفوضون رئيس البعثة الحجية والتي يكونون من ضمنها وذلك بشراء الذبيحة أو الأضحية.

أم ما نسبته ٤,٧% من الحجاج فيقومون بشراء الذبائح من خلال المطوف. كذلك ١,٥ % م العينة من الحجاج يفوضون حاج آخر للشراء كذلك ما نسبته ٥,١% من الحجاج يفوضون أشخاصاً آخرين. بينما نلاحظ من الجدول أن ١١,٨ ١% من حجم العينة قد امتنعوا عن الإجابة.

نستنتج من الجدول رقم: (٩٥) الذي يربط بين أنواع الحج ومكان شراء الذبيحة نحد ما يلي:

- ♦ المحرمين بالإفراد: أجاب ٩٠,٩% منهم بألهم يشترون ذبائحهم من الباعة المتحولين و ٢,١% حاجاً من المحزرة و ٢,١% حاجاً من مكان آخر دون تحديد وامتنع من هذه الفئة عن الإجابة ٤,٣% حاجاً.
- ♦ الحرمين بالقران: أفاد ٥,٠% حاجاً بألهم يشترون ذبائحهم من الباعة المتحولين
 و الذين يشترون من المحزرة كان عددهم ٢,٧% حاجاً و٣,٠% حاجاً من أماكن
 أحرى و لم يجب على هذا السؤال ٧,٠% حاجاً.
 - ♦ بالنسبة للتمتع: يرى ٨,٨% بألهم سوف يشترون ذبائحهم من البائعة المتحولين
 و نسبة كبيرة منهم والبالغة ٨,٨٤% أفادت بألها سوف تشتري من المحزرة و ١٤%
 من أماكن أخرى وامتنع عن الإجابة من هذه الفئة ١,٩١١% حاجاً.
 - ♦ المجموعة التي لا تعلم نوع الحجم المحرمين به فقد قال ٢,٠%منهم بألهم سوف يشترون من الباعة المتحولين و ٢,٠%منهم من المحزرة و ٣,٠% من أماكن أحرى و لم يجب من هذه المجموعة ١,١% حاجًاً.

٣,٥,٢,٤ أماكن الذبح ومدى الاستفادة منها:

إن للانتشار الكبير للحجاج في بقعه كبيرة من الأراضي المقدسة وذلك للتحييم وممارسة مناسك الحسج يؤدي إلى تعدد واحتلاف أماكن الذبح مثل ذلك (المخيم – أو مشروع

المملكة للهدي والأضاحي أو المجزرة البديلة أو الشارع) وبسؤالنا للعينة المحتارة وحدنا ما يسلي وذلك من خلال الجدول رقم (٨٣) حيث نلاحظ أن أكبر نسبة من حجم العينة وهي ٣٤,٣% قد حددت مكان ذبح الذبائح في المجزرة البديلة ويمكن أن يعود سبب ذلك في الانتشار في عدد المجازر البديلة وفي مناطق مختلفة بينما نجد أن ما نسبته ٢٢,٩% من حجم العينة من الحجاج قد قاموا بالاعتماد على مشروع المملكة للهدي والأضاحي في عملية ذبح الأضاحي والهدي أما ٨,٠١% من الحجاج فقد قاموا بعملية الذبح في الشارع أما بالنسبة للمقيم فنحد أن نسبته تصل إلى ٤% فقط من حجم العينة كذلك ما نسبته ١٨,٧% من حجم العينة اعتمدوا على أماكن أحرى لعملية ذبح الذبائح وأخيراً نلاحظ أن ما نسبته ١٦,٧% من حجم العينة من الحجاج قد امتنعوا عن الإجابة.

كذلك نتطرق موضوع مدى استفادة الحاج الشخصية من الذبيحة التي قام بذبحها في الحج كذلك مصير الجزء غير المستفاد منه. وبالنظر إلى الجدول رقم (٨٤) وذلك بالسؤال عن مدى الاستفادة الشخصية من الذبيحة وجدنا أن ما نسبته تقريباً ١,١٤% من حجم العينة قد استفادوا من الذبيحة ولكن باختلاف (حيث أن ١,١١% منهم قد استفاد منها كلياً بينما ٨,١% منهم استفاد من حزء منها) هذا بالنسبة للذين أفادوا باستفادهم من الذبيحة أما الذي كانت إجابته سلبية وهي عدم الاستفادة من الذبيحة فتصل النسبة إلى ٤٢,٤% مسن حجم العينة ويمكن أن يعود ذلك إلى القيام بتوزيع الذبيحة كلها أو التصدق بما أو تفويض آخرين بالتصرف فيها أو غير ذلك. كذلك نجد أن هناك ما نسبته ٥,٦١% من حجم العينة قد امتنعوا عن الإجابة .

أما بالنسبة لمصير الجزء الغير مستفاد منه فنجد أن نسبة كبيرة تصل إلى 9,7% من حجم العينة من الحجاج قد قاموا بترك الذبائح في مكان ذبحها. أما نسبته 19,7% من العينة فقد قاموا بأحذ الجزء المستفاد منه قاموا بالتصدق به أما 3% من عينة الحجاج فلم يحددوا مصير الجزء الغير مستفاد منه. كذلك نسبة 3,13% من حجم العينة من الحجاج فامتنعوا عن الإجابة وهذا يتضح من الجدول رقم (5%).

ونجـد في الجدول رقم: (٩٦) والذي يقوم بالربط بين أنواع الحج وأماكن الذبح نجد ما يلى:

- ♦ المحرمين بالإفراد: أن ١,١% حاجاً منهم سوف يذبحون ذبيحتهم في إحدى المحازر الرسمية و قال ٢,٤% حاجاً بالقرب من المخيم في حين أفاد ٥,٠% حاجاً بألهم سوف يعملون توكيلاً للذبح وقال ٢,٤% منهم بألهم سوف يذبحون في مكان آخر وامتنع ,٣% حاجاً عن الإحابة.
- ♦ أما المحرمين بالقران: فأفاد ٢,٠% حاجاً منهم بألهم سوف يذبحون في بالمحازر الرسمية وكان ٨,١% حاجاً قد قالوا بألهم سوف يذبحون قرب المحيم وأحاب ١,٠% حاجاً بألهم سوف يعملون توكيلاً و ١,٠% حجاج حاجاً في مكان آخر و ١,٠% حجاج لم يجيبوا على هذا السؤال.
- ♦ أما المحرمين بالتطوع: فكانت نسبة كبيرة منهم بلغت ٢٠,٥% حاجاً قد أجابت بأنها سوف تذبح في الجحازر الرسمية و ٢١,١% حاجاً قرب المحيم ونسبة بلغت ١٠,٨ %قالت بأنها سوف تعمل توكيلاً و٢٠,٠% حاجاً قالوا في مكان آخر و لم يجب على ٥,٠% حاجاً على هذا السؤال.
- أما الفئة التي لم تحدد نوع الحج الذي تحرم به: فكانت إجابة ٢,٠% منهم بألهم سوف يذبحون في المحزرة و٨,٠% حجاج قرب المخيم و ١,٠ حاجاً سوف يعملون توكيلاً و ٣,٠ في مكان آحر و لم يجب ٢منهم على هذا السؤال.

٣,٥,٢,٥ سعر الذبائح وتكلفة عملية الذبح

إن لــتعدد مصادر وأماكن شراء الذبائح ولزيادة المنافسة في البيع لكل حهة من الجهات المختصــة وذلــك بهــدف الربح كالمحازر أو الأشخاص أو بهدف حدمة الحجاج أولاً كمشروع المملكة للهدي والأضاحي كل ذلك يؤدي إلى التفاوت في الأسعار كذلك إلى التفاوت في تكلفة عملية الذبح.

أولاً: نلاحظ من الجدول رقم (٨٦) التفاوت الكبير في الأسعار فنجد أن ما نسبته ١٠,٨ % % من حجم الع

ينة من الحجاج تتراوح أسعار ذبائحهم ما بين ٣٠٠ إلى ٣٠٠ ريال إلى ١٤٠ كذلك ٢٤٠ من الحجاج تتراوح أسعار ذبائحهم ما بين ٢٤٠ إلى ٣٠٠ ريال أما الذين تتراوح أسعار ذبائحهم ما بين ٢٠٠ إلى ٣٤٠ ريال فنسبتهم تصل إلى ١٩,٢ ألى كذلك نلاحظ أن نسبة ٢٠٠ ألى ٣٠٠ ويال فنسبتهم من ٢٤٠ إلى ٣٦٠ ريال ونسبة نسبة ٢٠٠ ألى ٣٦٠ ريال ونسبة ١٤٠ من الحجاج تتراوح الأسعار التي قاموا بالشراء بما ما بين ٣٦٠ إلى ٤٦٠ ريال بين من الحجاج تتراوح الأسعار التي قاموا بالشراء بما ما بين ٣٦٠ إلى ٤٦٠ ريال وأخيراً نجد أن نسبة ٣٠ من الحجاج تتراوح أسعار ذبائحهم أكثر من ٤٠ وريال وأخيراً نجد أن نسبة ٣٠ من حجم العينة من الحجاج قد امتنعوا عن الإجابة.

ثانياً: بالنسبة لتكلفة الذبائح التي قام الحجاج بدفعها لعملية الذبح فنلاحظ من الجدول رقم (٨٧) أن نسبة كبيرة لم تقوم بدفع شيء وذلك لقيامهم بعملية الذبح بأنفسهم دون الاعتماد على جهات أخرى وتصل نسبتهم إلى ٤,٤٤% من حجم العينة تحت الدراسة من الحجاج بينما نجد أن 7,00% من الحجاج قد قاموا بالاعتماد على جهات أخرى في عملية الذبح فنجد منهم ما يلي (ما نسبته 7,73% منهم قد قاموا بدفع أقل من ٣٠ ريال للذبيحة بينما ما نسبته ٩% منهم فتنفاوت أسعار الدفع ما بين ٣٠ ريال إلى أكثر من ٢٣٠ ريال.

٣,٥,٢,٦ مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي:

ونتناول المشروع من مختلف الأبعاد للتعرف هل هناك معرفة بالمشروع بعد تواجدهم في السعودية من عدمه.

٣,٥,٢,٦,١ المعرفة بوجود المشروع:

من حالال الاستبيان الموحه إلى الحجاج وذلك بعد قيامهم بأداء مناسك الحج بالقليلة لا تعرف شيئا عن مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي وتقدر نسبتهم بين مرحجم العينة المستهدفة من الحجاج. بينما نجد أن هناك مجموعة من بين أفراد العينة لديهم وعي بوجود المشروع وتقدر هذه النسبة بـ 7.70 من حجم العينة بينما نلاحظ أن 7.70 من حجم العينة قد امتنعوا عن الإجابة ونرى ذلك من خلال الحدول رقم (7.7).

ونجـد أن معرفة الأفراد بوحود مشروع الإفادة يكون من عدة طرق كالجرائد والمطويات أو بواسطة المطوفين ورؤساء البعث الحجية أو أقرباء أو حجاج آخرون.

ونلاحظ من الجدول رقم (٤٥) أن ما نسبته ١٦،٥ الله من الحجاج علموا بوجود المشروع من خلال أو بواسطة أقرباء هلم سبق لهم الحج من قبل ذلك بينما ما نسبته ١٢% قد علموا بوجود المشروع وذلك بواسطة بعثات الحج الرسمية وهذا يدل على أهمية هذه النقطة لقيامها بالتوعية الجماعية والاتصال المباشر مع الحجاج وذلك بلغاتهم كذلك نجد أن معرفة الحجاج لهذا المشروع من خلال المطوف مهم ونجد أن نسبتهم تصل إلى ٥,٥% من حجم العينة بينما ١,١٨% من الحجاج قد علموا بالمشروع وذلك من خلال الجرائد والمطويات والتي تصل نسبتها إلى ٤,٢% من حجم العينة أما من خلال حجاج آخرين فنجد أن نسبة إيصال المعلومات تصل إلى ٩,٧% من الحجاج ونلاحظ عدم إحابة نسبة فنجد أن نسبة إيصال المعلومات تصل إلى ٩,٧% من الحجاج ونلاحظ عدم إحابة نسبة كسيرة من العينة على هذا السؤال وتصل النسبة إلى ٥,٨٣% من حجم العينة (كل ما مسبق نستنتج منه أن التوعية والإعلان لهما الدور الرئيسي في توعية الحجاج بالمشروع وأعماله.

نسستنتج مسن الجدول رقم: (٩٢) والذي يربط بين أنواع الحج ومعرفة الحجاج بأن مشروع المملكة يتولى ذبح النسك نيابة عن الحاج.

- ♦ أولاً بالنسبة للمحرمين بالإفراد: نجد أن ٣,٩% حاجاً يعلمون بوجود المشروع وأنه يستولى ذبح النسك نيابة عن الحجاج في حين قال٧,١% حاجاً بعدم معرفتهم ذلك ولم يجب ٢,١% حاجاً على هذا السؤال.
- ♦ ثانياً المحرمين بالقران: فنحد أن ٣,٣% حاجاً منهم يعلمون بأن المشروع يتولى الذبيح نيابة عن الحاج وأفاد ٣,٦% حاجاً قالوا بألهم لا يعلمون بأن المشروع يقوم بالذبح نيابة عن الحجاج وامتنع عن الإجابة ١,٩% حاجاً.
- ♦ ثالــثاً: المحرمين بالتمتع نجد أن ٢٧,٣% حاجاً يعلمون بأن مشروع المملكة للإفادة مــن لحــوم الهدي والأضاحي يتولى ذبح النسك عن الحجاج في حين قال ٣٢,٨% حاجاً وهي نسبة كبيرة جداً بألهم لا يعلمون ذلك ونسبة كبيرة أيضاً لم تجب على هذا السؤال.
 - ♦ أما الذين لا يعلمون نوع حجهم: فقد كانت إجابة ٢,٧% حاجاً بمعرفة أن المشروع يتولى الذبح و إجابة ٣,٦% حاجاً بعكس ذلك و لم يجب ١,٢% حاجاً على هذا السؤال.

٣,٥,٢,٦,٢ المعرفة بأعمال المشروع:

هــنالك إدراك ووعي كبير من قبل أفراد العينة وذلك بالعلم بأن مشروع المملكة للإفادة مــن لحوم الهدي والأضاحي يقوم باحتيار الذبائح طبقاً للمواصفات الشرعية التي حددتما الجهــات الشــرعية المحتصة فنحد أن نسبتهم تصل إلى ٥٨,١% من حجم العينة بينما اللذين لا يدركون بأن المشروع يقوم بالاختيار طبقاً للمواصفات الشرعية بلغت نسبتهم اللذين لا يدركون بأن المشروع يقوم بالاختيار طبقاً للمواصفات الشرعية بلغت نسبتهم الم.١٥% من الحجاج المستهدفين في البحث.

ونلاحظ عدم إحابة ٢٦,٨ % من حجم العينة على هذا السؤال وذلك من خلال الجدول رقم (٥٥).

أمسا بالنسبة لشرعية توكيل المشروع بالنيابة عن الحجاج بتولي ذبح النسك نرى أن نسبة ٧,٥٥% يوافقسون على هذا الرأي بينما ما نسبته ٢,٦١% يرون عكس ذلك وقد امتنع ما نسبته ٢٧,٥% من حجم العينة عن الإجابة كما نلاحظ بالجدول رقم (٥٦).

نــرى من الجدول رقم: (٩٣) والذي يربط بين أنواع الحج ومن يقوم بالذبح في حالة عــدم معرفة أن مشروع المملكة يتولى الذبح نيابة عن الحجاج وقد كانت الإجابة كالتالى:

- ♦ بالنسبة لـــلمحرمين بالإفراد: نجد أن ٢,٧% حاجاً قالوا بأنه سوف يقوم بالذبح شخص متخصص وأحاب ١,٨% بأن شخص آخر سوف يتولى الذبح نيابة عنهم.
- ♦ أما للمحرمين بالقران: فنجد أن ٣,٥% منهم سوف يعطون مهم الذبح لجزار متخصص في حين أن ١,٢% منهم سوف يقوم شخص آخر بالذبح.
- ♦ المحرمين بالتمتع: أجاب نسبة كبيرة منهم ٢٣,٣٥ حاجاً بأن سوف يولون مهمة الذبح لجزار متخصص في حين أن ١٣,٦١ حاجاً قالوا بأن شخص آخر سوف يتولى عملية الذبح نيابة عنهم.
- ♦ وقال الذين لا يعلمون نوع حجهم بأن جزاراً متحصصاً سوف يقوم بالذبح بنسبة
 ٣,٣%وقال ٣,٠%حاجاً بأن شخص آخر سوف يتولى المهمة.

٣,٥,٢,٦,٣ تفضيل التعامل مع المشروع من عدمه والأسباب

بالسنظر إلى الجسدول رقم (٦٠) نحد أن ٤,٣٥% من حجم العينة من الحجاج يفضلون الستعامل مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي بينما ما نسبته ٢٧,٣% من حجم العينة لا يفضلون التعامل مع المشروع أما ما نسبته ١٩,١% من العينة لم يجيبوا على هذا السؤال.

وعـند الأسباب التي أدت إلى تفضيل التعامل مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي فـنحد من الجدول رقم (٦١) أن سهولة الحصول على قسائم الذبائح تحتل المرتبة الأولى في تفضيل المشروع وذلك بنسبة تصل إلى ١٠,١% من حجم العينة بينما نجد أن ٤,٠١% من الحجاج يفضلون المشروع وذلك بسبب توصية الأصدقاء والزملاء. كذلك نسبة ٧,٠١% من حجم العينة يفضلون المشروع بسبب الاقتناع بمزايا المشروع بينما نجد أن السبب في عدم التمكن من التصرف بكامل الذبيحة تصل النسبة إلى ٨,٥% من حجه العينة بينما ما نسبته 3,7% من حجم العينة من الحجاج يفضلون التعامل المشروع بسبب الحرص على نظافة الأماكن المقدسة. أما بالنسبة للتفضيل التعامل مع المشروع بسبب الفتوى الشرعية للمشروع تصل نسبتهم إلى 3,7% من حجم العينة وأخيراً نجد أن 3,7% من الحجاج لم يقوموا بالإجابة على هذا السؤال.

أما الأسباب التي أدت إلى عدم التفضيل الذبح من خلال مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي فنحد أن هناك أسباب مختلفة ومن أهمها:

عدم العملم بوجود المشروع وتصل نسبتهم إلى ١٨,٥% من حجم العينة كذلك عدم معرفة الحجاج بمزايا المشروع أدت إلى عدم التعامل مع المشروع ونجد أن نسبتهم تصل إلى ١١,١ من حجم العينة أما ما نسبته ١٠,١ من حجم العينة لا يفضلون التعامل مع المشروع لارتفاع السعر.

واحد أن هنالك من يفضلون توزيع ذبائحهم بأنفسهم وليس من خلال المشروع ونجد أن نسبتهم تصل إلى ٧,١% من الحجاج المستهدفين في الاستبيان، وهنالك نسبة ٤,٢% من حجم العينة لا يفضلون التعامل مع المشروع وذلك لعدم الاقتناع بشرعية توكيل المشروع وأيضا هنالك نسبه ٢,١% من حجم العينة لا يفضلون التعامل مع المشروع وذلك بسبب صعوبة الوصول إلى مراكز التوزيع وذلك بسبب الزحام. كذلك نفس النسبة ٢,١% من

الحجاج لا يفضلون المشروع لعدم الاقتناع بفعالية المشروع بسبب ما يرونه من مناظر مقززة بينما نجد أن من يتأثرون بسلوك الزملاء تصل نسبتهم إلى ١,٩% فقط من حجم العينة. وقدد امتنع عن الإحابة ٤٤,٢% من حجم العينة وذلك كما هو موضح في بالجدول رقم (٦٢).

يسبين لسنا الجدول رقم: (١٠١) والذي يقوم بالربط بين أنواع الحج وأسباب تفضيل للذبح من خلال المشروع:

- ♦ المحسرمين بالإفراد: إن من أهم أسباب تفضيل الذبح من خلال المشروع بالنسبة لهم هو سهولة الحصول على قسائم الذبح حيث ترى نسبة ٢,٤% حاجاً ذلك ويرى ٤,٠ %حجاج بان توصية أصدقائهم كانت السبب المباشر للذبح من خلال المشروع ويسرى ٢,١% حاجاً بألهم مقتنعون بمزايا المشروع و٤,٠% من الحجاج يرون أن ذبحهم من خلال المشروع هو حرصاً على نظافة الأماكن المقدسة ويرى ٥,٠% حاجاً بألهم يختارون المشروع حوفاً من عدم تمكنهم من التصرف في الذبيحة بشكل كامل و بحد أن ٥,٠% حاجاً على هذا المسؤل:
- ♦ المحرمين بالقران: فيرى ١,٢% حاجاً منهم أن سهولة الحصول على القسائم قادتم للذبح من خلال المشروع وأخبر٣٠٠% حجاج بأن أصدقائهم وزملائهم أشاروا عليهم بالذبح من خلال المشروع في حين يرى ٢٠٠% حاجاً بأن اقتناعهم كان هو سبب احتيارهم للذبح عن طريق المشروع ونرى أن الحرص على نظافة الأماكن المقدسة كان هو سبب اختيار ٣٠٠% حجاج للذبح من خلال المشروع وبسبب الخوف من عدم المتمكن من التصرف في كامل الذبحية اختار ٤٠٠% حجاج الذبح من خلال المشروع ونرى أن ١٠٠% حاجاً اقتنعوا بالمشروع بسبب الفتوى الشرعية وامتنع عن المشروع ونرى أن ١٠٠% حاجاً اقتنعوا بالمشروع بسبب الفتوى الشرعية وامتنع عن الإحابة ٢٠٠٢% حاجاً.
- ♦ الحرمين بالتمتع: أن سهولة الحصول على القسائم كان هو السبب المباشر لاحتيارهم للحرمين بالتمتع: أن سهولة الحصول على القسائم كان هو السبب المباشر لاحتيارهم للله مسن حسلال المشروع و \$8,0 حاجاً في حين يرى 6,3 حاجاً بأن سبب الحستيارهم هسو توصية أصدقائهم وزملائهم بالذبح من خلال المشروع وقال \$,5 كاحاجاً بأهم مقتنعون بمزايا المشروع. في حين أن 7,0 حاج بأن حرصهم على

نظافة الأماكن المقدسة هو الذي قادهم للذبح من حلال المشروع ويرى ٣,٩% حاجاً بأن عدم التصرف في كامل الذبيحة هو الذي قادهم للذبح من حلال المشروع ويرى ٥,١% حاجاً بأن الفتوى الشرعية كانت هي السبب في احتيارهم للذبح من حلال المشروع.

♦ الفئة التي لا تعلم نوع إحرامها: ٥,٠% حاج يرون أن سهولة الحصول على القسائم قادةم للذبح من خلال المشروع و١,٠% بسبب الأصدقاء والاقتناع بمزايا المشروع وعدم بسبب عدم التمكن من التصرف في كامل الذبيحة و١,٠% بسبب الفتوى الشرعية و٨,٢% لم يجيبوا على هذا السؤال.

يوضح الجدول رقم: (١٠٢) والذي يربط بين أنواع الحج وأسباب عدم تفضيل عدم الذبح من خلال المشروع:

- ♦ المحسرمين بالإفراد: يرى ١,٨ الاحاجاً بأن سبب عدم الذبح من خلال المشروع هو عدم علمهم بوجوده في حين يرى ٤,٠ السبب كان لعدم معرفتهم بمزايا المشسروع و٣,٠ وحجاج يرون أن الأسعار مرتفعة و٣,٠ وحاجاً يؤكدون بعدم اقتسناعهم بفعالية بالمشروع ويقول ٤,٠ وحجاج بألهم يفضلون توزيع ذبيحتهم بأنفسهم ويرى ١,٠ وحاجاً واحد بأنه غير مقتنع بشرعية توكيل المشروع و١,٠ المختاج تأثروا بسلوك أصدقائهم وزملائهم ويرى ١,٠ وحاجاً أن صعوبة الوصول إلى مراكر التوزيع هي سبب عدم تفضيلهم الذبح من خلال المشروع و لم يجب على هذا السؤال ٨,٤ وحاجاً.
 - ♦ المحرمين بالقران: يرى ١,١% حاجاً بأن عدم علمهم بالمشروع هو سبب عدم تفضيلهم الذبح من خلاله ويرى ٦,٠% حجاج ألهم لا يعرفون مزايا المشروع ويرى ٣,٠% حاجاً بسأن ارتفاع الأسعار هو الذي أجبرهم على عدم الذبح من خلال المشروع ويسرى ١,٠% حجاج بألهم غير مقتنعين بفعالية المشروع ويفضل ١,٠ % حاجاً الذبح بنفسه ويرى حاج واحد بأنه غير مقتنع بشرعية توكيل المشروع ونجد ١,٠% حجاجاً النارق بسلوك زملائهم ويرى ١,٠% حجاجاً أن مراكز التوزيع يصعب الوصول إليها لذلك لا يفضلون الذبح من خلال المشروع وامتنع عن الإحابة يصعب الوصول إليها لذلك لا يفضلون الذبح من خلال المشروع وامتنع عن الإحابة الردي عاداً.

- ♦ المحسرمين بالتمتع: يرى ١,٥١% حاجاً بأن عدم تفضيلهم الذبح من حلال المشروع يعسود إلى عدم علمهم بوجوده من قبل أو عدم معرفتهم بمزايا المشروع ٩,٤% حاجاً أو بسبب ارتفاع الأسعار كما يرى ٩,٤% حاجاً أو عدم الاقتناع بفعالية المشروع ٥,١% ومنهم من يفضل الذبح بنفسه ٤,٢% حاجاً وهناك ٣,٣% حجاج غير مقتنعين بشرعية التوكيل للمشروع و٨,١% حجاج متأثرون بسلوك زملائهم ١,٦ مقتنعين بشرعية التوكيل للمشروع و٨,١% حجاج متأثرون بسلوك زملائهم ١,٦ محاجاً يرون بأن الوصول إلى مراكز التوزيع صعب جداً. وهناك نسبة كبيرة حدا تصل إلى ٢,٢% حاج امتنعت عن الإجابة على هذا السؤال.
- الفئة الي لا تعلم بإحرامها: ٤٠٠% حجاج لا يعلمون المشروع من قبل و٥٠٠ حجاج لا يعلمون المشروع من قبل و٥٠٠ حجاج لا يعرفون مزايا المشروع ٤٠٠% حجاج يعتقدون بأن الأسعار مرتفعة و٢٠٠ غير مقتنعين بفعالية المشروع. ويفضل ٣٠٠% حجاج منهم الذبح بنفسه ٢٠٠ %صعوبة الوصول إلى مراكز التوزيع و لم يجب على هذا السؤال ٢٠١١ حاجاً.

٣,٥,٢,٦,٤ سعر الذبائح بالمشروع:

تعتبر الأسعار من أهم العوامل في سلوك الأفراد تجاه التعامل التجاري وهو المؤثر الرئيسي في زيادة ونقص عدد المتعاملين والمستهلكين.

ومسن الجدول رقم (٦٣) نرى أن هناك نسب متفاوتة حول سعر الذبائح حيث نرى أن أسعار المشروع في نظر الحجاج مرتفعة ونحد أن نسبة ٢٠٠١% من حجم العينة يعتقدون ذلسك بيسنما يرى ٢٠٦١% من حجم العينة أن أسعار مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي أقل من البدائل الأخرى بينما يجد ٥٠٤١% من حجم العينة أن الأسعار متقاربة مع البدائل الأحرى. أما بالنسبة لعدم العلم بالأسعار فنجد أن ما نسبته ٥٠٢٠% من الحجاج لم يجيبوا على هذا مسن حجسم العينة يرون ذلك. بينما ما نسبته ٢٠٠٢% من الحجاج لم يجيبوا على هذا السؤال.

٥,٢,٦,٦ الأعمال التي يقوم بما المشروع ويشرف عليها:

كما هو واضح من العنوان سيتم تناول الأبعاد الخاصة بنظرة الحاج حول المشروع وتقبله للحدمات المقدمة.

1, ه, ٢, ٢, ٦, ٥ الإشراف من قبل الحكومة من عدمه:

نلاحظ ما لجدول رقم (٦٥) أن ما نسبته ٨,٠٥% من حجم العينة من الحجاج يعتقدون بأن حكومة المملكة العربية السعودية لا تشرف على هذا المشروع. بينما امتنع عن الإجابة ٣٣% من الحجاج الذين استهدفهم الاستبيان.

٣,٥,٢,٦,٥,٢ إجازة توكيل المشروع من قبل هيئة شرعية

يدرك الكثير من الحجاج تصل نسبتهم إلى ٤,٥٥% من حجم العينة أن توكيل مشروع المسلكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي بالذبح نيابة عنهم جائز بينما لا يدرك ذلك نسبة تصل إلى ١٢,٥% من الحجاج. أما الذين امتنعوا عن الإجابة فتصل نسبتهم إلى ١٢,٠% من أفراد العينة المستهدفة ويتضح ذلك من الجدول رقم (٦٦).

أما من الجدول رقم (٦٧) نستنتج كذلك أن الكثير من الحجاج تصل نسبتهم إلى ٦,٧٥% وسن الحجاج يدركون إلى أن هيئة شرعية متحصصة أجازت توكيل الحاج للمشروع بالذبح نيابة عنه بينما تصل نسبة الذين يعلمون ذلك إلى ١١,١١% من حجم العينة بينما امتنع عن الإجابة ما نسبته ٣٢,٢% من الأفراد.

٣,٥,٢,٦,٥,٣ احتيار الذبائح وتذكيتها للمواصفات الشرعية.

بالنسبة لمراعاة المواصفات الشرعية من قبل المشروع يدركها الحجاج بما نسبته تصل إلى ٥٧,١% من حجم العينة يشكون في ذلك بينما امتنع عن الإجابة ما نسبته ٣٢,١% من حجم العينة ويتضح ذلك من الجدول رقم (٦٨)

بالنسبة لمعرفة الحجاج بالمشروع يقم بتزكية الذبائح وفقاً للمواصفات الشرعية ضمن الجدول رقم (٧٢) نجد أن ما نسبته ٤٢% من الحجاج يدركون هذا الشيء بينما نجد أ، ما نسبته ٢٥,٩ من حجم العينة يرون أنه لا يتم التزكية طبقاً للمواصفات الشرعية وذلك من قبل المشروع. أما ما نسبته ٣٢,١ من الأفراد فلم يجيبوا.

٣,0,٢,٦,0,٤ عملية شراء الذبائح وتأمين الجزارين من قبل المشروع:

لــتعطية الطــلب الكبير على الذبائح حلال موسم الحج لابد من الاعتماد على مصادر حارجية ويقوم مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي بشراء الذبائح مباشرة من مصادره الخارجية.

وبالنظر إلى الجدول رقم (٦٩) نحد أن نسبة ٤٢,٨% من الحجاج لا بد من الاعتماد على مصادر خارجية ويقوم مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي بشراء الذبائح مباشرة من مصادرها الخارجية.

وبالسنظر بالجدول رقم (٦٩) نحد أن نسبة ٢٠٨٨% من الحجاج يرون إلى أن المشروع يقسوم بشراء الذبائح مباشرة من مصادرها الخارجية بينما يرى ٢٣,٩% من الحجاج بأن المشروع لا يقوم بالشراء مباشرة من مصادرها الخارجية بينما امتنع عن الإجابة ما نسبته المشروع لا الحجاج المستهدفين في البحث عن الإجابة.

أما عن إشراف مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي مباشرة على عملية نقل الذبائح بحيث لا يعتمدون على جهات نقل أخرى نجد أن ٤٧,٦% من الحجاج يرون أن المشروع يقوم بالإشراف مباشرة على عملية نقل الذبائح بينما يرى ٤٩,٤% من والى الحجاج إلى أن المشروع يعتمد على جهات أخرى في عملية نقل الذبائح من والى المشروع بينما هناك ٣٣% امتنعوا عن الإجابة وذلك كما هو طاهر بالجدول رقم (٧٠). إن توفير جزارين متخصصين للقيام بعمليات ذبح النسك في مشروع المملكة للإفادة من لحرم الهدي والأضاحي يوفر كثيراً على المشروع ويقدم حدمات جليلة للحجاج ويدرك معظم الحجاج ذلك كما هو موضح بالجدول (٧١) حيث نجد أن نسبتهم تصل إلى معظم الحجاج ذلك كما هو موضح بالجدول (٧١) حيث نجد أن نسبتهم تصل إلى محمد ما لعينة من الحجاج بينما هنالك نسبة ٨,٥١% من حجم العينة.

٣,٥,٢,٦,٥,٥ تنظيم الذبائح والتخلص من النفايات من قبل المشروع:

أن حكومة المملكة العربية السعودية وحرصها على صحة الحجاج وتوفير الأجواء الصحية حتى يتمكنوا من أداء مناسك الحج تمتم كثيراً بالتحلص من النفايات الناتجة عن الذبائح في شهر الحج. وبما أن مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي من ضمن أحد الحهات التي تشرف عليها الحكومة نجد الاهتمام بالتخلص من النفايات بطريقة تراعي صحة الحجاج ونظافة البيئة. ويدرك هذه الأشياء الكثير من الحجاج فنرى من الحدول رقم (٧٣) إلى أن نسبه كبيرة تصل إلى ٥٣,٨٠% من حجم العينة يرون إلى أن المشروع يهتم بالنظافة ويراعي صحة الحجاج.

بينما يعارض ذلك ١٣,٩% من الحجاج ويرون العكس تماماً. أما من امتنعوا عن الإجابة على هذا الاستفسار فتصل نسبتهم إلى ٣٢,٣% من حجم العينة.

٣,٥,٢,٦,٥,٦ توزيع لحوم الذبائح على الفقراء بالحرم والدول الإسلامية.

إن مـــن الأمور التي يقوم بها مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي هو قيامه بتوزيع لحوم ذبائح النسك على فقراء الحرم.

وللاحظ من الجدول رقم (٧٤) أن ما نسبته ٥٣,٢ % من حجم العينة من الأفراد يدركون إلى أن مشروع الإفادة يقوم بتوزيع الذبائح على فقراء الحرم بينما يرى عكس ذلك ما نسبته ١٣,٧% من حجم العينة.

كذلك نحد أيضاً أن المشروع يقوم بنقل ما يفيض عن حاجة فقراء الحرم إلى الدول الإسلامية وتوزيعها على الفقراء. فهناك ما نسبته ٢,٢٥% من الحجاج يدركون هذا الشيء بيسنما هناك نسبة ٥,٥١% من حجم العينة يرون عكس ذلك هو أن المشروع لا يقوم بنقل الفائض إلى الدول الإسلامية وتوزيعها على الفقراء وأخيراً نلاحظ أن من امتضعوا عن الإجابة ما نسبتهم ٣٨٨٠% من حجم العينة وذلك موضح في الجدول رقم: (٧٥).

٣,٥,٣ هل توجد فروق بين قبل وبعد الحج:

والإحابة لا توحد فروق بين قبل وبعد الحج من حيث إدراك ووعي الحاج وذلك حسب الحداول أرقام: (٥٥) و (٥٥). ولعل المقلق في الأمر أن الجدول رقم (٤٥) يعكس لنا أن الوسائل غير الإعلامية كالأقارب والبعثة والحجاج الآخرين أكثر فعالية من الوسائل الإعلامية وخاصة بعد الحج. مع وحود نسبة كبيرة حاهلة بالمشروع قبل وبعد الحج الأمر الدي يجعلنا نعتقد بعدم فعالية وقدرة الوسائل الحالية في إيصال المشروع وأهدافه للحاج. وأن هناك حاجة ملحة لتطوير وسائل مغايرة ومختلفة عن الوسائل الحالية في السائل الحالية في السائل الحالية في السائل الحالية بي السائل الحالية المستهلك الحاج الذي يهتم بالقيام بالدور الصحيح استنادا على الجهد المبذول منه.

الاستراتيجية التسويقية العامة للإفادة من لحوم الهدى مشروع المملكة العربية السعودية

ع مقدمة:

الذبيح للهدى نسك هام يقوم به الحاج لغرض إتمام حجة الفريضة له، وعادة ما يتكلف الحاج الكثير للقيام بما ولا تتاح له الفرصة دوما لتكرارها. لذلك يحرص الحاج على أن تسير العملية بصورة صحيحة نظرا لأهميتها الروحية له علاوة على المشقة والكلفة التي سيتحملها للوصول لهدفه وهو أن يتقبل الله عمله ويثيبه عليه. لذلك يتوقع أن يكون الحاج حريصا على أداء الشعيرة بدون شوائب أو شكك. وعليه سنركز عند بناء الاستراتيجية على تحقيق هذا البعد من قبل المشروع. وهو طمأنة الحاج إلى أن المشروع له نفس درجة الحرص والرغبة في أن يكون حج الحاج كاملا حالي من الشوائب فيما يختص باختيار وذبح وإيصال الذبيحة لمستحقيها كما جاء في القرآن ومراعية للمذهب المتبع من قبل الحاج.

ونهدف من بناء الاستراتيجية لتحقيق هدف مشروع المملكة العربية السعودية وهو أن يذبح جميع الحجاج هديهم وصدقاتهم من خلال المشروع حتى تكون الفائدة أقصى ما يمكن. وبالتالي القضاء على الجوانب السلبية للذبح خارج المشروع وزيادة استفادة فقراء المسلمين من الذبائح في مختلف دول العالم بعد اكتفاء.

ترتكر الاستراتيجية المراد تطبيقها خلال العام الحالي ١٤١٩ هـ على بناء بعد إيجابي يربط بين الحاج والمشروع هدفه دعم الحاج في أداء نسكه بيسر وسهولة وإتاحة الفرصة له لخدمة فقراء المسلمين بإيصال الهدى والصدقات لهم بعد أن يكتفي فقراء الحرم مصداقا لقوله تعالى (والبدن جعلناها لكم من شعائر الله لكم فيها حير فاذكروا اسم الله عليها صواف فإذا و حبت جنوبها فكلوا منها وأطعموا القانع والمعتر كذلك سخرناها لكم لعلكم تشكرون) سورة الحج ٣٦.

وعند بناء الاستراتيجية نود أن نركز على أهمية تقليل التكلفة إلى أبعد حد حتى لا يتحمل الحاج تكاليف ليس لها صلة سوى جذبه نحو الذبح في المشروع. وبالتالي سيكون

الخيار المراد تنفيذه هو أقل الخيارات تكلفة وأكثرها فعالية في إقناع الحاج بدور المشروع حاصة وأن الوعى بالمشروع لا يعتبر حيد.

وهناك نوعان من الاستراتيجيات المراد تطبيقها واحدة تختص بالحاج والأحرى تختص بالمنافسة واحتوائها.

ورفية المشروع:

ونستعرض في همذا الجزء رسالة المشروع ورؤيته حتى نظهر الأسس التي بنيت عليها الاستراتيجية وتحدف لتحقيقها. فالأبعاد والأدوات المستخدمة ستكون مركزة على تحقيق رسالة المشروع والوصول لهذه الرؤيا.

ورسالة المشروع هي " يسعى مشروع المملكة العربية السعودية للإفادة من لحوم الهدى خارج الهددى والأضاحي كمشروع خيري إلى إفادة فقراء المسلمين من لحوم الهدى خارج المملكة بعد اكتفاء فقراء الحرم. وتمكين الحاج من أداء نسكه بيسر وسهولة، مع الحرص على ضمان نظافة البيئة في الحرم".

تم استخدام رؤيا طورها الباحثون وتدور حول (فكلوا منها وأطعموا البائس الفقير) وبالتالي نهدف من هذه الرؤيا الإيضاح للحاج حقيقة هامة وهي أن الحاج سينال الأجر نتيجة لأدائه جزء من الشعيرة الدينية بسبب قيامه بالذبح مع المشروع لأن المشروع ونيابة عن الحاج سيوصل الذبائح للفقراء المستحقين. وهنا يجب أن نركز على بعد إعادة الهيكلة وتخفيض سعر الذبيحة كجزء من الاستراتيجية التي سيتم تنفيذها هنا.

٦ أولاً: استراتيجية المستهلك:

وعناصر الاستراتيجية التي نسعى لتنفيذها هي:

- ١. أدوات تعكس رسالة المشروع وهدفه وإقناع الحاج بها وجدوها.
- خفــض تكلفة الذبيحة وخاصة الجزء المدفوع من الحاج للحصول على خدمات المشروع.
 - ٣. الوسائل الإعلامية المستحدمة لإيصال الرسالة.
 - ٤. الإعلان موجه بلغة الحاج صوتا وكتابة.
 - أن يتم عرض ثلاثة أنواع من الكوبونات مختلفة السعر.

١،٦ أدوات الاستراتيجية:

سيتم استخدام عدد من الأدوات الهامة التي ستعطى رسالة واضحة للحاج حول المشروع الخيري وهدفه وتطمئنه على نسكه بدون أي شوائب. وتتكون هذه الأدوات من العناصر التالية:

- ١. عقد الالتزام.
- ٢. كوبونات مختلفة التوقيت للذبح.
 - ٣. منشورات تشجيعية.
 - ٤. فيلم لمدة دقيقة واحدة.
 - ٥. وشريط أوديو.
 - ٦. مطويات.
 - ٧. المعلقات.
 - ٨. اللغة المستخدمة.

٦,١,١ عقد الالتزام:

عادة ما يهتم الفرد عندما يجد نفسه أمام علاقة تعاقدية من خلالها يضمن أن الطرف الآخر سيلتزم بهذا العقد وسيحترمه ويضمن نقل العبء والذنب عنه. عادة ما

يه تم الفرد بالكلمة المكتوبة كنوع من الالتزام الحرفي حتى يطمئن الحاج من إتمام نسكه بطريقة صحيحة. فالتكاليف التي يتعرض لها الحاج ورغبته في الأجر تجعله حذرا. ويعتبر أسلوب حديد وغير متعارف عليه عالميا إلا من خلال الضمانات المقدمة للسلع والمنتجات الكمالية. واستخدامه هنا هو نوع من الضمان للحاج ونقل أي مسؤولية لجهة مسؤولة تخاف وتراعي الله في أعمالها. وبالتالي يتوق أن تكون وسيلة جذب وطمائنة للحاج حول إتمامه لنسكه حيث نحد أن هناك نبرة عدم ثقة وخاصة عند قيامنا بالدراسة النوعية.

ونقترح نص العقد كالتالي مع كتابته بلغة الحاج:

عقد التزام

يلتزم البنك الإسلامي كطرف أول وهو هنا المشرف والمنفذ لمشروع المملكة العربية السعودية للإفادة من لحوم الهدى والصدقات.

تجاه الحاج:....(اسم الحاج).

- ١. أن يقوم باختيار الذبيحة التي تتفق مع الشروط الشرعية للهدي والصدقات.
- أن يــتأكد مــن مــراعاتها للشــروط الصحية وأن يتم ذبحها بالأسلوب الشرعي الإسلامي.
- ت. أن يفيد فقراء المسلمين من المقيمين في منطقة الحرم وبعد اكتفائهم يقوم بإيصالها لفقراء المسلمين حول العالم.
 - ٤. وان يقدم البنك الإسلامي للتنمية جزء من الذبيحة للوكيل حال طلبه لها.

طرف أول: البنك الإسلامي

٦,١,٢ كوبونات الذبح الزمنية:

حسزء كبير من الحجاج يستند في كون المشروع يهمل بعد ديني هام حول الذبح في نفس اليوم ويتم بالتالي عرض ٣ أنواع من الكوبونات كل كوبون يحدد يوم الذبح من خلاله. فلأغسنام المذبوحة في اليوم الأول لها كوبون محدد ويكون سعره أعلى من اليوم الستالي بسلام به ريال والذبح في اليوم الثاني أعلى من اليوم الثالث بثلاثين ريال. مع أهمية إصدار الكوبونسات بالحاسب الآلي ومن خلال رقم الكوبون يستطيع الكمبيوتر اطلاع المشستري الوقت الذي سيتم ذبح الذبيحة إنشاء الله ويطبع له. لأن الذبح في المجزرة يتم محدد كل يوم وبالتالي لن تكون هناك صعوبة في الإجابة على الحاج الراغب في معسرفة وقت تزكية ذبيحته. وهذا يساعد على الاستجابة لعدد كبير من الحجاج الراغبين في الذبح مع المشروع بما يتفق مع مذهبهم.

٦,١,٣ المنشورات:

وهي عبارة عن صفحة يركز فيها على تطور الخدمة المقدمة وحجم المستفيدين كل عام داخليا وخارجيا. الهدف تكوين نوع من الاعتقاد بالدور الذي يقوم به البنك للستحقيق الاستفادة من اللحوم. وهي عبارة عن ورقة فيها جدول ورسم بياني فقط مع الرؤية الخاصة بالمشروع (فكلوا منها وأطعموا البائس). وأهمه أن الذبح وتواجد الذبيحة في المشعر الحرام وليس في مكان آخر. يضاف لها أهمية سرعة التوصيل لمختلف الدول الإسلامية للذبائح.

٦,١,٤ المطويات:

ويحقق من حلالها بعدين الأول يهتم الحاج بتواجدها معه كل وقت ويستخدمها وعلي جنبها يتم طباعة خارطة لمنطقة المشاعر أو ما هو مطلوب منه لإكمال ركن الحج وحسب المذهب الذي يتبعه الحاج (حتى لا يستشعر بتواجد تميز أو أن الخلاف في التطبيق لن يهتم به). والهدف منها استمرار تذكير الحاج بالمشروع وريما تحدثه مع غيره عند الراحة حول المطوية والجوانب الإيجابية فيها. وأن الذبح يجب أن يتم المشعر الحرام وأن الذبائح شرعاً يجب أن تساق إلى المشعر الحرام وليس في دولهم. وحجم الاستفادة منه.

٦,١,٥ المعلقات:

وهي وسائل تعريف كبيرة يستحدم من ضمناه العقد في الخلفية أو المنشور مع التركيز بخط كبير على رؤية المشروع (فكلوا منها وأطعموا البائس). والتحدث في جملة بسيطة أو جملتين هن هدف المشروع مثل:

(تأكد من إتمامك لنسكك بنحر هديك بالأسلوب السليم مع المشروع).

(ساعد المسلمين في الاستفادة من لحوم هديك تعاون مع المشروع).

(فقراء المسلمين لهم نصيب في لحم هديك (وأطعموا البائس الفقير) أذبح في المشروع) (مشروع المملكة يوفر لك:

ذبيحة شرعية ... ويوصلها لمستحقيها.)

(دعمك للمشروع يعني فائدة لفقراء المسلمين)

(أليسوا هم أحق بما بدلا من تركها)

مع وضع صور توضح الذبح في المشروع وصور للمستفيدين من مختلف دول العالم. وأن الذبح يجب أن يتم في المشعر الحرام ويساق الهدى إلى مكة المكرمة.

٦,١,٦ الفيلم:

وتكون مدته دقيقة واحدة يدور حول المستفيدين من المشروع ومراحل الذبح داخل المشروع ويتحدث فيه معالي الدكتور أحمد على عن هدف المشروع. وتتكون من العناصر التالية:

- ١. احتيار الدبيحة.
- ٢. الذبح بما يتفق مع الشرع.
- ٣. التوزيع لفقراء الحرم (وليس للمتحلقين حول المشروع) صور لأربطة مكة.
 - ٤. التوزيع لفقراء المسلمين في مختلف دول العالم.
 - أن الذبيحة يجب أن تساق وتذبح في المشعر الحرام.

٦,١,٧ شريط أوديو:

وهـو شريط صوتي يركز على حوانب إيجابية في المشروع وحاصة النفع للحاج ولفقراء المسلمين مع التركيز على الآية القرآنية (وأطعموا البائس الفقير). وهذه الجوانب

- ١. اختيار الذبيحة
- ٢. الذبح بما يتفق مع الشرع.
- ٣. التوزيع لفقراء الحرم (وليس للمتحلقين حول المشروع).
 - ٤. التوزيع لفقراء المسلمين.
- ٥. دبلجة أصوات في الخلفية مهمة (للمواشي والدعاء من المستفيد).
 - ٦. مع التركيز أن الذبح والهدى يجب أن يكون في المشعر الحرام.

٦,١,٨ اللغة المستخدمة:

لإنحاح السابق يجب أن تكون الأدوات السابقة بكافة لغات الحجاج وبدون الستثناء من خلال ترجمة صحيحة وما يقابلها وليس بترجمة حرفية. وعادة ما يعنى ذلك استخدام تسعة لغات هي السائدة في الدول الإسلامية.

٦,٢ الوسائط المقترحة:

الفيلم والمنشورات والمطويات يقترح عرضها ونشرها في المواقع التالية وقبل دحول أو مع دخول وتواجد الحاج وقبل بدئه بالنسك:

- 1. سيفارات المسلكة حيث يتحصل الحاج على التأشيرة. (منشورات، معلقات، مطويات، وعقد الالتزام والفيديو والأديو)
 - ٢. مع جوازات الحجاج (عقد الالتزام والمطوية).
 - ٣. في الطائرات (عقد الالتزام والمطوية).
- في مركز استقبال الحجاج في المطارات (معلقات، فيديو، أوديو، منشورات، عقد الالتزام، مطوية).
 - ٥. في مراكز التفويج (معلقات، فيديو، أوديو، منشورات، عقد الالتزام، مطوية).

٦. التلفزيون السعودي (فبلم الفيديو).

٧. الراديو (الشريط).

حول المسجد الحرام والمسجد النبوي (معلقات، منشورات، ستاند).

ويحب إيضاح أن تأثير الصحف وحسب الدراسة غير محدي ومكلف مقابل هذه الوسائط وبالمعلقات.

٧ ثانياً: استراتيجية احتواء المنافسة:

هناك حانبان للمنافسة الأول ويرتكز على بيع الذبيحة من صغار التجار والثاني القائمون بعمـــلية تذكية الذبيحة. وكلاهما معا يمثلا عنصر المنافسة والاستراتيجية ترتكز على إلغاء دور الفـــئة الـــثانية مـــع السماح للأولي بالعمل والمنافسة وتحيد فائدتما من الذبح المباشر الرحيص.

٧,١ صغار التجار:

وتستند هذه الاستراتيجية على التركيز على جانب العرض وتحييد دور المنافسين حارج المشروع. من حلال استقطاهم وجعل عملية الشراء والذبح تتم تحت سيطرة المشروع ويسدد الحياج تكلفة الذبح. ويتم ذلك من حلال نقل المنافسة حطوة أعلى حيث يتم تخصص واحدة من المجازر المتوسطة (ثمانون ألف رأس (المعيصم)) لصالح احتواء المنافسة. وتستم العملية من خلال تحديد واحدة من المجازر الثلاث التي يتم تشغيلها من قبل البنك وحاصة بحيزرة المعيصم رقم (١). ويؤجر كل واحد من المستأجرين الحاليين في المجزرة البديلة واحد من الحظائر الحالية التي يخزن فيها المتعهد لصغار التجار وأمام كل حظيرة يتم وضع كشك يتواجد فيه شخص من قبل البنك الإسلامي ومن قبل المؤجر. ويتجه الحاج السراغب في الشراء من التجار للمفاصلة وتحديد السعر للكشك ويتفق مع مندوب التاجر ويختار الذبيحة. ومن ثم يسدد لمندوب البنك قيمة وأجور الذبح والتحزين والنقل والتوزيع مع إعطائه الحق في الحصول على الذبيحة. ويتجه بعدها للساحة مع الذبيحة وتذبح أمامه مع إعطائه الحق في الحصول على الذبيحة. ويتجه بعدها للساحة مع الذبيحة وتذبح أمامه مع يتم حاليا مع الوكلاء. والمساحة كافية لدحول الفرد وقيامه بالنسك هنا والطاقة مائة

ألف كافية لاحتواء المنافسة. ولكن يجب تنظيم حركة الدخول والخروج من الجحزرة بصورة تضمن عدم الازدحام وسهولة الحركة.

فالمنافسة حاليا ومن حلال الذبح العشوائي وترك الذبائح تستفيد من فرق تقديم الحدمة وتسباع المواشي بسعر أفضل. فالحاج يقارن السعر النهائي للذبيحة مع البنك (سعر البنك يعكسس سعر الرأس مضاف له الذبح والتوزيع وخلافه). والتاجر يبيع الذبيحة بسعر أقل وعادة ما تكلف عملية الذبح ١٠ ريال فقط. وهنا يستطيع التاجر أن يكسب من تسعيره مع انخفاض كلفة الذبح بصورة أكبر.

٧,٢ المزكيين:

وبالنسبة للراغبين في العمل ولاحتواء الحاجة للعمالة يمكن أن نكون وظائف للجزارين المؤقستين يستم عرض وظائف مؤقتة في المحازر لهم في نفس الموسم. والهدف هو احتواء التانفس من قبل الجهتين المؤثرة والمعرقلة للبنك للقيام بدوره. ويمكن توجيههم للعمل في المحزرة من حلال توظيفهم للعمل وبسعر رمزي أو مكافأة وبأسلوب يختلف عن الأسلوب الحالي المستحدم من قبل البنك. وعادة ما يكونوا من الأفراد العاملين في المطابخ في منطقة حدة ومكة.

٨ ثالثا: استراتيجية تحيد الموردين:

ونه من حلال هذه الاستراتيجية بالقضاء على الضغوط الاحتكارية من قبل الموردين الحسالين نظرا لصغر حجمهم (ثلاثة أو خمسة إذا أضفنا متوسطي الحجم) من حسلال إتاحة الفرصة للدول الإسلامية أعضاء البنك الإسلامي في الدخول في المناقصة بمدف زيادة حجم المنافسة وعدم قصرها على التجار المحليين نظرا لأن هدف المشروع غير ربحي وفائدته يجب أن تعم المسلمين.

٩ الاستنتاجات:

ويمكن تقسيم الاستنتاجات إلى أحزاء رئيسية هي كالتالي:

٩,١ المنافسة:

- - تتراوح أسعار المواشي لدى أفراد العينة ما بين ٢٠٠ إلى ٤٠٠ ريال
 - 🗲 تتراوح متوسط أسعار الذبائح المشتراة ما بين ٢٦٠ ٤٠٠ ريال.
- حــددت نسبة من أفراد العينة المساهمة كصيغة للتعاون مع مشروع المملكة للإفادة
 من لحوم الهدي والأضاحى .
- لا يقوم المشروع بعملية الذبح في أيام التشريق ويعتبر ذلك من أسباب عدم تعاون
 الملاك مع المشروع .
 - 🕻 لم يتم تحديد المصادر التي يحصل الملاك على المواشي منها .
 - مواقع الحظائر التي يمتلكها أصحاب الحظائر في المجزرة البديلة تتركز في مواقع محددة كموقع الشرائع والعسيلة .
 - هـــنالك نسبة كبيرة من أفراد العينة لا يمتلكوا احواش ويعتبروا تجار مواشي وليسوا منتجين.
 - عسنالك نسبة كبيرة من حجم العينة ترغب في التعاون مع المشروع وذلك ضمن صيغة محددة كالقيام باستيراد المواشي للمشروع أو القيام بالبيع من حلال المشروع.
 - ترجع بعض أفراد العينة أسباب عدم التعاون مع المشروع وذلك لان المشروع يعتبر منافس حطير يؤثر على أعمالهم.

٩,٢ المستهلك:

- 🕻 أكثر أنواع ذبح النسك انتشاراً هو الهدي ثم يأتي بعد ذلك الأضاحي.
- عدم الاستفادة الشخصية من الذبائح من قبل نسبه كبيرة من الحجاج ويكون مصير الجزء غير المستفاد من معظمه ترك في مكان الذبح.
- كثرة توافر مراكز الحصول على القسائم (الكوبونات) له دور كبير في تسهيل شراء
 الحجاج لهذه الكوبونات.
- تستنتج بالنسبة للعلم بوجود المشروع إلى أن نسبة ليست بالقلية لا يعلمون بوجود المشروع وممكن أن يرجع ذلك إلى عدم انتشار فروع للمشروع وليس هناك طريقة لإيصال المعلومات عن المشروع للحجاج لذلك يجب توعية ونشر إعلان عن أعمال المشروع ونتائجه وحدماته.
 - ت مستوى التعليم للحجاج ينحصر بين المستوى الثانوي والجامعي.

٩,٣ المشروع:

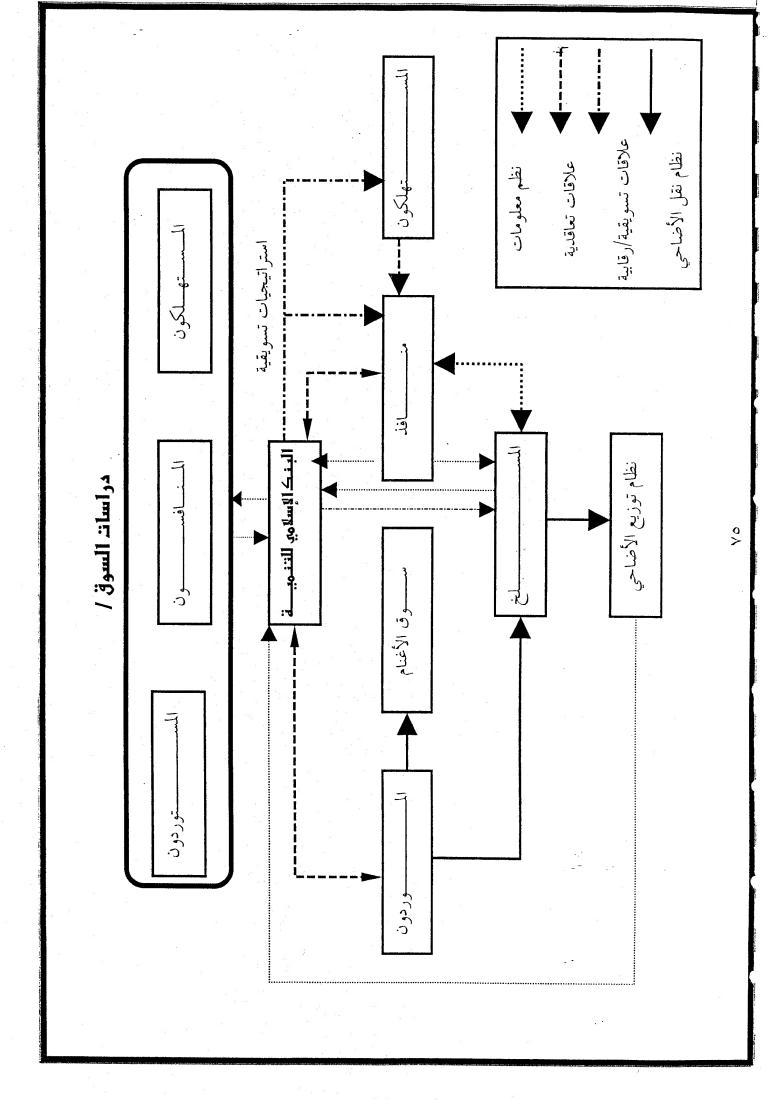
- 🕻 أسعار الذبائح في المشروع عالية مقارنة بالبدائل الأخرى.
- ☐ إن مــن أكثر الأسباب عدم تفضيل الذبح من خلال المشروع عدم علمهم بوجود المشروع أو خدماته.
- كانت للفتوى الشرعية بجواز توكيل المشروع عنهم في عملية ذبح النسك لها فاعليه
 حيدة في سلوك الحجاج بالتعامل مع المشروع.
- على القسائم كذلك الفتوى الشرعية بالإضافة إلى مزايا المشروع الأحرى .
 - 🕻 نجد أن أكثر مواقع الشراء من الجخزرة ثم من الباعة المتجولين.
 - 🗘 نسبه كبيرة من الحجاج لا يدركون البدائل المتاحة أمامهم للذبح.
- تستنتج من الإجابات بان مشروع الافاده من لحوم الهدي والأضاحي ناجح ومقبول لدى كثير من الحجاج لكن هنالك مشكلة تتمثل في عدم معرفة الحجاج عن المشروع بنسب متفاوتة بين ٧% إلى ١٤% من حجم العينة عن المشروع والأعمال التي يقوم بها .

- هنالك طرق ذات فاعليه كبيره للتعرف على المشروع وهم المطوفين ورؤساء بعثات
 الحج.
- هنالك ما نسبته ٧% إلى ١٤% امتنعوا عن الإجابة على بعض أسئلة الاستبيان أو جاهلوها لعدم معرفتهم بالإجابة.
- عسنالك نسبه كبيره من الحجاج ذوي الجنسية التركية لا يعرفون بوحود المشروع وذلك يعود إما لتفضيلهم الذبح حارج المشروع أو لعدم معرفتهم بالمشروع.
- ع يرغب حجم كبير من أفراد العينة في التعاون مع مشروع المملكة للإفادة من لحوم الهدي والأضاحي .
- على قسائم الذبح فضل الكثير التعامل مع المشروع ويرجع ذلك لسهولة الحصول على قسائم الذبح أو لتوصية الأصدقاء.
- ته يقوم المشروع بتوزيع لحوم الذبائح على الفقراء في الحرم كذلك على الفقراء في الدول الإسلامية الأخرى.
 - ع يقوم معظم الحجاج بشراء نسكهم بأنفسهم والبعض يعتمد على أقرباء لهم أو بواسطة المشروع أو رئيس البعثة الحجية.
 - علاحظ أن معظم أفراد العينة من العاملين بالقطاع الخاص.
 - 🕻 يلاحظ أن نسبه كبيره من الحجاج الأتراك قد حجوا اكثر من مره.

١٠ التوصيات:

- - ٢. إعطاء أولوية لتوعية الحجاج بأنواع الحج وعلاقته بالذبائح.
- ٣. الـــتركيز عـــلى توعية الحاج ببدائل الذبح المتوفرة ومزايا الذبح من حلال المشروع.
- ٤. الأخذ في الاعتبار عند تصميم حملات التوعية أن متخذ قرار الذبح هو الحاج،
 وان لرئيس البعثة تأثيرا هاما في القرار وبالتالي اعتبارهما المستهدفين من ملات التوعية.
- ه. إعـادة النظر في تحجيم الجحاور (downsizing) و توسيع رقعتها الجغرافية لتشمل اكبر قدر من الحجاج.
- ٦. دراسة تصميم آلية تسيطر على سلبيات إلقاء مخلفات الذبح في مكان الذبح،
 وعدم الاستناد المطلق إلى عدم نظامية الذبح خارج المشروع. حيث أن
 الآليات الإلزامية لجهات الرقابة غير فعالة بدرجة كافية.
- ٧. إعادة النظر في آليات تقويم حملات تسويق خدمات المشروع في السابق، إذ
 توجد نسبة كبيرة من الحجاج ليس لديها أي علم بوجود المشروع.
- ٩. الستركيز عسلى إبراز التزام المشروع بالمواصفات الشرعية للذبح في اتصالاته الإعلامية والتسويقية.
- · ١ . تـــرويج فـــتوى حواز التوكيل للذبح لغرض زيادة المستفيدين من حدمات المشروع.
- 11. تطعيم الحملات الإعلامية والتسويقية بمزيج من سلبيات الاعتماد على الذات وعلى الذات الغير في الذبح خارج المشروع، كاستراتيجية ردع تساهم في تفعيل

- الحملات الإعلانية والتسويقية لبعض الحجاج الذي تكون درجة استجابتهم أسرع لهذا النوع من التصوير للواقع.
- 11. توضيح مبررات فوارق السعر بين الذبح من حلال المشروع والذبح حارج المشروع، لترشيد قرار الحاج الحاص بالذبح وجعله يميل إلى اتخاذ قرار الذبح من خلال المشروع.
- ١٣. توضيح ابتعاد المشروع عن الأهداف التجارية، وتركيزه على الأهداف السامية المرتبطة بقرار تأسيسه من خلال الحملات الإعلامية المركزة.
- 11. العمـل على إشعار الحاج بان ما ينعم به من إيجابيات التحلص من النفايات ودرء الأمراض المصاحبة لتلك النفايات هي في جانب كبير من أثار فعاليات المشروع.
- ١٥. العمـــل على الاستفادة من كون معظم الحجاج يقدمون بالطائرات والعمل على التواصل معهم في طائراتهم عن طريق الوسائل الإعلامية والترويحية.
- 17. الاستمرار في تسهيل مهمة توفير الكوبون للحاج، والنظر في البدائل التقنية، كالآلات المشابحة لآلات الصرف.
 - ١٧.العمل على زيادة فعاليات إلزام منع الباعة المتحولون، والذبح خارج المحازر.
 - ١٨. توسيع نطاق عمل المشروع ليشمل اكثر من محزرة.



فهرس ا بان

رقم الصفحة	الموضوع
1	
/	in in the second
Y	النافسة:
Y	
فرة لدى الملاك وكمياتها	٢,١,١ أنواع الذبائح المتوا
اش ومساحاتما	٢,١,٢ نسبة امتلاك الاحو
ودة في مكة والمستأجرة	٢,١,٣عدد الحظائر الموح
	٢,١,٤ توافر حدمات الذب
ع الملكة:	
ع الملكة:	۲,۱,٦ تأثير وجود مشرو
	۲,۱,۷ صيغ التعاون مع ا.
٦	
Λ	
	، بر حرب ما داری است. در ما داری
۸	٤, ٢ مجزره الجمال
T	۲٫۵ النتائج:
1 +	تحليل المستهلك:
	٣,١جمع المعلومة قبل وبعد الحج
\.	۷ ۳۰ما ق حمالما، مانت
	ا , اطرق المع المعلومات
البيانات:	۳,۲,۱انواع ادوات جمع
١٠	٣,٢,٢ العينة:
17	٣,٣نتائج المستهلك (الوكلاء):
به وأنواع الذبائح التي ذبحت	٣,٣,١أنواع الحج المحرم ا
ح وأماكن ذبحها	
ع المملكة للافاده من لحوم الهدي والأضاحي	

ع ويشرف عليها	٣,٣,٤ الأعمال التي يقوم بما المشرو
Y1	
Yo	
Y7	
£7	
عد الحج:	۳.٥.۳هـل توجد فروق بين قبل و ب
71	مقارمة:
77	رسالة ورؤية المشروع:
77"	أولاً: استراتيجية المستهلك:
٦٣	
٦٣	
70	٦,١,٢ كوبونات الذبح الزمنية:
70	
J.O	
11	
77	
TY	
	•
77	٦,١,٨
٦٧	٢,٢ الوسائط المقترحة:
7/	ثَانيًا: استراتيجية احتواء المنافسة:
٦٨	١.٧صغار التجار
44	۷ ۱۱۷ کس
٦٩	
7 9	
V ·	الإستنتاجات:
٧٠	١ . ٩ المنافسة:

ستهلك: ۱ /	٠		۹,۲
٧١			٩,٣المشروع:
٧٣	•••••		• 1 التوصيات:
		,	الملاحـــق:
•			